



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE L'UNADEL



**Vendredi 10 juin 2016
Assemblée Nationale**

**Relevé des décisions
Votes de l'Assemblée Générale**

Journée de travail et Assemblée générale annuelle

Vendredi 10 juin 2016 – Assemblée Nationale.

Le programme

9h30 **Ouverture des travaux de la matinée**

10h15 **Travail en atelier**

le cercle des partenaires et des élus
le cercle des experts associés

12h30 *Déjeuner libre dans le quartier*

14h **Assemblée générale**

le rapport moral
le rapport d'activité
le rapport financier
discussion et vote des rapports
renouvellement des administrateurs
désignation d'un commissaire aux comptes

15h **Débat d'orientation**

16h **Validation des orientations et conclusion**

Les présents

Assemblée générale 10 juin 16

UNADEL

liste des présents ou représentés

Civilité	NOM	Prenom	Structure	fonction
Monsieur	ANDRIEU	Pierre jean	Unadel	Administrateur
Madame	BOURGET DAITCH	Marie renée	MDSL	Conseillère technique
Madame	BUSTOS	Hélène	TRANSRURAL INITIATIVES	REDACTION
Monsieur	CARDONNA	Pierre-Alain	ARDL PACA	Chargé de Mission
Madame	CHABROL	Cécile	Pays du Trégor-Goëlo	Directrice
Monsieur	CHASSAGNE	Vincent	Mairie-conseils et 2is	Expert associé
Madame	COUPA	Christine		comptable Unadel
Madame	DE BLIC	Cécile	OXALIS	experte associée UNADEL
Monsieur	DHERS	José	UNADEL	Administrateur
Monsieur	DULUCQ	Olivier	Bretagne	élu local et chargé de cours
Madame	GALLAIS	Véronique	la planète le monde et moi	co-administratrice
Monsieur	GORGEU	Yves	Unadel	Administrateur
Madame	GOUGEON	Claire	Acepp	Chargée de développement de projets
Monsieur	GRIVEL	Claude	Citoyens et Territoires Grand Est	Président Unadel
Madame	HUTARECK	Sabine	UNADEL	Administratrice
Monsieur	HUYGHE	Grégory	ANPP	Chargé de mission
Monsieur	JACQUIN	Olivier	Citoyens et Territoires - Grand Est	Président
Monsieur	LANGEVIN	Philippe	Association régionale pour le développement local en Provence-Alpes Cote d'Azur	Président
Madame	LAPIERRE	Catherine	encyclopédie du développement durable	membre du secrétariat de rédaction
Madame	LE CLEZIO	Monique	Elue	
Madame	LE LAY	Clémentine	Pays Garrigues et Costières de Nîmes	Direction
Monsieur	LEBRETON	Claudy	ancien Elu	
Madame	LEFEVRE	Nathalie	Initiative France	Conseillère auprès de la Déléguée générale
Monsieur	LONDECHAMP	Yves	Coordination nationale des Conseils de développement	Co-Président
Monsieur	MAILLET	Jean	Unadel	secrétaire général
Monsieur	MILIAN	Johan	UNIVERSITE PARIS 8	ENSEIGNANT
Monsieur	MOREAU	Jérôme	Pays de Saint-Flour Haute Auvergne	Chef de projet
Monsieur	MORISSE	Pierre	4D	administrateur
Monsieur	NOGUET	François	UNADEL	Chargé de mission
Madame	OTHELET	AXEL	Citoyens et Territoires - Grand Est	Directeur
Monsieur	PAMBOUR	Sylvain	territoires & projets	consultant-facilitateur
Madame	PASTEUR	MICHELE	ANSA	DIRECTRICE GENERALE
Monsieur	PELLEGRIN	Jean pierre	Pays Sisteronais Buëch (PACA)	représenant associatif
Monsieur	PICARD	Jacques	UNADEL	Expert associé
Madame	PLOQUIN	Catherine	sans	agent de développement local Responsable adjointe pole animation territoriale
Madame	ROGER	Sylvie	CGET	
Madame	SALLES	Paulette	Elue CD 31	
Monsieur	SENE	Ismaël	Horizons des Communs	Fondateur
Monsieur	SZYMUSIAK	Yves-marie	Conseil de développement de Thiérache	Président
Monsieur	VALERO	Gerard	MOUVEMENT RURAL	TRESORIER
Monsieur	VALETTE	marc	IRDSU	chargé de développement
Madame	VALL	Elisa	CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	DIRECTRICE DU DEPARTEMENT APPUI AUX TERRITOIRES

Les mots d'accueil du Président

Une assemblée générale à l'assemblée nationale.

Un symbole fort de la rencontre possible entre le développement local, la démocratie de délibération et le pouvoir législatif

Une occasion de remercier un député et ses collaborateurs pour le soutien à notre réseau et à la démocratie d'engagement, de participation et de responsabilité

Une région d'accueil centrale, parfois difficile d'accès, siège de nombreux réseaux et d'initiatives innovantes ...à mettre en réseaux...

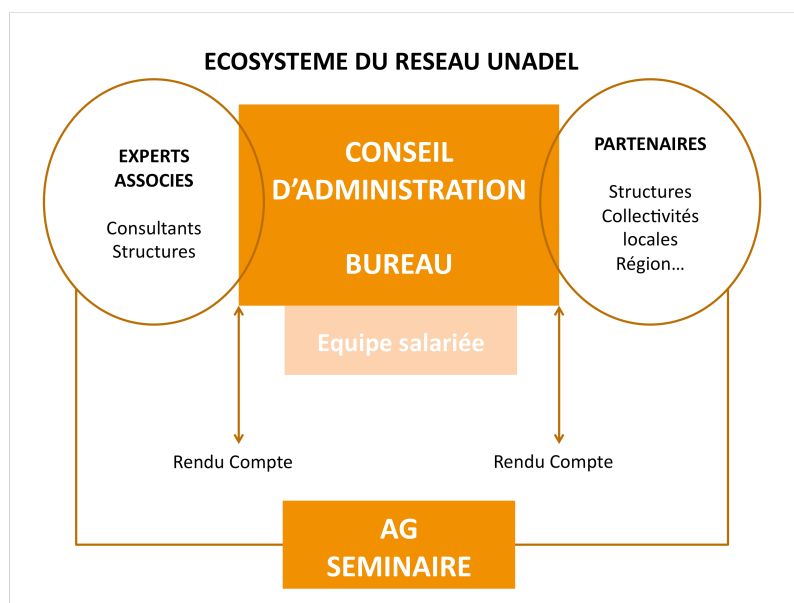
Un travail en atelier pour enrichir, renouveler, consolider et diffuser la pensée et l'action de l'Unadel et du développement local en s'appuyant sur :

le cercle des partenaires et des élus : ouvert aux élus, aux partenaires, aux réseaux associatifs, aux techniciens des collectivités territoriales, aux adhérents et administrateurs

• Objet : faire toute proposition pouvant renforcer le fonctionnement et l'ouverture du réseau du développement local aux partenaires, aux élus et aux autres réseaux économiques, culturels et associatifs dans les 13 régions et dans la construction d'une fédération des réseaux régionaux pour renforcer l'organisation et la capacité de produire de la réflexion au sein du réseau national.

le cercle des experts associés : ouvert prioritairement aux administrateurs et aux experts professionnels ou d'usage, intervenant au nom de l'Unadel

• Objet : se doter de références communes, s'enrichir par les pratiques des uns et des autres et développer des contenus et des méthodes « labellisées » Unadel tout en permettant au réseau d'élargir son socle d'adhérents et ses moyens de fonctionnement.



Travaux de l'Assemblée générale

le rapport moral présenté et commenté par Claude Grivel, Président

- Un contexte mouvant et insécurisant
- Des causes externes et internes
- Un engagement fort des administrateurs et de l'équipe technique
- Une grande capacité d'adaptation et de rebondissement
- Une force de proposition
- Une capacité d'organiser un congrès dans des conditions peu favorables
- Une mobilisation d'une équipe d'écoutes pour aller à la rencontre des territoires et du récit de pratiques innovantes qui réenchangent la démocratie et la République de l'engagement tout en anticipant les transitions

Le document complet du rapport moral est consultable sur le site de l'Unadel

le rapport d'activité présenté par Clémentine Le Lay, secrétaire

- Le Carrefour des métiers, plateforme inter associative de promotion de l'ingénierie d'animation territoriale (partenariat CGET)
- Une bourse des emplois et des stages
- Des formations action
- Les écoutes et les rencontres territoriales (partenariat CDC/mairie-conseils) en Lorraine, Midi-Pyrénées/Languedoc-Roussillon, Isère/Rhône-Alpes/Auvergne
- L'accompagnement et la formation des démarches de développement local participatif
- La sensibilisation à l'opportunité de créer des communes nouvelles et de faire évoluer la fonction de la commune et des élus de proximité
- Les interventions en lien avec la mise en place des lois Maptam et NOTRe

La vie de l'association présentée par Claude Grivel, Président

- Un séminaire au cœur du Vexin Français et un congrès à Rennes
 - Des administrateurs mobilisés et toujours verts
 - Arrivée de nouveaux administrateurs et retour d'anciens
 - Des changements dans l'équipe d'animation et départ du délégué
 - Une mobilisation qui a boosté les adhésions (25% des produits)
 - Une démultiplication des actions et des interventions mais des coûts non couverts par les recettes
 - Une programmation pluriannuelle d'actions arrivant à son terme en fin d'exercice posant la question des renouvellements contractuels
 - (CDC et CGET)
 - Des rapprochements avec la CNCD, l'IRDSU, le CVC , le RTES et l'ANNR...
- Une diversité des adhérents:

- **15** Collectivités: 5 conseils régionaux, 2 conseils départementaux, 2 syndicats mixtes de Pays, 2 communautés d'agglomération, 3 codecom, 1 commune
- **28** Associations et organismes :
- **65** personnes physiques

Une petite équipe technique (moins de 3 ETP)

Un réseau d'experts associés et un capital de notoriété inégalés

Le document complet du rapport d'activité est consultable sur le site de l'Unadel
<http://unadel.org/wp-content/uploads/2016/06/UNADEL-rapports-moral-et-activite-2015.pdf>

Le rapport financier présenté et commenté par Gérard Valéro, Trésorier

Sont présentés le compte de résultat et le bilan de l'année 2015.

Après avoir réalisé un excédent lors des deux exercices précédents positif de 40 788 euros en 2013 et de 10 954 euros en 2014 nous avons fait une perte de 17 391 euros sur l'exercice 2015, ce qui a pour effet de passer légèrement en négatif notre fond associatif. Il est au 31 décembre 2015 négatif de 7 225 €.

Cette situation qui n'est pas dramatique entraîne des difficultés de trésorerie.

Si l'activité de l'association génère des ressources, grâce aux partenariats noués avec les acteurs publics, elle engendrent des coûts qu'il convient de maîtriser au mieux.

Le manque récurrent de fonds de roulement fragilise la trésorerie au jour le jour de l'association et provoque de fortes tensions dans le fonctionnement quotidien de l'équipe salariée en particulier et dans l'énergie des administrateurs concernés.

Il convient de voir concrètement comment reconstituer un fonds de réserve, y compris en demandant aux pouvoirs publics d'y participer.

Nous devons envisager dès cette année 2016 un apport en fond associatif.

Nous devons viser pour partie un apport sans droit de reprise.

Cette mesure permettra d'assurer une meilleure sécurité de l'association et facilitera la mobilisation des ressources complémentaires.

Dans le même temps nous devons :

- organiser le tour de France des contacts avec les collectivités régionales, départementales, intercommunales afin d'élargir notre base d'adhérents
- démultiplier notre offre de formation/intervention en publiant un catalogue de nos offres
- mener un travail de lobbying auprès des ministères et des parlementaires, mais aussi auprès des réseaux associatifs en région et au national
- proposer un dispositif de double adhésion qui élargisse notre base et donc notre potentiel
- relancer des services ou des productions facturables

· s'engager rapidement dans la mise en œuvre de réseaux régionaux de l'UNADEL.

Les administrateurs de l'association sont invités à se mobiliser afin d'atteindre ces objectifs, trouver les contacts et relais permettant d'aboutir dans l'année qui vient à une première étape dans les solutions de nature à couvrir les besoins de financement de l'association.

Le document complet du rapport financier est consultable sur le site de l'Unadel
<http://unadel.org/wp-content/uploads/2016/06/documents-financiers-15-et-BP-16.pdf>

discussion et vote des rapports

Vote du rapport moral

Abstention : 0

Contre : 0

Pour : unanimité des votants

Vote du rapport d'activité

Abstention : 0

Contre : 0

Pour : unanimité des votants

Vote sur le rapport financier

Recapitaliser le fonds associatif avec les partenaires pour consolider le fonctionnement de l'association

Abstention : 0

Contre : 0

Pour : unanimité des votants

renouvellement des administrateurs

Il est procédé au renouvellement du tiers sortant des administrateurs

Administrateurs

sortants

		sortants	candidats
Andrieu Pierre-Jean		1	1
Bielicki Laurent		1	1
Grivel Claude		1	1
Le Lay Clémentine		1	1
Logié Gérard	annonce départ	1	
Mairal J-Claude	annonce départ	1	
Moreau Jerome		1	1
Pambour Sylvain	si expert	1	
Peraldi Michel	annonce départ	1	
Picard Jacques	si expert	1	
Pineau J-Yves	annonce départ	1	
Schwartz Helène	annonce départ	1	
Vincent Pascale	annonce départ	1	

Candidats au poste d'administrateur

Brémond Christine	1
Dulucq Olivier	1
Jacquin Olivier	1
Lebreton Claudy	1
Loukianoff Stéphane	1
Maillet Jean	1

Il est noté qu'il sera souhaitable dans le futur proche de disposer d'une meilleure représentation territoriale.

Avoir des représentants des 13 régions au CA est un objectif visé, tout comme améliorer la parité des administrateurs/trices.

Sont renouvelés en tant qu'administrateurs/trices :

Andrieu Pierre-Jean
Biliecki Laurent
Grivel Claude
Le Lay Clémentine
Moreau Jérôme

Sont élus au CA :

Christine Bremont
Olivier Dulucq
Olivier Jacquin
Claudy Lebreton
Stéphane Loukianoff
Jean Maillet

Abstention : 0
Contre : 0
Pour : unanimité des votants

désignation d'un commissaire aux comptes

Il est proposé à l'assemblée générale de nommer pour une durée de 6 ans :

Commissaire aux comptes titulaire

OPEN CONSEIL9, Rue Lasson, 75012 Paris

Représentée par Patrice RIOULT Commissaire aux compte

suppléant

François COHEN

9, rue Lasson, 75012 Paris

Abstention : 0
Contre : 0
Pour : unanimité des votants

Fin des travaux de l'assemblée générale ordinaire

Débat d'orientation pour 2016-17

Mise en commun des propositions des cercles réunis en ateliers partenaires et élus, experts

Enrichissement et validation des orientations pour renforcer :

- le réseau au bénéfice des territoires et de leurs dynamiques
- l'engagement et la participation pour + de pouvoir d'agir

1 – Animation du Carrefour des métiers

2 – Accompagnement des conseils citoyens

3 – L'accompagnement des conseils de développement

4 – Suite des écoutes territoriales thématiques CDC

5 - Rencontres et écoutes territoriales CGET

5 bis – renouveler une offre de formation qui agisse comme outil d'influence en direction des territoires

5 ter – renouveler les formes d'animation pour parler dans les territoires ; favoriser des méthodes collectives et l'hybridation des regards – expérimenter la méthode.

6 – Rencontres en régions (CR + Etat)

7 – Alliances renforcées avec réseaux nationaux

8 - Alliances renforcées avec réseaux régionaux

9 – Un évènement national « *transitions* » en 2017

10 – Cercles de partenaires/ élus + experts associés

11 - Coopération internationale

12 - Etude d'impact de l'organisation territoriale en pôles.

13 - Se donner les moyens de fonctionnement

14 – Reconstituer les fonds associatifs

15 – Renouveler, rajeunir et élargir la gouvernance

16 – Reconstruire le projet de l'Unadel à partir du Manifeste de Foix en étant attentif

au mouvement social et en allant au contact d'acteurs plus alternatifs, ancrés dans les pratiques citoyennes, qui développent le pouvoir d'agir.

17 – Réaliser une contribution pour le débat des Présidentielles en recherchant des alliances, et venir en soutien des territoires « malmenés » par les aléas politiques.

16h 45 **Conclusion et fin des travaux**

Merci à tous pour votre engagement et votre participation

