

# Journées des territoires

## Programme

### Lundi 26 Novembre : Rencontre des territoires

L'objectif de cette première journée est de permettre la rencontre et l'échange entre acteurs des territoires à partir notamment des « principaux leviers » de démarches territoriales de « transitions ». La journée sera clôturée par un débat sur les enjeux de transitions ainsi que sur les perspectives proposées par les institutions pour les accompagner.

10h00 - Ouverture

10h30 - Les territoires se racontent : partageons nos expériences !



Des territoires engagés dans des démarches innovantes ont fait l'objet d'une écoute active dans le cadre notamment de l'expérimentation nationale « S'organiser pour innover : quand les territoires conduisent le changement » (partenariat Territoires Conseils - CDC). Venez les rencontrer mais aussi vous rencontrer ! L'occasion de nouer des relations, de prendre des contacts. *Accédez aux écoutes territoriales en flashant le code.*

11h30 - Apéro partagé

12h30 - Déjeuner

13h45 - Ateliers :

Les territoires sont moteurs de transitions cherchant à répondre aux défis auxquels notre société fait face. Ces ateliers sont l'occasion de s'interroger collectivement à partir de récits d'expérience des territoires sur des leviers essentiels pour s'engager dans cette transformation des modèles de développement locaux.

**1°) La coopération entre collectivités, acteurs socio-économiques et partenaires institutionnels au cœur des transitions.** Animation : Mathilde VANDERUSTEN, CNFPT. Territoires : CC du Grand Figeac (Fausto ARAQUÉ), PTCE PHARES (Arthur LAUVERGNIER).

**2°) Le rôle primordial de l'animation territoriale : passer d'une ingénierie de programme à des réseaux d'animation,** Animation : Isabelle BIZOUARD, Cap Rural. Territoires : CC du Bocage Bourbonnais (Magalie DECERLE), Plaine Commune (Michel BOURGAIN)

**3°) Renouveler la gouvernance : quelles méthodologies ? Quelles postures des Élus ?** Animation : Séverine BELLINA. Territoires : CC des Crêtes Préardennaises (Jean-Marie OUDART, Nadia DJEMOUAI), CC du Val d'Ille - Aubigné (Claude JAOUEN)



*Accédez au programme détaillé des ateliers en flashant ce code*

**4°) Coproduire et co-investir : passer de la participation à l'implication citoyenne.** Animation : Stéphane DENJEAN, Pays et Quartiers Nouvelle Aquitaine. Territoires : Commune de Loos-en-Gohelle (Julian PEDRIGÉAT), Conseil de développement PETR Albigeois et Bastides (François ETEVENON et Fanny MIRA)

**5°) Des démarches apprenantes : évaluer et adapter l'action en continu...** Animation : Vincent CHASSAGNE, Territoires Conseils. Territoires : Département de Gironde (Julie CHABAUD), Syndicat Canigo Grand Site (Emily GUNDER).

**15h15 - Transitions et dynamiques territoriales.** Par Anne et Patrick BEAUVILLARD, Institut des territoires coopératifs.

Retour de « grands témoins » sur les principaux leviers et enjeux qui permettent l'implication des acteurs locaux et la pérennisation d'un projet partagé de transitions territoriales.

**15h30 – Table ronde : Politiques publiques, engagements citoyens et transitions territoriales : Quelles coopérations ?** Animation : Claude GRIVEL (Président de l'UNADEL, Union Nationale des Acteurs du Développement Local)

Les démarches de transitions territoriales se caractérisent par un engagement « conjugué » des citoyens, des territoires et des institutions. A partir des expérimentations et des pratiques de divers territoires, les « écoutes territoriales » de l'Unadel réalisées en partenariat avec la CDC-Territoires conseil, le CGET et l'ADEME, ont permis de mettre en évidence, des leviers et conditions favorables à la conduite du changement dans le cadre de projet de territoires innovants. Au-delà de sites « précurseurs », les témoignages rendent compte, plus généralement, de multiples résistances et des tensions entre acteurs.

Dans ce contexte, quels sont les principaux enjeux de « changement » (politique, organisationnel, méthodologique) des transitions territoriales ? Quels rôles pour chacun des acteurs (société civile, partenaires sociaux, élus, institutions, instances instituées de démocratie participative, financeurs, agences de développement, agence nationale de cohésion des territoires) dans l'accompagnement de ces évolutions ?

Avec les interventions de : Jean-François CARON, Maire de Loos-en-Gohelle et Président du Cd2e (Création et Développement d'Eco-Entreprises) ; Charles FOURNIER, 3e Vice-Président délégué à la Transition écologique et citoyenne et de la coopération, Région Centre – Val de Loire ; Serge MORVAN, Commissaire Général à l'Égalité des Territoires ; Olivier SICHEL, directeur de la Banque des Territoires, représentant de la CDC ; Benoit SIMON, Président 4D (Dossiers et Débats pour le Développement Durable) ; Géraud GUIBERT, Président la Fabrique Ecologique.

**17h15 - Conclusion des travaux**

**17h30 - Apéro convivial à Espoir 18 (à 50m)**

Nous vous proposons de terminer la journée de manière informelle autour d'un verre dans les locaux d'Espoir 18, local jeunesse de la Mairie de Paris dans le XVIIème.



Accédez au programme détaillé des ateliers en flashant ce code

## **Mardi 27 Novembre : Les transformations de l'ingénierie territoriale.**

Cette deuxième journée est organisée dans le cadre des travaux du Carrefour des métiers du développement territorial. Elle permettra aux participants d'approfondir un thème ayant trait à l'ingénierie à partir de témoignages d'expérience, notamment en politique de la ville et d'appréhender une méthode, un outil, le développement d'une compétence.

### **9h00 - Accueil**

### **9h15 - Ateliers de réflexion et d'échange**

**1°) Se former autrement.** Animation : Sophie AOUIZERATE, Experte associée à l'UNADEL.  
Avec les interventions de : Chantal TALLAND, École de la Rénovation urbaine ; Claudine PILTON  
« Formation- action : Institut de Management des pratiques locales », ARADEL ; Elsa PIOU  
« Participation des personnes concernées dans les formations en travail social », IRTS.

**2°) Renouveler les coopérations.** Animation : Guillaume DEJARDIN, Pôle Ressources Ville et  
Développement Social  
Avec les interventions de : Anne et Patrick BEAUVILLARD, Institut des territoires coopératifs ;  
Françoise BERNON, Le LABO de l'ESS ; Pascal LACHAUD.

**3°) Le récit de territoire comme outil de mobilisation collective.** Animation : Philippe CARBASSE,  
Carrefour des métiers du développement territorial,  
Avec les interventions de : Marc MONNERAYE, quartier des Hautes Bruyeres, Villejuif ; Julian  
PERDRIGEAT, Loos en Gohelle.

**4°) Participation et initiatives citoyennes : Comment favoriser la coproduction des politiques  
publiques ?** Animation : Pierre Alain CARDONA, ARDL PACA  
Avec les interventions de : Collectif Quartier de la Bottière à Nantes ; Conseils citoyens Plaine  
commune ; Conseillers citoyens membres du CNV.

**5°) Faire évoluer les organisations : individus en transition dans des organisations en  
transitions ?** Animation : Pierre-Edouard MARTIN, IREV  
Avec les interventions de : Sophie VALDENNAIRE, Directrice de l'Aménagement du Territoire et  
du Numérique, Région Bourgogne Franche Comté ; Louise GUILLOT, 27<sup>ème</sup> Région.

**6°) Valoriser autrement les ressources individuelles et collectives des territoires.**  
Animation : Cécile DE BLIC, Experte associée à l'UNADEL  
Avec les interventions de : Bernard ARRU, Mauléon ; Agnès THOUVENOT, Villeurbanne.

### **11h15 - Table ronde : Renouveler les relations entre acteurs des territoires : vers une ingénierie de la coopération ?** Animation : Axel OTHELET, Citoyens et Territoires Grand Est

Les expériences abordées tout au long de ces 2 journées mettent en évidence des démarches innovantes en matière d'ingénierie vers des formes plus coopératives, plus participatives, « mixtes » (public / privé) permettant de démultiplier les synergies et la coproduction. Les méthodes mises en œuvre sont-elles diffusables ? Quelles sont les limites et perspectives de ces pratiques ?

Avec la participation de Laurent GRANDGUILLAUME, Président de l'association TZCLD ; Yannick BLANC, Président de la FONDA ; Pierre François BERNARD, CLUS'TER JURA et Elodie JULLIEN, Le Rameau.



*Accédez au programme détaillé des ateliers en flashant ce code*

12h15 – Repas

13h30 - Ateliers : Mettre en pratique de nouvelles méthodes, postures et compétences...

1°) **Prendre des décisions collectives.** Intervention : Aurore BIMONT et Thomas SIMON, Système D (Démocratie Ouverte)

2°) **Favoriser la coproduction avec les habitants.** Intervention : Sylvain ADAM, Alternative Pour des Projets Urbains Ici et à l'International (APPUII)

3°) **Renouveler l'animation de réunion.** Intervention : Axel OTHELET, Territoires et Citoyens Grand Est

4°) **Atelier découverte de l'atlas relationnel.** Intervention : Stéphanie CABANTOUS, Cités, Territoires, Gouvernance (CITEGO)

5°) **Aller vers les habitant.es.** Intervention : Mouvement Rural de Jeunesse Chrétienne (MRJC)

6°) **Les postures professionnelles pour accompagner le changement** Intervenants : Valérie DESCOMBES, Conseil et accompagnement et IRDSU

16h00 - Table ronde conclusive : **Les métiers et pratiques du développement territorial en question : des pistes pour demain !** Animation : Philippe CARBASSE, Carrefour des Métiers du développement territorial.

Introduction : Hélène HATZFELD, Chercheuse au LAVUE (Laboratoire Architecture Ville Urbanisme Environnement).

Avec les interventions de : Rainier HODDE, réseau SUD (ENSA) ; Dominique BLIN, UNAFORIS ; Khalid IDA-ALI, IRDSU ; Claudine PILTON, ARADEL et Bernard ALIX, CNFPT.



Accédez au programme détaillé des ateliers en flashant ce code