

ASSEMBLEE GENERALE

*25 juin 2018
La Halle Civique, Paris.*



UNION NATIONALE DES ACTEURS
DU DÉVELOPPEMENT LOCAL



1

Rapport moral 2017 page 3

Rapport d'activités 2017
page 10



Rapport Moral

L'assemblée générale est l'occasion de revisiter ce qui donne sens à l'engagement associatif au sein de l'association nationale des acteurs du développement local. Peut-être devons-nous d'abord nous interroger. Que faut-il penser du développement local aujourd'hui ?

Penser le développement local comme une mise en mouvement

« Quand tu cherches ton chemin, souviens-toi d'où tu viens » ! Ce proverbe africain souvent cité par Michel Dinet*, nous rappelle l'importance de l'enracinement dans une histoire et des valeurs ; c'est ce qui donne sens à une trajectoire de vie. Celle du développement local n'y échappe pas. Un processus de développement local est d'abord le fruit d'une mise en mouvement de personnes regroupées ou non dans des organisations et des territoires. C'est la réalisation d'engagements, de projets, de combats parfois menés, pour construire l'avenir des territoires et des raisons d'espérer un futur pour ceux qui y vivent ?

S'enraciner en tenant compte de l'action de ceux qui ont ouvert des portes et tracé des sillons, n'a rien de nostalgique. Aucune certitude d'un avant forcément mieux que le présent. Pas davantage de pari idyllique sur ce que pourrait être un monde nouveau. Mais pour savoir où l'on va, il faut pouvoir se dire d'où on part et trouver des modes de faire adaptés à l'époque et à une société dont le processus de changement s'accélère. On connaît désormais la finitude du monde et les risques que l'homme fait courir à la survie de la planète. On connaît aussi l'avidité d'une économie essentiellement financière, peu préoccupée du bien-être collectif, de la réduction des inégalités et de l'injustice et certainement pas davantage de la survie de la biodiversité.

Pensez le développement local comme une œuvre

Il nous est apparu utile à l'Unadel de dire, de faire le récit, de préparer les éléments de la transmission, et d'ouvrir des perspectives pour demain. Le travail est engagé, travail d'équipe avec des anciens et des plus jeunes, travail en réseau, forcément plus long mais plus signifiant. Il devrait déboucher en 2018 sur divers outils destinés à la formation mais aussi à la réflexion et à la théorisation. Nous pensons savoir, nous avons participé à écrire certaines pages, nous avons et nous sommes encore des acteurs du quotidien des territoires ; mais nous avons trop souvent laissé à d'autres sphères l'espace de la pensée pour nous cantonner à l'illustration par l'action. Nous sommes des éléments d'une histoire et d'un mouvement qui ne peut s'arrêter avec la disparition des uns, la fatigue ou la lassitude des autres. Nous portons la responsabilité collective de secouer l'ordre établi pour donner du sens et de la méthode. Que l'on croit ou non pouvoir trouver des poussières d'étoile au bout du chemin, il est essentiel d'y semer des petits cailloux blancs pour éviter tout égarement. Et participer à la réalisation d'une œuvre commune est aussi une réalisation de soi. Le compagnonnage valorise en même temps la beauté du geste et de l'œuvre réalisée.

Pensez le développement local comme un acte de résistance, de désobéissance et de résilience.

La résistance naît souvent d'une indignation, d'une agression subie et de crises d'origines multiples. Elle s'organise en réseau sur la base d'une prise de conscience : nous ne sommes pas seuls à vivre la même chose. Le renoncement n'est pas une fatalité, la soumission à l'adversité n'ouvre aucune fenêtre. Des femmes et des hommes de toutes origines et de toutes conditions retroussent les manches et choisissent la créativité, l'imagination et l'intelligence collective pour entreprendre et trouver des voies d'avenir. « Seul, on va plus vite, mais ensemble on va plus loin... ».

Le développement local c'est une forme de résistance qui autorise la résilience. Une dizaine de milliardaires possèdent 99% de la fortune du monde tandis que le nombre de personnes vivant sous le seuil de pauvreté et de territoires en crise et en déprise ne cesse d'augmenter. C'est violent et aussi inacceptable que révoltant. Mais où est la vraie richesse ? Considérer les personnes comme des ressources et des solutions non comme des problèmes...L'indignation est nécessaire. Mais l'action est son prolongement. Le monde ne sera pas meilleur demain et les riches ne partageront pas plus qu'aujourd'hui : il nous faut donc trouver d'autres voies pour inventer un autre développement dont chacun sera fièrement acteur.

Penser et agir développement local c'est changer le monde

Depuis 26 ans désormais, dans les pas des pionniers du développement rural ou de l'éducation populaire dans les villes, les quartiers de banlieues ou les villages, l'Unadel est à l'écoute des innovations sociales et des constructions démocratiques originales ; celles qui ont fait émerger l'intercommunalité et toutes les formes de participation à la gouvernance des territoires et des communes en mobilisant les citoyens de tous horizons, habitants, jeunes ou plus âgés, élus associatifs ou élus locaux, bien décidés à inventer de nouvelles formes de développement plus respectueuses des personnes et de l'environnement, dans une République démocratique décentralisée et reliée au monde.

Il s'agit aujourd'hui comme hier de favoriser la mise en mouvement des acteurs locaux. Chacun a un rôle à jouer pour faire ensemble société.

Etre à l'écoute des territoires et de leurs animateurs, capitaliser les expériences, contribuer à la formation et à l'émancipation des citoyens acteurs en soutenant l'ingénierie de projet et d'animation transversale et globale du quartier, de la ville, de la commune ou de territoires plus vastes, organisés et reliés, c'est la vocation, mais pas seulement, de notre très modeste association des acteurs locaux.

Penser développement local c'est faire réseau

L'Unadel est aussi reliée à d'autres au sein d'un véritable écosystème.

Alors que la communication prend désormais toute la place et masque parfois l'absence de politique, l'Unadel se doit de mieux faire connaître ses réflexions, ses productions ou celles des réseaux proches avec lesquels elle agit. Elle doit aussi faire savoir, faire connaître et transmettre les enseignements des pratiques participatives, du croisement des regards et des projets intégrés de territoire, les modes de faire, les savoirs acquis en matière d'ingénierie et de professionnalisation de l'animation globale et transversale d'un quartier, d'une commune ou d'un groupement plus large qui développe l'implication habitante et favorise les processus de transition.

La richesse d'un réseau est de pouvoir capitaliser les contributions dans leur diversité.



CC Val d'Ille-Aubigné

Penser et agir développement local, c'est redonner sens à l'engagement politique et avoir une vision pour le monde

Au cours des précédentes AG nous avons évoqué avec préoccupation le fossé qui se creusait entre les élus, la sphère publique dans son ensemble et les citoyens. Les élections présidentielles et législatives de l'année 2017 ont marqué une véritable rupture et un tel rejet de la classe politique traditionnelle et de l'opposition classique droite/gauche que l'on a évoqué l'entrée dans un nouveau monde. En fait la crainte de voir l'extrême droite au pouvoir a provoqué un sursaut et des recompositions inédites. Cela ne doit pas faire oublier la faible participation électorale et le risque pour le coup d'après : comme d'autres démocraties

européennes, notre pays fabrique un courant de pensée populiste et nationaliste qui pourrait bien saisir sa chance et qui, en marche, instille déjà certaines politiques de rejet et de stigmatisation.

Ce renouvellement de la classe politique est certes le fruit de la désintégration des appareils politiques traditionnels mais aussi celui des lois du précédent quinquennat sur le non cumul des mandats, la parité et la nouvelle organisation territoriale de la République. Le pouvoir local était un tremplin. Il est devenu refuge. La métropolisation et les communes nouvelles sont des terres d'expérimentation et d'innovation, parfois de transition quand elles ne sont pas la reproduction d'une nouvelle recentralisation.

Un nouveau cycle, à défaut d'un nouveau souffle démocratique, voit le jour. Il interpelle et parfois divise les acteurs du développement local. La France rurale se sent oubliée, parfois humiliée. Elle est le nid de tous les rejets alors qu'elle était le symbole de la qualité de vie, de l'hospitalité et du bien vivre ensemble. La France urbaine gonfle et se renforce, capte les richesses et les équipements et continue à faire croire que son développement finira bien par ruisseler sur les périphéries et les territoires ruraux. La France des quartiers a fait place au communautarisme et à la radicalisation si on en croit la caricature qu'on en fait dans les médias pour souligner ce qu'il est convenu de considérer comme un échec de la politique de la ville.

En réalité notre modèle démocratique n'a-t-il pas montré ses limites par son inefficacité récurrente devant les défis du XXIème siècle ? Peut-il en être autrement quand le pouvoir politique est à ce point asservi au pouvoir économique lui-même inféodé au pouvoir financier ?

On a longtemps pensé à gauche qu'il suffisait de redistribuer un peu des richesses et du temps de travail pour réduire les inégalités sociales et le chômage de masse, tandis qu'à droite on a misé sur la réduction de la fiscalité et des charges pour les entreprises afin de valoriser la libre entreprise et la circulation des biens en espérant que cela provoquerait automatiquement de la flexibilité, de la fluidité et de la consommation. Plus il y aura de riches moins il devrait y avoir de pauvres... En réalité après quelques décennies de mondialisation et d'hyper libéralisation de l'économie, les crises financières ont succédé aux crises industrielles ; les banques ont joué, perdu et gagné sur le dos des économies des Etats et donc des contribuables ; ceux qui paient l'addition ne sont jamais les plus riches qui continuent à frauder le fisc, souvent en toute légalité ; enfin les conflits ne cessent de diviser le monde et les peuples, provoquant avec le réchauffement climatique des déplacements considérables de population et des drames sans précédent en méditerranée et dans divers pays d'Afrique et du moyen Orient notamment.

Penser et agir développement local, c'est construire ensemble la Fraternité en actes

Quel sens peuvent avoir nos valeurs républicaines de Liberté, d'Egalité et de Fraternité quand une majorité de nos concitoyens ne se sentent pas libres faute de moyens, de considération, d'accès aux droits élémentaires, de respect et de reconnaissance sociale, encore moins égaux dans un contexte de creusement des écarts et de montée massive du rejet de l'autre, et si peu en fraternité quand tout sépare, quand on se sent victime et parfois étranger dans son propre pays, ou plus étranger que ceux qui le sont réellement ?

Penser développement local c'est agir, réagir et s'engager en prenant sa part de responsabilité

Changer le monde ne se décrète pas. Un pouvoir descendant devient vite condescendant. La citoyenneté ne s'exerce que dans la responsabilité et la participation. L'échelon local de proximité est le laboratoire de la transformation sociale dès lors que les habitants s'autorisent à en être les acteurs et y trouvent du plaisir, du renouvellement du désir et du respect. Le laboratoire autorise l'expérimentation et le mélange. C'est le carburant dont notre société a besoin pour respirer et aspirer au mieux vivre. Ce qui

s'invente dans les territoires « 0 chômeurs de longue durée », dans les 13 départements qui demandent à expérimenter le revenu de base ou dans les sociétés coopératives d'intérêt collectif qui portent la réalisation de centrales photovoltaïques villageoises est d'abord le résultat d'une aventure humaine inspirante : penser et agir développement local c'est une autre façon de faire et de vivre ensemble.

L'assemblée générale est aussi l'occasion de faire un arrêt-image sur les grands chantiers de l'année écoulée, sur l'état de la vie associative, sur l'ensemble de l'activité, l'état des finances les perspectives et les résolutions.



Ville de Loos-en-Gohelle

Ecouter le développement local s'inventer dans les territoires locaux

Le rapport d'activités précisera très clairement le type d'écoutes et d'accompagnement des territoires que l'Unadel a pu réaliser en 2017 dans des cadres contractuels déjà utilisés précédemment avec la CDC ou revisités avec le CGET autour de la mise en œuvre des contrats de ruralité. La mise en œuvre de cette dernière mission a été assez laborieuse, tant il a été difficile d'obtenir les accords et engagements des territoires locaux très mobilisés dans la période par leur réorganisation et la définition des compétences des nouveaux périmètres intercommunaux, ou parce que les préfets ont mis la pression pour réaliser les objectifs ministériels quantifiés de signature de contrats avant les élections présidentielles. De ce fait l'Unadel est moins intervenue dans la phase de préparation souvent écourtée et plus dans la phase de mise en œuvre articulée ou non avec un projet de territoire revisité.

Deux productions écrites donnent une bonne idée de ces travaux d'écoutes :

- la note de synthèse qui a servi de support à une restitution de la mission devant les 70 sous-préfets et correspondants ruralité des départements réunis par le ministre de la Cohésion des Territoires et le Commissaire à Paris en décembre 2017
- le recueil des écoutes CdC saison 2 en cours d'édition.

Une nouvelle approche autour de l'évaluation des politiques publiques et de la stratégie de conduite de changement dans les territoires en transition à partir de l'expérience de la ville de Loos en Gohelle, a donné lieu à une nouvelle mission financée et pilotée par l'Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie (Ademe). La connaissance des territoires et l'expertise de l'Unadel en matière d'animation des acteurs locaux nous ont permis d'être associé avec Jean-François Caron, maire de Loos, à cette expérimentation dans 4 territoires en transition, véritables démonstrateurs de nouvelles pratiques dans leur projet de territoire.

Enfin avec le concours de Vincent Chassagne et Gérard Logié, nous avons suivi avec intérêt la mise en œuvre d'une écoute citoyenne dans un pays, qui fait écho à l'écoute réalisée au Maroc par l'association des communes de Montagne. L'approche est par nature moins institutionnelle, même si l'accord des instances locales a favorisé le développement de cette formation-action locale qui construit de l'expertise horizontale ascendante.

Avec la relance en Paca de l'ARDL et la préparation d'un nouveau réseau des acteurs du développement local en Occitanie, 20 ans après Territoires d'Avenir et l'appel de Carcassonne, le réseau national retrouve ses fondements et réfléchit à l'évolution de son modèle, inspiré par l'expérience lorraine qui de Carrefour des Pays a évolué vers un réseau de Citoyens et de

Territoires sur l'échelle régionale recomposée du Grand Est. Animer un réseau d'acteurs, de personnes comme de structures n'a de sens que si cela répond à un besoin d'une part et si cela permet de développer l'interconnaissance avec les réseaux locaux dans une forme de coopération de type fédéraliste. Nous avons toujours privilégié le sens et le contenu plutôt que la structure et la boîte à outil. Mais notre inspiration vient d'abord des hommes et des femmes qui font territoire et projet commun, dans la proximité et l'expérimentation, plutôt que des politiques descendantes fussent-elles jupitériennes.

C'est aussi ce qui nous a motivés à introduire plus de fluidité et de lisibilité entre les grands chantiers menés, tant ils sont interdépendants. Le besoin d'ingénierie est cruellement mis en évidence dans les territoires de plus en plus administrés de manière technique et sectorielle ; il en va de même du besoin d'animer et d'entretenir les liens entre les acteurs locaux de la sphère publique et de la sphère privée et associative, de construire de l'échange entre citoyens et élus. Cela va de pair avec le besoin de travailler et réfléchir entre pairs, en réseau d'acteurs, tant au niveau local qu'en inter-réseaux au niveau national. Cela demande de simplifier et de mutualiser mais aussi de mieux articuler le local, le régional et le national.

C'est pour échanger sur toutes ces questions et adapter notre organisation que nous avons

ressenti le besoin de réaffirmer l'importance du contact avec les territoires locaux et la place prépondérante des écoutes territoriales et citoyennes au cours des 2 séminaires ouverts que le conseil d'administration a organisé au cours de l'année 2017.

Il s'agissait aussi de redonner sens et contenu au travail d'animation du Carrefour des métiers dont la mission doit s'enrichir des travaux du groupe des écoutants et du cercle des partenaires de l'Unadel.



CCVD

Animer le Carrefour des métiers du développement local et de la politique de la ville

Le Carrefour existe depuis une quinzaine d'années ;

Il a longtemps été porté et animé par 3 réseaux dont le collectif ville/campagne aujourd'hui disparu, l'inter-réseau du développement social urbain et l'Union nationale des acteurs du développement local. Aujourd'hui l'IRDSU et l'Unadel sont les co-porteurs d'un Carrefour désormais régulièrement soutenu par le CGET.

Espace de rencontre, de réflexion et production d'une pensée et d'outils, il associe bien évidemment des professionnels du développement local et de l'animation de la politique de la ville, leurs structures d'appui, des enseignants chercheurs de l'université, les acteurs de la formation et particulièrement de la fonction publique territoriale (le CNFPT), des employeurs, représentés par l'ADCF notamment. Le propre du Carrefour est d'associer des personnes qui font système et qui, par leur engagement, permettent de faire travailler leurs organisations en écosystème.

Auberge espagnole, le Carrefour des métiers est ce que vous en faites. Il accueille ou peut toujours accueillir dans un objectif de travail en commun, ses compagnons de route traditionnels comme Cap-rural, l'Aradel, les centres de ressources de la politique de la ville ou les réseaux régionaux comme Citoyens et Territoires du Grand Est, l'ARDL Paca, Territoires et Citoyens en Occitanie, pour n'en citer que quelques-uns. Mais aussi pourquoi pas demain ceux qui œuvrent davantage dans le champ des transitions, écologique, économique, culturelle, sociale et démocratique, dans le champ de la médiation sociale ou numérique, dans celui aussi de l'économie coopérative, collaborative, alternative, circulaire, sociale et solidaire, dans le champ encore du développement social communautaire, de l'accompagnement et de l'accueil des populations les plus fragiles ou les plus isolées, celles qu'on appelle les invisibles parce qu'on n'a pas encore

compris que si elles ont des problèmes, elles ne se confondent pas avec et peuvent être des solutions.

Si le couple développeur/élu a appris progressivement à cohabiter intelligemment il a dû faire place à l'aspiration citoyenne à participer et pas seulement à être consultée. Les pratiques classiques doivent donc être dépoussiérées, les certitudes réinterrogées.

La professionnalisation n'a-t-elle pas fini par mettre l'inventivité des territoires et des personnes sous le boisseau. A force de repérer les bonnes pratiques et de vouloir absolument les appliquer partout de la même manière, ne remet-on pas en cause les spécificités des personnes et des lieux ?

Le couple élu / agent de développement est souvent garant du projet de territoire ou de ville. Les élus et les techniciens savent mobiliser les politiques publiques et la puissance publique pour développer leur projet de territoire, même si l'argent public devient plus difficile. La puissance publique sait aussi mobiliser les élus et les techniciens pour mettre en œuvre les politiques publiques.

Mais est-ce que cela change quelque chose pour la vie des gens ? Est-ce que cela résout les problèmes de la vie quotidienne, d'emploi, d'argent, d'éducation, de santé, de mobilité ? Est-ce qu'il y aussi un savoir-faire pour associer les gens aux décisions qui les concernent, pour en faire des acteurs des solutions qui les

concernent, pour faire communauté et citoyenneté sans uniformité ?

Le carrefour des métiers doit permettre de partager non seulement des expériences et des réflexions mais aussi de nous mettre à l'écoute de tout ce qui émerge comme pratiques, attitudes et projets qui démontrent que beaucoup ne nous ont pas attendus pour agir. Les pas sans nous, les territoires « 0 chômeurs de longue durée », les initiateurs de monnaies locales, d'économie alternative, les sociétés civiles d'intérêt collectif, les assemblées générales citoyennes, ... empruntent soit de nouveaux chemins, soit revisitent des solutions expérimentées dans certains pays, dans certaines régions et s'approprient de nouvelles façons de faire ensemble. Cela interroge la représentation et la légitimité électorale parfois. Mais cela interroge aussi les pratiques des développeurs « De quoi l'ingénierie territoriale est le nom ? » et pose la question de la nature du développement et de son modèle.

« L'ingénierie n'est pas une nostalgie, elle doit redevenir une utopie... Et le Carrefour des métiers, rassemblant des utopistes d'hier et d'aujourd'hui, des professionnels d'aujourd'hui et de demain, des chercheurs, des fonctionnaires agiles et des élus sincères, doit œuvrer à la poésie ! »

Des administrateurs motivés et sur le pont ...

L'Unadel a eu 25 ans en 2017 et a participé avec nos amis de la « nouvelle Occitanie » au rappel de Carcassonne 20 ans après pour valoriser nos « territoires d'avenir ». Beaucoup parmi nos administrateurs les plus jeunes et les plus vifs d'esprit se sont engagés dans le développement rural, les parcs régionaux ou les premiers réseaux d'acteurs pionniers alors que d'autres n'étaient pas encore nés.

La marque Unadel survit dans un paysage de réseaux en mouvement... La réalité du travail de l'équipe et des administrateurs n'est pas toujours bien lisible. Elle est cependant extrêmement conséquente (cf. la liste à la Prévert qui figure en fin de rapport d'activités). Mais l'action est limitée par la disponibilité réelle des uns et des autres alors que les sollicitations sont de plus en plus nombreuses et diverses. Un réseau d'acteurs et d'abord un réseau militant. Quel sens donner aux travaux de militants du développement local pour les années à venir alors que la technicisation a pris le pas sur la professionnalisation et que l'animation de proximité et l'aide à l'émergence des initiatives et des projets disparaît progressivement au profit des savoirs faire administratifs des ingénieries financières et managériales des grandes entités XXL ?

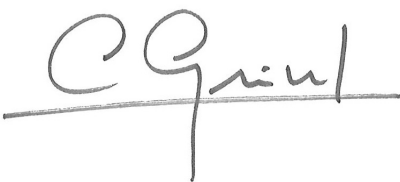
Nous devons nous engager dans une nouvelle séquence : celle de la transmission, du

renouvellement de la diversification et du rajeunissement. Il y va de notre qualité de vie certainement et de la survie du réseau vraisemblablement.

Alors souhaitons la bienvenue aux nouveaux administrateurs, actuels ou futurs. Et développons les liens avec les réseaux régionaux en cherchant les moyens de mieux communiquer entre nous sans forcément par passer par Paris.

J'invite chacune et chacun à aller dans le Nord, en Bretagne ou en Ile de France. Il y a des hommes et des femmes qui sont déjà en réseau ou qui le seront demain et qui investiront l'échelle de proximité où la société s'ouvre ou se ferme : celle de la commune, nouvelle ou non.

Nous devons contribuer à réinvestir le local et l'international pour enrichir et ouvrir le réseau national mais aussi pour mettre un coin dans les portes qui se ferment et refusent la lumière.



Claude Grivel, Président de l'UNADEL

- Michel Dinet, président fondateur de l'Unadel, décédé brutalement en 2014



Ville de Loos-en-Gohelle

Rapport d'activités

Introduction

Une année de travail ...

2017 a permis la consolidation du travail amorcé courant 2015 et mis en œuvre en 2016.

L'Unadel, tiers lieu des acteurs du développement local confirme son rôle original de table de discussion qui permet à différentes parties prenantes, institutionnelles, associatives de se retrouver pour confronter leurs points de vue autour des questions de transition énergétique, économique, sociale et démocratique.

Deux « chantiers » sont supports de production :

- les écoutes territoriales, menées avec le concours de Territoires conseils et du Commissariat général à l'égalité des

territoires ; une nouvelle forme d'accompagnement de la stratégie de conduite de changement dans les territoires en transition s'est également mise en place avec le concours de l'Ademe à partir de l'expérience de Loos en Gohelle.

- le Carrefour des Métiers co animé avec l'IRDSU avec le concours du CGET.

Les « cercles » de discussion de l'Unadel, son conseil d'administration, le cercle des partenaires, celui des experts et également le groupe de travail objectif 2020 sont des lieux d'hybridation des chantiers au bénéfice d'une approche renouvelée du développement local.

Dans un paysage politique renouvelé ...

2017 aura été l'année d'une fin d'un cycle de bouleversements politiques et institutionnels comme rarement notre pays aura pu en connaître au cours de ces cinquante dernières années.

Les différentes lois sur l'administration du pays se seront traduites en janvier par de nouveaux découpages des intercommunalités entraînant des recombinaisons des équipes politiques ayant en responsabilité de les gérer.

Fin avril, les citoyens ont sèchement exprimé leur souhait de renouvellement. L'élection présidentielle, entrainera dans la foulée, avec les effets d'amplification que le régime présidentiel français induit, un renouvellement inédit des parlementaires. Ces élections en juin amenant, outre une féminisation accrue, l'arrivée de

députés néophytes, et le départ des « députés-maires ou Président » préférant choisir leur mandat local, débouchant sur une chambre largement recomposée autour d'une majorité centriste, et de droite et de gauche, renvoyant les partis traditionnels aux marges de l'hémicycle.

Une évolution qui induit au second semestre une période de flottement et de précipitation, entre des annonces présidentielles et des difficultés pour les transformer rapidement en politiques publiques disposant de moyens financiers, tandis que la haute administration connaît des changements de têtes et se réorganise plus ou moins laborieusement.

Avec les territoires et nos partenaires ...

Pendant ce temps-là, dans les territoires, au-delà des chantiers ouverts à l'occasion des modifications de périmètres, de compétences et de gouvernances des intercommunalités, nous avons été sollicités pour aborder les évolutions des politiques publiques locales notamment dans leur prise en compte de la transition écologique.

Des administrateurs motivés et sur le pont ...

2017 aura été marquée par deux séminaires de travail des administrateurs de l'association pour envisager comment l'Unadel, qui fêtait ses 25 ans et aussi les 20 ans de l'appel de Carcassonne « territoires d'avenir », devait se positionner dans un paysage de réseaux en mouvement... Quel sens donner aux travaux de militants du développement local pour les années à venir.

C'est clairement le concept de tiers lieu qui est ressorti de nos travaux... c'est à dire espace ou le point de vue des différents acteurs, élus, techniciens et fonctionnaires, militants et citoyens se confrontent pour produire une vision partagée forcément plus complexe que la simple somme des points de vue.

Pour cela, la qualité des administrateurs et la richesse de leurs différents parcours, constituent une ressource majeure pour notre association. Et ce d'autant que pour une partie d'entre eux, ils ~~seront~~ sont concrètement engagés dans les différentes actions menées, aux côtés de salariés.

En lien avec nos alliés ...

Les échanges, à l'occasion des réunions du Cercle des partenaires, auront permis de vérifier combien les discussions autour de points de vue exprimés depuis des places différentes enrichissent la réflexion de tous. Outre nos partenaires financeurs, le premier cercle de l'écosystème dans lequel nous évoluons nous confirme dans la volonté de progresser de concert à l'heure où la tentation est toujours grande de vouloir protéger son « périmètre de confort ».

Des experts à nos côtés ...

Cette année encore, aux côtés de bénévoles de l'association et des salariés, nous aurons bénéficié des compétences de plusieurs experts-consultants qui partagent avec nous ~~les mêmes~~ le socle commun des valeurs du développement

local. Leur participation active et parfois bénévole et militante à nos travaux, nous aura permis de réaliser les divers chantiers de l'association mais également de partager nos points de vue sur les évolutions des attentes et des pratiques dans les territoires.



SM Canigó Grand Site

Une équipe salariée qui agrège de nouvelles compétences...

L'année 2017 a connu de nouveaux changements au sein de l'équipe technique.

Le Carrefour des Métiers est entré dans une nouvelle séquence de travail et a renforcé son partenariat. François Noguét, son animateur permanent a quitté l'Unadel début 2017. Sur proposition du COPIL, l'Unadel a confié une mission à Philippe Carbasse portant à la fois sur le bilan de l'action et sur ses possibles

prolongements. Après la rencontre nationale organisée le 7 décembre 2017, Philippe a été recruté début 2018 avec l'accord du CGET pour piloter un projet renouvelé sur la période 18-20. Jean Maillet, qui avait remplacé courant 2016 Michèle Pasteur de manière bénévole, a été recruté comme secrétaire général à compter d'avril 2017.

Valérien Poyau, au terme d'un stage de fin d'étude a été recruté en alternance pour épauler l'équipe en charge des écoutes territoriales.

Le suivi administratif, financier et comptable des missions de l'Unadel est toujours délégué à Christine Couppa sous le contrôle du commissaire aux comptes.

Beaucoup de travail, peu de divisions, mais une équipe motivée et engagée, en soutien aux administrateurs et au Président qui n'hésitent pas, pour nombre d'entre eux, à mouiller le maillot et à mettre la main à la pâte.

Avec une ferme volonté d'agir.

Les administrateurs et les salariés-affichent et développent les spécificités de l'Unadel ; ils ont renforcé leur capacité à « écouter » les territoires, à tenter de repérer au travers de ces écoutes les modes de faire en termes de conduite de changement avec ce que cela suppose de transformation des pratiques et des manières d'être des différents acteurs.

2017, aura été également l'année de passage de la volonté de travailler à la transmission d'une

histoire, maintenant longue, du développement local à la mise en chantier. L'ambition est d'écrire le récit de ce demi-siècle qui aura vu les pionniers du développement local conduire leurs expériences dans de nombreux territoires et inspirer l'organisation actuelle de la République, passant de cadres flous à des procédures parfois compliquées à gérer au risque de perdre la capacité d'innovation locale qui était escomptée.

Ce travail de récit bien nécessaire à l'heure où beaucoup de jeunes professionnels, dans différents secteurs d'activités, d'élus et de fonctionnaires sont confrontés au souhait d'une partie de plus en plus importante de nos concitoyens à vouloir prendre part à l'élaboration des politiques publiques qui les concernent dans leurs différents territoires vécus.

Focus sur des chantiers

Les actions menées par l'Unadel

Le Carrefour des Métiers



**Le carrefour
des métiers**

Co animé avec l'IRDSU et soutenu par le CGET (DVCU)



Des besoins identifiés ...

Besoins de qualification des acteurs en matière d'évolution de l'ingénierie territoriale et plus particulièrement concernant la participation des habitants (cf mise en place et suivi des conseils citoyens, articulation avec les dispositifs existants de participation).

Avec nos partenaires ...

Partenaires du carrefour des métiers du développement territorial : co animation Unadel et IRDSU (associant des professionnels du développement), la recherche (Universités Paris 8, Grenoble, Toulouse Mirail, Paul Valéry Montpellier, Agroparitech Clermont Ferrand, UNAFORIS), des acteurs de la formation (notamment le CNFPT, centres de ressources), des représentants des employeurs (ADCF) et des acteurs associatifs (CITEGO, 4D, CNCD...). Le carrefour est soutenu depuis son démarrage par les partenaires institutionnels (DATAR, SGCIV, ACSé, CGET ...).

Dans un dispositif en transition...

Mise en place d'une « Mission d'accompagnement du carrefour des métiers pour l'élaboration d'un nouveau cycle de travail 2018-20 »

Les membres du carrefour des métiers du développement territorial ont souhaité élaborer

un nouveau cycle de travail pour la période 2018-20 à partir des éléments suivants :

- Une synthèse des travaux réalisés,
- Un « état des connaissances » s'agissant des pratiques professionnelles,
- Un recueil des attentes des acteurs du carrefour des métiers,
- La conception d'un séminaire ayant pour objectif de préciser les thématiques de travail et les modalités de fonctionnement pour le projet 2018-2020

Cette mission a donné lieu à :

- La réalisation d'un document de cadrage pour la journée nationale : « Développement territorial et ingénierie locale : Principales évolutions, enjeux et état des connaissances » (14 pages, cf. document joint)
- L'organisation d'une Journée nationale « Développement territorial, nouveaux enjeux et initiatives citoyennes : qu'est ce qui change ? » 11 décembre 2017 avec 99 participants
- La réalisation d'un document diagnostic intitulé « Carrefour des métiers du développement territorial : point d'étape et perspective ». Dans le cadre de ce diagnostic, 22 entretiens ont été réalisés ainsi que 4 réunions collectives.

Cette mission a fait l'objet d'un suivi par l'ensemble des partenaires du Carrefour : 2 réunions du comité de pilotage (7 Septembre et 11 Octobre) et 5 réunions d'un « groupe d'appui » composé d'administrateurs de l'IRDSU et de l'UNADEL (6 juillet, 30 Aout, 3 Octobre, 14 Novembre, 5 Décembre).

Et une journée nationale pour confronter nos points de vue

- Journée nationale « *Développement territorial, nouveaux enjeux et initiatives citoyennes : qu'est ce qui change ?* » : 99 participants répartis selon les catégories suivantes :

Les objectifs ont été atteints, mais on aurait pu mieux faire...

Un des objectifs « majeurs » était la redéfinition d'un projet pour la période 2018-2020 : le séminaire du 11 décembre, ayant pour but de « concrétiser » l'élaboration de ce nouveau cycle de travail, malgré quelques imperfections (notamment qualité inégale des intervenants, temps d'échange entre participants insuffisant) a atteint globalement ses objectifs. En effet, l'hypothèse d'une « redynamisation » du développement local, notamment à partir des initiatives citoyennes a été « validée ». Nous avons pu constater l'adhésion des participants et leur souhait de poursuivre les échanges (CF document synthèse évaluation).

Les objectifs plus spécifiques de production de

connaissance sur la mise en place des conseils citoyens (leur articulation avec les autres instances de participation, l'évolution des compétences et postures des professionnelles et des élus) n'ont été que partiellement atteints.

Le projet de co-formation expérimentale sur le territoire de Grenoble, après une phase de préparation et plusieurs reports, a dû finalement être annulé faute d'inscriptions suffisantes.

« L'état de l'art » concernant les pratiques professionnelles, réalisé dans le cadre du diagnostic du carrefour, a été l'occasion de compléter et d'enrichir les analyses liées à la participation des habitants (cf. notamment, au-delà des professionnels de la politique de la ville, le fait que de nombreux métiers sont « réinterrogés » dans leur pratique par une « montée en puissance » de la participation citoyenne).

Des contacts et échanges ont pu avoir lieu avec divers partenaires (CNCD, ASTERYA, réseau APPUI, Centres de ressources, IRDSU, UNADEL...) sur ce sujet, ce qui facilitera la formalisation d'enseignements en 2018.

Cette année aura donc permis...

La phase préparatoire au projet 2018-2020 a été l'occasion de rencontrer une multitude de partenaires, au statut divers (professionnels du développement territorial, universitaires « spécialisés » sur ce sujet, experts, formateurs, acteurs associatifs...) et, ainsi, de mieux cerner les enjeux actuels du développement territorial et les attentes, préoccupations des acteurs en

termes d'évolution de l'ingénierie.

De nombreux contacts ont été noués, gages d'un partenariat élargi dans le cadre du projet du carrefour des métiers.

L'accompagnement des contrats de ruralités

Accompagné par le CGET (DDCT)



Initiée fin 2106, cette action a visé à accompagner différents territoires dans la signature et surtout la mise en œuvre des premières actions retenues dans le cadre du contrat de ruralité qu'ils avaient signé avec l'Etat.

L'expertise de l'Unadel acquise au travers des écoutes territoriales nous a permis de convenir avec la direction du développement des capacités des territoires (DDCT) d'une forme originale d'appui aux élus locaux d'EPCI ou de PETR afin de mettre en œuvre, soit le diagnostic et la préparation du contrat, soit le premier volet annuel de celui-ci.

Notre rôle, dans les 5 territoires qui avaient souhaité bénéficier de cet appui, aura été de questionner les acteurs sur leur projet de territoire, quand celui-ci existait, afin de voir comment prioriser et privilégier des projets d'intérêt supra communal à mener dans un

calendrier pluriannuel.

Chaque territoire a sa géographie et son histoire ; aussi c'est 5 appuis différents qui ont été conduits auprès de :

- les communautés de communes Val Eyrieux et Lamastre en Ardèche,
- la communauté de commune du Bocage Bourbonnais dans l'Allier,
- le PETR du Pays d'Auch dans le Gers,
- la communauté de communes Sausseron Impressionnistes dans le Val d'Oise,
- la communauté de communes Alpes Provence Verdon Source de Lumière dans les Alpes de Haute Provence.

Dans chaque territoire, un binôme d'écoutes de l'Unadel, à l'identique des écoutes territoriales, aura rencontré les acteurs locaux pour contribuer à faire progresser la gouvernance territoriale locale soit sur le projet du territoire, soit sur la priorisation de projets, soit sur l'organisation des compétences existantes au bénéfice du projet, soit sur l'association des forces vives du territoire à l'élaboration ou à la conduite du ou des projets.

Une note analysant les principaux enseignements de ces 5 écoutes différentes a été élaborée et largement diffusée à l'occasion d'une rencontre des référents contrat de ruralité des préfectures invités par le CGET à travailler sur la deuxième année de ces contrats.

Les écoutes territoriales

Accompagné par la Caisse des Dépôts et Territoires conseils

« TERRITOIRES CONSEILS »

L'UNADEL a reconduit en 2016, avec la Caisse des Dépôts et Mairie-conseils, un partenariat portant sur un chantier mis en œuvre sur la période 2016-2017

CHANTIER : EXPERIMENTATION NATIONALE

« S'ORGANISER POUR INNOVER : QUAND LES TERRITOIRES RURAUX CONDUISENT LE CHANGEMENT »

Au travers d'une étude et d'une mise en réseau impliquant 9 territoires (bassins de vie d'échelle intercommunale ou intercommunautaire) ayant mis en œuvre des stratégies de développement innovantes en termes de transition énergétique et/ou de tourisme durable, l'UNADEL et la Caisse des Dépôts ont décidé en août 2014 de lancer une expérimentation nationale sur la période 2014-2015.

Cette expérimentation, reconduite sur la période 2016-17, vise à analyser le couplage entre ces stratégies de développement et le fonctionnement des territoires. Ces stratégies de développement impliquent-elles des modalités particulières de gouvernance, de coopération et d'organisation particulières ? Quelles clefs de

réussite pourraient être transférées auprès d'autres territoires concernés par ces champs d'actions ?

Il s'agit, au travers de cette expérimentation de soutenir et d'encourager les dynamiques mises en œuvre par les acteurs locaux participants, via un travail d'écoute territoriale et d'analyse de leurs pratiques, mais aussi grâce à des apports extérieurs et à l'animation de réflexions interactives facilitées par la mise en réseau des territoires écoutés.

En 2016-17, 5 territoires ont été écoutés et les 5 territoires écoutés en 2015 ont été réentendus pour faire le point sur les évolutions des projets et de la gouvernance locale.



CC des Crêtes Préardennaises

Les travaux de la convention se sont étendus sur la période allant du mois d'octobre 2016 au mois d'octobre 2017. Les différentes échéances liées

à la réforme territoriale suivie par la période électorale ont ralenti la réalisation des travaux, les acteurs locaux, et dans une moindre mesure les écoutants de l'Unadel, étant particulièrement occupés.

5 territoires écoutés : les fiches sont disponibles sur le site de l'Unadel :

L'office de tourisme intercommunal de l'Entre deux Mers

La communauté de communes des crêtes pré Ardennaises

Le syndicat mixte du grand site du Canigou

La communauté de communes du Grand Figeac

Le conseil départemental de Gironde et son réseau d'agenda 21

5 territoires écoutés en 2015 ont été réentendus :

Il a été organisé, soit en présentiel sur les territoires, soit au travers d'une conférence téléphonique, un moment d'échanges entre les principaux acteurs rencontrés en 2015 et les écoutants qui les avaient rencontrés.

Ce moment de travail a été l'occasion, en repartant de la fiche reportage réalisée et publiée dans le recueil paru à l'été 2016, de revenir sur les différents chantiers développés par les collectivités et leurs partenaires afin de constater leur évolution tant dans leur déroulement propre qu'au regard des changements intervenus dans l'organisation du

territoire : incidences de la réforme de la carte intercommunale intervenue au 1^{er} janvier 2017 sur la gouvernance locale en général et les partenariats particuliers.

Avec ce premier retour commence à se constituer une vision dynamique des projets, des gouvernances qui devrait se poursuivre à l'occasion du partenariat 2017-18 en cours de préparation avec Territoires Conseils.

Ces réécoutes se sont déroulées au long de l'année et ont été réalisées avec la Biovallée, Loos en Gohelle, le Beaujolais Vert, le Pays Albigeois et Bastides et le Pays Midi-Quercy.

Une écoute citoyenne

Accompagné par Territoires conseils

Aller plus loin dans l'animation territoriale en travaillant sur un outil participatif, c'est l'ambition de l'écoute citoyenne qui a été expérimentée dans le Pays Albigeois et Bastides. Un outil à la main du conseil de développement du territoire, dans le cadre de l'élaboration du plan climat air énergie territorial par le Pays/PETR, pour aller chercher la parole des habitants sur leur appréciations des changements à apporter dans la conduite des politiques publiques mais également dans les comportements des personnes.

Une méthode d'animation qui suppose des rencontres avec des habitants selon un échantillonnage par des membres du conseil de

développement formés aux techniques d'entretiens.

Innovant parce que réalisés par les bénévoles du conseil de développement avec un accord préalable des élus du territoire de tenir compte des résultats de ces entretiens.

La mise en œuvre de cette expérience se poursuit sur le premier semestre 2018, mais déjà les auditeurs du conseil de développement ont pu tirer des premiers enseignements qui attestent du chemin à parcourir pour faire évoluer les habitudes de vie de chacun.

Une mission d'analyse des stratégies de conduite de changement déployée dans les territoires en transition



Cette nouvelle mission à l'initiative de l'ADEME associe la structure nationale de l'Agence, ses directions régionales, le Maire de Loos en Gohelle, Jean-François Caron, le bureau d'études qui a réalisé l'évaluation du processus de changement engagé à Loos et l'Unadel chargé d'animer une visite préparatoire puis 3 sessions

de travail dans 4 villes et intercommunalités sélectionnées pour leur engagement dans une démarche de transition.

L'objectif est de rapprocher la stratégie de conduite du changement déployée sur Loos-en-Gohelle avec celles de 4 villes et intercommunalités dans le cadre de leur projet de transition énergétique.

- En déduire, pour l'agglomération et ses communes, un regard partagé sur leur stratégie de conduite du changement (formalisée ou non) et des éléments de réflexion pour la mise en mouvement des acteurs et habitants.
- Et en déduire pour les partenaires ADEME, UNADEL et Quadrant Conseil, des enseignements sur la mise en œuvre des stratégies de conduite du changement dans les territoires en transition.

Les villes de Malaunay dans l'agglomération de Rouen en Normandie, la communauté de communes du Val d'Ille-Aubigné en Bretagne, celle des Crêtes Préardennaises (Grand Est) et l'Etablissement Public Territorial de Plaine Commune (Seine Saint-Denis/Ile de France) ont été retenus. La mission commencée en 2017 se poursuivra sur le 1^{er} semestre 2018 pour se conclure par une rencontre des 4 territoires impliqués à Loos en Gohelle pour tirer les enseignements des différents modes de faire permettant de conduire le changement et de conforter les dynamiques de transition mises en

œuvre dans les 5 sites, dont 3 avaient déjà fait l'objet d'une écoute territoriale Unadel.

Un comité de pilotage associant experts et partenaires de l'Ademe suit ces travaux et aidera l'Ademe à faire évoluer son accompagnement des territoires au regard des principaux enseignements de cette démarche. Des monographies sont rédigées sur chacun des territoires à l'issue des 3 sessions de travail réunissant un groupe de 20 à 30 acteurs locaux (élus, acteurs économiques et sociaux, membres de conseil de développement, techniciens...)

Pour l'Unadel, un binôme constitué de Vincent Chassagne et de Claude Grivel participe à l'équipe d'animation de la démarche avec l'appui de Cécile de Blic sur un des territoires et de Catherine Lapierre en back-office.



CC des Crêtes Préardennaises

Les réunions du cercle des partenaires

Initiée à l'issue de la AG en 2016, le Cercle des partenaires s'est réuni 2 fois au second trimestre 2016 et 3 fois au long de l'année 2017.

Animé par Claudy Lebreton, ce cercle, qui réunit à chaque fois une bonne vingtaine de la quarantaine de partenaires invités, constitue une table de discussion qui nous est utile et qui, on le pressent, l'est aussi pour les participants.

Il est rare, en effet, que des administrations, des collectifs, des associations, des réseaux prennent le temps d'un échange en dehors de leurs propres champs d'investissement.

Les réunions du cercle des partenaires permettent un échange libre sur les préoccupations de chacun et une confrontation apaisée des points de vues tous pertinents.

Outre une meilleure connaissance des enjeux de chacun et un regard croisé sur l'actualité, les réunions du cercle des partenaires sont l'occasion d'initier de nouvelles alliances dans l'action.

Même si ces partenariats prennent du temps pour se concrétiser, ils participent de la volonté des uns et des autres de renouveler les méthodes tout en tirant des enseignements communs de l'expérience et des analyses de chacun afin de mutualiser certaines pratiques, notamment en matière de communication et de formation.

Un groupe autour de « l'objectif 2020 »

Une intuition... l'espace occupé par l'Adels dans les périodes préélectorales a créé un manque et l'Unadel peut participer à le combler.

En effet depuis 1959, l'Adels au travers de « correspondances municipales » puis de la revue « Territoires » à toujours proposé des outils de préparation à l'engagement municipal ~~celles-ci~~.

Aujourd'hui de nombreuses initiatives sont prises pour « gouverner localement différemment » et les contacts qu'entretient l'Unadel avec de nombreux acteurs nous ont montré que le besoin d'être pédagogue et de transmettre les acquis de ces expériences poussait ces derniers à élargir leur propos et à le diffuser. L'expérience conduite dans la commune de Saillans, dans la Drôme, est emblématique, elle n'est pas la seule. Loos en Gohelle avec son Maire, Jean-François Caron, Kingersheim et Jo Spiegel et quelques autres ambitionnent de faire école.

Nos collègues et amis des Centres sociaux tout comme ceux des conseils de développement ont beaucoup à dire et à apporter dans ce contexte. Nous avons souhaité contribuer à faire converger toutes ces initiatives. Le but est de ~~pour~~ diffuser et promouvoir les méthodes et outils mais également les éléments d'informations réglementaires qui font que l'on peut proposer de nouvelles ambitions au niveau communal et intercommunal plus compatibles avec un fonctionnement plus démocratique, plus

participatif, plus ambitieux en matière de conduite de changement et d'engagement dans les transitions et transformations, économique, écologique, culturelle et sociale. Cela s'adresse aux citoyens qui souhaitent agir, aux élus qui envisagent de faire autrement, aux techniciens qui ambitionnent de proposer des solutions nouvelles,

Force est de constater qu'il n'est pas facile de « converger » et ce d'autant que les outils numériques permettent un porter à connaissance facilement accessible... Il reste qu'une cartographie des multiples initiatives serait utile pour les relier et pour permettre à ceux qui veulent s'engager disposent des outils de construction d'un projet d'animation et de gestion partagées au service de la participation des citoyens à la vie de la cité.



Entre-deux-Mers Tourisme

Ecrire le récit du développement local

au travers des témoignages de ceux qui en ont été et sont aujourd'hui les acteurs de ce mouvement qui a pris au fil des ans de nouvelles acceptions.

L'expérience des membres de l'association constitue un formidable réservoir de pratiques et d'analyses sur une période longue qui ont vu s'organiser, au fil du temps, les interventions des acteurs associatifs, privés, publics et qui conduisent aujourd'hui à l'organisation de notre République décentralisée et déconcentrée.

Un groupe de travail s'est mis en place avec l'ambition de faire un récit qui soit utile à la compréhension de nos organisations territoriales pour ceux qui ont à travailler au quotidien sur la définition et la mise en place de politiques publiques locales.

Cela concerne en même temps les nombreux « jeunes » professionnels, formés à un haut niveau... mais souvent sur des thématiques pointues, les élus qui ont à prendre des décisions dans des cadres qui ont radicalement évolués ces dernières décennies, les techniciens des collectivités et des établissements publics et associations qui gèrent des projets dans les territoires, les citoyens qui s'investissent dans des initiatives localement innovantes dans de nombreux domaines dont ceux qui relèvent de la Transition.

Le cap que nous nous sommes fixé... un document qui prenne la forme d'un livre, mais ouvert sur des compléments numériques, disponible en 2019

.... Afin d'être utile à ceux qui vont réfléchir et s'engager à l'occasion des prochaines échéances municipales... mais pas uniquement.

Aujourd'hui nous sommes au travail sur deux tomes, dont le premier consacré à la période des années 60 à 1992 devrait être disponible à l'automne de cette année, le second, de 1992 à nos jours et à demain sera disponible au premier semestre 2019.

Et aussi

Avec le CNFPT, les premiers travaux pour réaliser un MOOC, un séminaire en ligne sur le développement local

Les interventions de l'Unadel

Vues depuis l'agenda

Janvier

3/1/17 - réunion de travail avec 4D

5/1) réunion de travail avec le FCSF

17/1 - réunion de travail avec l'Adème sur les écoutes territoriales

18/1 - réunion du carrefour des métiers avec l'AdCF et l'ADGCF

24 & 25/1 - Bordeaux - rencontres de la participation avec Décider ensemble

25/1 - rencontre avec l'ANMR

Février

1/2/17 - réunion de travail au CHET sur les écoutes contrat de ruralité

2/2 - participation à l'AG du GNIAC

3/2 - CA de l'Unadel

9/2 réunion des associations du contrat de ruralité Sausseron Impressionistes

16/2 réunion de travail sur le manifeste « les voix de la ruralité »

22/2 réunion sur les « maisons des innovations démocratiques » à la FPH avec Jo Spiegel

23/2 - réunion du cercle des partenaires à la FCSF

24/2 - collectif pouvoir d'agir CNAM sur les initiatives locales

28/2 - écoute contrat de ruralité à Lamastre (07)

Mars

1/3/17 - réunion du CA de 4D

2/3 - Epernay, réunion de préparation de l'écoute contrat de ruralité Brie et Champagne

6/3 - Auch, écoute contrat de ruralité du PETR

9/3 - Moulins, réunion de préparation de l'écoute contrat de ruralité Bocage Bourbonnais

13/3 - conférence de presse « les voix de la ruralité »

18 & 19/3 - séminaire du CA de l'Unadel et de la famille

23/3 - réunion du groupe des experts de l'Unadel sur les écoutes territoriales

28/3 - réunion d'échanges avec la FRCIVAM et Transrural

29/3 - déjeuner de travail avec le DG du CNFPT

31/3 - réunion du CA de l'Unadel

Avril

5/4 - AG de Citoyens et Territoires Grand Est

6/4 - écoute contrat de ruralité bocage bourbonnais avec les élus du territoire

7/4 - réunion à Saillans avec les élus, les habitants et Jo Spiegel

12/4 - comité de pilotage du carrefour des métiers

12/4 - réunion de travail au CNFPT sur les MOOC

14/4 - écoute contrat de ruralité au Cheylard (07)

18/4 - réunion sur la banque des initiatives territoriales CGET-Fonda

18/4 - Paris VIII à St Denis - conférence débat

19/4 - réunion des écoutants de l'Unadel

21/4 - Auch écoute contrat de ruralité avec les techniciens du PETR



Entre-deux-Mers Tourisme

Mai

4/5/17 - réunion du réseau national rural
10/5 - AG du GNIAC
12/5 - Ag de l'Unadel
16/5 - Malaunay (Normandie) : session 1 mission Ademe
22/5 - groupe de travail banque des initiatives territoriales
23/5 - réunion du cercle des partenaires
23/5 - réunion du groupe objectif 2020
23/5 - rencontre Unadel collectif PAPE (paysages après pétrole)



Dominique Delpoux

Juin

1/6/17 - Albi - réunion de réécoute du pays Albigeois et Bastides
7/6 - réunion récit avec GG
8/6 - réunion récit avec les anciens de Mairie conseils
9/6 - comité de pilotage du projet Adème écoutes

13/6 -ca du GNIAC

15/6 - rencontre avec le collectif ALYSS
19/6 - réécoute Beaujolais vert
20/6 - rencontre récit Jacqueline Lorthiois
20/6 - rencontre préparatoire mission Ademe/ CC Val d'Ile-Aubigné (Bretagne)
21/6 - réunion téléphonique sur les écoutes citoyennes
22/6 - AG de la CNCD
23/5 - session 2 mission Ademe à Malaunay
24/6 - rencontres des unadéliens à Narbonne - préparation d'un évènement en octobre
26/6 - AG de l'ANPP
27/6 - CA de l'Unadel
28/6 - AG de l'ANNR

Juillet

3/7 - réunion des Ecoutants CDC
3 au 5 juillet - rencontres et échanges dans le Pays A3V et la CC Alpes-Provence-Verdon (contrat de ruralité (mission CGET)
4/7 - journée des initiatives pour l'emploi de la DGEFP à St Denis
4/7 - formation pour la Ligue de l'Enseignement
5/7 - formation pour la Ligue de l'Enseignement
5/7 - rencontres des PTCE avec le LaboESS
6/7 - réunion du groupe d'appui du Carrefour des Métiers
6/7 - point de travail à la CDC - Mme Donou
6/7 - session 3 mission Ademe à Malaunay
10/7 - réunion au CGET sur le Carrefour des Métiers
10/7 - comité de pilotage de la Banque de l'Innovation CGET-FONDA

11/7 - comité technique du partenariat Adème
12/7 et 13/7 - Ecoute territoriale CDC à Figeac
17/7 - réunion de travail à l'ARL PACA à Marseille
18/7 - réunion de travail sur l'histoire du développement local avec Georges Gontcharoff
24/7 - rdv avec l'IUFN sur les plans alimentaires territoriaux
24/7 - réunion de travail avec Décider Ensemble
25/7 - réunion de travail avec la Fédération des PNR

Aout

4/8 - réunion téléphonique avec le Pays Albigeois et Bastides sur les écoutes citoyennes en projet avec la CDC
30/8 - réunion du groupe d'appui du Carrefour des Métiers
31/8 - réunion des techniciens des PNR dans la Nord

Septembre

1/9 - réunion des techniciens des PNR dans le Nord
5/9 - réunion du bureau de l'Unadel
6/9 - réunion du comité de pilotage de la banque de l'innovation CGET-FONDA
6/9 - visite de préparation mission Ademe dans les Crêtes Prérardennaises (Poix-Terron)
7/9 - comité de pilotage du Carrefour des Métiers CGET
7/9 - réunion du comité de rédaction du LIVRE sur le développement local

7/9 - moment convivial à la fédération des Centres Sociaux pour le départ du DG
 8/9 - préparation de la réunion en Occitanie en octobre en conf call
 12/9 - groupe de travail « objectif 2020 »
 14/9 - participation à l'AG de l'Adir-Transrural
 15/9, 16/9, 17/9 - participation aux journées de « la belle démocratie » à Saillans (26)
 18/9 - rencontre d'échanges à la Ligue de l'Enseignement
 18/9 - réunion des écoutants CDC
 19/9 - réunion du cercle des partenaires de l'UNADEL
 19/9 - réécoute CDC du territoire de Loos en Gohelle
 20/9 - réunion du comité de portage de la banque de l'innovation CGET-FONDA
 21/9 - participation au jury de l'INET de Dunkerque pour la promotion des développeurs territoriaux
 22/9 - réunion de travail dans le cadre du Carrefour des Métiers à Lyon avec Cap Rural, l'Aradel, le Ciedel et des Universitaires
 25/9, 26/9 - rencontres de l'ANPP à Fleurence (Gers) et Toulouse
 27/9, 28/9, 29/9 - rencontres TEPOS à Figeac (Lot)
 27/9 - session 1 mission Ademe - Val d'Ille-Aubigné

Octobre

2/10 - Décider Ensemble, les prix de la participation

3/10 - réunion du groupe d'appui du Carrefour des Métiers



Ville de Loos-en-Gohelle

4/10 - participation au CA de l'association RESET
 6/10 - présence aux rencontres nationale de l'AdCF à Nantes
 7/10 - présence aux rencontres de Kingersheim (68) sur l'innovation démocratique
 10/10 - comité de pilotage des rencontres de la participation de Décider Ensemble
 10/10 - rencontre exploratoire avec le MRJC sur le festival de la Paix à l'été 2018

11/10 - comité de pilotage du carrefour des Métiers - CGET

11/10 - comité de rédaction du LIVRE sur le développement local

12/10 - conseil d'administration de l'Unadel

19/10 - Audit CGET sur le Carrefour des Métiers

20/10 - rencontre au CNFPT à Lille sur un projet de MOOC

21/10 - Carcassonne - rencontre des acteurs du développement local en Occitanie

23/10 - rencontre nationale de l'ANPP au Sénat

24/10 - comité de rédaction de la revue Transrural

26/10, 27/10 - rencontres d'automne de l'ANNR à Valence (26)

26/10 - session 2 Ademe Val d'Ille-Aubigné

Novembre

6/11 - groupe de travail sur les contrats de ruralité (CGET)

7/11 - réunion de travail avec la DGEFP (Ministère du Travail) sur le dialogue social dans le département de Mayotte - préparation d'une intervention devant une délégation des partenaires sociaux et politiques de l'île à l'occasion d'une formation-développement de l'Institut national du travail.

9/11 - rencontre de l'institut des territoires coopératifs autour des méthodes d'écoutes territoriales.

14/11 - réunion du groupe d'appui du Carrefour des Métiers

14/11- réunion de travail autour des écoutes territoriales à venir

14/11 - rencontre avec le DG de l'AdCF en vue de la journée nationale du Carrefour des Métiers

15/11 - session 1 mission Ademe CC des Crêtes Préardennaises (Poix-Terron)

16/11 - session 3 mission Ademe Val d'Ille-Aubigné

17/11 - participation à la journée régionale des conseils de développement d'Occitanie organisée à Sète (34)

22/11 - réunion du comité de rédaction du Livre Récit du développement local

22/11 - réunion du groupe d'échanges partenariaux « objectif 2020 »

23/11 - test de la version 0 de la plateforme numérique « carrefour des innovations sociales » à Station F avec le CGET et la Fonda

25 & 25/11 - séminaire de travail du CA de l'Unadel dans les locaux du MRJC à Pantin - moment de travail prospectif.

26/11 - réunion du bureau de l'Unadel

28/11 - participation au copil de préparation des rencontres de la participation organisée par Décider Ensemble

Décembre

4/12 - rencontre au Cabinet du Ministre Mézard de Madame Fretin-Brunet, Conseillère

5/12 - groupe d'appui du Carrefour des Métiers pour finaliser la préparation de la journée nationale du 11 décembre.

6/12 - réunion du collectif « les voix de la ruralité » animé par l'ANNR

6/12 - session 2 mission Ademe CC des Crêtes Préardennaises

11/12 - journée nationale du Carrefour des Métiers, organisée par l'Unadel et l'IRDSU à la halle Pajol à Paris - une centaine de professionnels et d'élus réunis.

18/12 - participation à la journée organisée par le CGET avec les correspondants ruralité pour témoigner de l'accompagnement de contrats de ruralité effectués par l'Unadel en 2016 et 2017 et témoigner des points de vigilance observés.

19/12 - Castellane (Verdon)- restitution écoute territoriale contrat de ruralité devant le Copil.

20/12 - participation au comité de pilotage de l'association des paysages de l'après pétrole en vue d'une rencontre nationale en 2018

20/12 - réunion du groupe de travail des écoutants de l'Unadel sur la rédaction du deuxième tome des écoutes réalisées sur la période 2016 et 17.



Jean Maillet, secrétaire général



PTAB



association loi de 1901
SIREN 392 048 179
150, 154 , rue du Faubourg Saint Martin
75010 PARIS

contact@unadel.org
www.unadel.org
twitter : AssoUnadel
facebook : @AssoUnadel

en partenariat avec

TERRITOIRES CONSEILS

GROUPE



et

