

Trouver des solutions pour re-créer du lien, en maintenant la distance

TOUT EST SYSTEME, tout est interdépendant. Mais l'Homme n'en a pas la conscience suffisante → il n'anticipe pas assez loin

Développer une pensée qui relie plutôt qu'une pensée qui sépare, qui cloisonne !

des transitions plurielles sont nécessaire, reliées par une pensée qui sera d'autant plus puissante qu'elle sera systémique (vue que la crise est elle-même systémique)



Il faut une ambition XXL en prenant en compte les 17 ODD → **transformer le monde** (100 % bio-local à la cantine ; 0 déchets...)

25 JUIN : interventions d'Emmanuel BERTIN et Antoine BOUTONNE autour de *Transitions et crises sanitaires-économiques-sociales* : quelles prises en compte de la **dimension systémique** par le développement local ?

Il faut penser les externalités, effets, les impacts « périphériques », secondaires, imprévus...

→ l'effet domino

Enfin, il faut être en dialogue permanent pour, finalement, gagner en maîtrise de la complexité

Il faut de la méthode, ne serait-ce que des outils de questionnements ; développer une vision panoramique (VISEE 360°)

On reproche le fonctionnement en silos... mais une seule institution qui engloberait le tout serait dictatoriale !

Les effets positifs d'un projet cloisonné a des effets négatifs → il faut prendre en compte des **enjeux variés et simultanés**

Il faut y mêler une multiplicité d'acteurs, ne serait-ce que pour rassurer chacun, mais aussi étoffer, étayer la réflexion ; renouveler les façons de coopérer, en cherchant à comprendre les réalités et intérêts de chacun, **avant d'arbitrer** quoi que ce soit

L'approche systémique (sur un territoire) pose la question du coût de la délibération



Suite...

analyser les chaînes d'impacts des projets ; nécessaire d'être outillé pour ce faire, **aller loin dans le temps et dans l'espace**

L'approche systémique est-elle une approche transversale, globale ? le développement local est-il systémique ?... **RIEN DE MOINS SUR**

on rassemble les acteurs « à l'ancienne » de manière transversale, puis on fait du systémique en se demandant qui bloque, qui est levier en anticipant les « effets domino »... et en anticipant les pistes de résilience

articuler les politiques publiques sectorielles, présentes, encore impactantes et incontournables

On doit tous **apprendre la transition**, investir sur la compétence en la matière

Malgré nos convergences, encore **des marges de manœuvre** pour atteindre une approche systémique.

Par exemple, on pourrait créer **des nouveaux espaces, des nouveaux chantiers**, genre groupe de la « transition du territoire » (plutôt que des groupes de travail thématiques)

Il faut une **ingénierie du management de la transition** + qu'une ingénierie de l'animation de la transition



Suite et fin...

Il faut révéler la valeur ajoutée de l'approche systémique

les développeurs (éco, DSU, local, territorial...) ne travaillent pas (systématiquement) en mode systémique.