

## Le pouvoir d'agir collectif des territoires et des citoyens

Des territoires urbains ou ruraux inventent de nouvelles formes de démocratie, font découvrir de nouveaux rapports aux biens communs et imaginent de nouvelles organisations et de nouveaux modes de vie plus respectueux de l'homme et de l'intérêt général.

De plus en plus de femmes et d'hommes ne souhaitent plus subir mais être acteurs des mutations de la société ; pour que « demain » soit possible ils s'engagent, là où ils vivent, dans une transition territoriale, écologique, démographique et numérique. Ils redonnent sens à une démocratie réinventée.

**L'Unadel repère et accompagne les pratiques et initiatives** de ces acteurs locaux : ils inventent des solutions et fédèrent les énergies autour de la mise en débat des projets et de leur mise en œuvre.

Mutations et décloisonnement de la société et des idées bousculent les fondements du développement local .

Il doit mieux prendre en considération les capacités de chacun et contribuer à lutter pour la dignité des personnes et des communautés, notamment celles qui sont stigmatisées, humiliées, exilées. Cet enjeu est profondément démocratique.

**L'Unadel met en réseau, fédère, mutualise les savoirs et les savoir-faire et fait confiance à la mise en mouvement des personnes et des structures.**

Le refus de la fatalité permet de s'inscrire dans la transition. Cela passe par des mutualisations et un renforcement des échanges entre territoires ; leurs frontières sont plus souvent administratives que réellement vécues ; les gouvernances locales doivent s'adapter, poser la question des vraies richesses et des réelles pauvretés pour introduire de nouvelles approches

fiscales et une vraie solidarité territoriale. Les citoyens sont les premiers experts d'usage : ils peuvent participer davantage et en plus grand nombre à l'élaboration collective des projets et de la décision publique, mobiliser des budgets participatifs, innover.

**Réenchanter la démocratie, redonner sens au développement local**

La fragilité des acquis démocratiques peut être contournée si la démocratie de participation, de délibération, d'interpellation et de proposition prend toute sa place et stimule la démocratie de représentation. Il ne s'agit pas d'opposer élus et citoyens mais bien de réinvestir les responsabilités et le pouvoir d'agir de chacun.

Agir collectivement dans la proximité, vivre et faire ensemble, c'est affirmer plus de solidarité et de citoyenneté, et faire prendre sa part de responsabilité à chacun.

L'engagement et la participation de tous, permettent de réduire les fractures de la société et de faire émerger des solutions adaptées à notre époque.

La relation à l'autre et entre les gens et les institutions doit se réenchanter. Il existe de nouvelles façons de vivre et de faire société ensemble.

Les outils numériques ne remplacent ni la conviction ni le savoir faire d'une ingénierie formée à l'animation et à la mise en mouvement pour un développement intégré, respectueux des gens, des équilibres et des spécificités locales et territoriales.

**Demain s'invente dans des territoires ouverts au monde.**

Claude Grivel, président.

*« Nous devons découvrir, redécouvrir et créer des leviers redonnant envie  
de faire société ensemble*

*et construire autrement notre destin commun. » Michel Dinot \**

\* Président fondateur de l'Unadel - édition avril 2018

# Nos missions et nos domaines d'intervention

## Favoriser et organiser la concertation sur les territoires



Grâce à son expérience et à sa connaissance des territoires, l'Unadel peut apporter son regard extérieur et ses méthodes d'animation pour contribuer à la définition d'un cahier des charges, à l'élaboration d'un projet, à l'adaptation des politiques publiques innovantes aux particularités de votre territoire, à la mise en place d'instances participatives (conseil de développement, conseil citoyen...). S'appuyant sur un réseau d'acteurs professionnels, l'Unadel définit avec vous un cadre d'actions pour mener à bien les missions pour lesquelles vous la sollicitez. L'association peut aussi animer des rencontres entre différentes catégories d'acteurs pour construire une vision globale et un projet commun dans un territoire ou entre territoires voisins.

## Assurer une veille législative sur ce qui concerne la vie des territoires

La décentralisation, l'aménagement du territoire, le développement local, les pays et les PETR, les communes nouvelles, la contractualisation sont des sujets sur lesquels l'Unadel travaille depuis sa création. Elle fait preuve d'un sérieux reconnu au travers d'analyses approfondies ayant pour but de sensibiliser, d'identifier les enjeux et de peser sur la décision publique. La prise en compte du vécu et des expériences innovantes des territoires, notamment en matière de gouvernance est en effet un enjeu de démocratie. S'appuyant sur un large réseau qui permet des allers-retours permanents avec les territoires qui vivent les réformes et les mutations en cours, l'Unadel est à même de produire auprès des décideurs politiques des avis et des propositions qui appellent la participation des citoyens, des élus et des professionnels à tous les niveaux de décision.

## Organiser des rencontres pour tous les acteurs du développement local



Des événements sont organisés régulièrement par l'association dans le but de rassembler toutes les familles de métiers qui agissent dans le champ du développement territorial. Universités, États généraux, séminaires, congrès des développeurs territoriaux ou rencontres territoires en régions sont autant d'occasions fortes pour croiser les regards sur les expériences de terrain, renforcer nos approches professionnelles et politiques afin d'enrichir nos pratiques et élargir nos horizons.

## Mettre en réseau les territoires qui innovent pour mutualiser les bonnes pratiques

Dans le cadre d'un partenariat avec la Caisse des Dépôts - Territoires-conseils, le CGET et l'ADEME, l'Unadel a mis en place un réseau de territoires choisis pour leur mise en œuvre de stratégies de développement innovantes en termes de transition énergétique et écologique. Le but de cette mise en réseau est de vérifier ensemble en quoi ces développements spécifiques impliquent aussi une créativité en matière de gouvernance, de coopération et d'organisation et de la faire partager à tout territoire.

## Informier et former les acteurs locaux sur le développement local participatif



Composé depuis sa création d'un large éventail d'élus, d'agents de développement, d'associations, de membres d'instances de concertation, mais aussi de chercheurs et de formateurs du développement local, qu'ils soient du milieu rural ou urbain, le réseau de l'Unadel est à l'écoute des besoins en formation et peut trouver en son sein ou auprès d'experts associés, les ressources humaines nécessaires pour définir avec vous les contenus et modalités de mise en œuvre des formations-action ou formations-développement, en réponse à vos besoins.

## Diffuser et publier ce que nous apprenons de nos pratiques et de nos expériences

Chaque manifestation, rencontre ou enquête fait l'objet d'une capitalisation qui permet de restituer à l'ensemble des adhérents et de toute personne intéressée le fruit des travaux menés par l'Unadel. Ces travaux sont toujours menés en coopération étroite avec les réseaux associatifs ou institutionnels ainsi que les laboratoires de recherche impliqués dans les domaines du développement local.

# Le réseau : des acteurs d'horizons multiples

## Nos adhérents et sympathisants

Le réseau de l'Unadel regroupe des acteurs et des structures qui sont impliqués dans des démarches de développement local participatif :

- » élus, agents de développement, fonctionnaires territoriaux, professionnels de l'éducation populaire, de la culture, de la formation...
- » représentants d'associations locales ou nationales d'éducation populaire, de conseils de développement...
- » experts associés qui impulsent et soutiennent des démarches de développement local : universitaires, bureaux d'études, fédérations d'élus ou de collectivités, services publics ...
- » collectivités locales : conseils départementaux et régionaux, intercommunalités, pôles et pays...

## Le conseil d'administration et les permanents

Le conseil d'administration compte 24 membres très impliqués, engagés dans toutes les régions de France et issus de toutes les catégories d'adhérents. L'équipe technique travaille en liens étroits avec les administrateurs et les partenaires publics et privés, n'hésitant pas à s'appuyer sur des réseaux et des personnes-relais en région.

## Les territoires et les partenaires qui ont fait appel où ont contribué aux travaux de l'Unadel

- » le CNFPT, la Fédération des Centres sociaux de France, la Coordination Nationale des Conseils de Développement, l'association nationale des nouvelles ruralités, l'AMRF, l'ANPP, l'ADIR - Transrural, le Carrefour des Innovations sociales, le RTES, Villes Internet, Démocratie Ouverte, l'IRG, les associations, groupes politiques, communes souhaitant un accompagnement pour la mise en place de conseils citoyens... l'association Biovallée, le PNR du Vercors, le PNR des Landes de Gascogne, la CC du Val d'Ille-Daubigné, le Pays de Redon, Loos en Gohelle et l'agglo de Lens-Liévin, le Beaujolais Vert, le Pays Albigeois et Bastide, le Pays Midi-Quercy, le Grand site du Canogo, la CC des Crêtes pré-Ardenaises, le CD de Gironde, la CC Alpes Provence Verdon, la CC du Grand Figéac, l'OT de l'Entre Deux Mers, la CC du Bocage Bourbonnais, le CC Sausseron Impressionistes, ...



## Les productions et les participations récentes de l'Unadel

- » Expériences et enseignements, 9 territoires en transition autour de l'énergie et du tourisme durable - tome 1 (2016)
- » Expériences et enseignements, 5 territoires en transition autour de l'énergie et du tourisme durable - tome 2 (2018)
- » Mise en oeuvre des contrats de ruralité - note autour de l'accompagnement de 5 contrats (2017)
- » Les territoires ruraux sont une chance pour la France - contribution du collectif les Voix de la Ruralité (2018)
- » Des articles dans la revue Transrural Initiatives (n° 463, 464, 465, 467)
- » Animation d'une démarche de stratégie de conduite de changement dans 4 territoires - mission ADEME/Quadrant Conseil/JFC Conseil/UNADEL
- » L'Unadel réunit un groupe de travail d'experts autour de la réalisation d'écoutes territoriale, anime les travaux du **Carrefour des Métiers** avec l'IRDSU et veille au croisement des problématiques entre ces actions.
- » Participation aux travaux de mise en place du **Carrefour des Innovations sociales** regroupant autour du CGET et de la FONDA un ensemble de «sourceurs» de l'innovation sociale et territoriale.
- » Participation aux travaux du **collectif des Voix de la Ruralité** autour de la production de propositions sur de nouveaux équilibres entre les territoires, travail animé par l'ANNR.
- » Participe à l'organisation des **«rencontres de la participation»** à l'initiative de **Décider Ensemble**.

# Le Carrefour des métiers et des professionnels du développement territorial



» Le Carrefour des métiers et des professionnels du développement territorial, né en 2014, constitue au niveau national un espace d'échanges et de réflexions concernant les évolutions des métiers du développement des territoires urbains et ruraux. **C'est un espace de production et de diffusion d'informations concernant les enjeux de l'ingénierie territoriale aujourd'hui.**

» Il rassemble les dynamiques de la Plateforme des métiers du développement territorial – animée par l'Unadel depuis 2001 – et des Congrès des développeurs territoriaux de 2013 et 2015. **Co-animé par l'Unadel et l'IRDSU et soutenu par le Commissariat général à l'égalité des territoires (DVCU), il associe le CNFPT, l'AdCF et le monde académique.**

» **En 2018**, le Carrefour des métiers engage ses actions autour de la thématique de la participation des citoyens et des acteurs ... en travaillant sur l'observation des recompositions du développement territorial (DT), la gouvernance et l'élaboration des politiques de DT, la convergence des métiers et des pratiques, la participation et l'engagement citoyen.

» [www.developpeurs-territoriaux.org](http://www.developpeurs-territoriaux.org)

## Nos partenaires



» Citoyens & Territoires - Grand Est  
» [www.citoyenterritoires.fr](http://www.citoyenterritoires.fr)



» L'association régionale de développement local en Provence-Alpes-Côte d'Azur



» Territoires & Citoyens en Occitanie



» L'Inter-réseau du développement social urbain  
» [www.irdsu.net](http://www.irdsu.net)



» Dossiers et débats pour le développement durable  
» [www.association4d.org](http://www.association4d.org)



» Le Carrefour des Innovations Sociales  
» [www.carrefourdesinnovations sociales.fr](http://www.carrefourdesinnovations sociales.fr)

Le Commissariat général  
à l'égalité des territoires  
[www.cget.gouv.fr](http://www.cget.gouv.fr)



La Caisse des dépôts et  
consignations - Territoires conseils  
[www.caissedesdepots.fr](http://www.caissedesdepots.fr)

