

Développer les Pôles Territoriaux de Coopération Economique

Janvier 2013



Projet & Plan d'Action



PTCE

Pôles territoriaux
de coopération économique

*Proposition commune élaborée par Le Labo de l'ESS en partenariat avec le
CNCRES, le COORACE, le MES et le RTES*



Sommaire

1. LES ENJEUX : Innover, changer d'échelle et structurer des filières face à la crise.....	3
2. LES ACQUIS : une dynamique nationale qui suscite une forte mobilisation et de fortes attentes	4
3. LES OBJECTIFS	8
4. LES ACTIONS PROPOSEES ET RESULTATS ATTENDUS	11
5. BUDGET PREVISIONNEL EXERCICE 2013	31
6. CALENDRIER PREVISIONNEL 2013.....	32
ANNEXES	
ANNEXE 1 : LISTE DES 21 POLES TEMOINS.....	33
ANNEXE N°2 : LISTE DES INITIATIVES AYANT REPONDU A L'APPEL A CANDIDATURES	35
ANNEXE 3 : REFERENTIEL D'ACTION	39

1. LES ENJEUX : Innover, changer d'échelle et structurer des filières face à la crise

Coopérer dans les territoires pour faire face à la crise, innover et changer d'échelle

Les crises ont montré l'insoutenabilité d'une économie qui exacerbe les intérêts particuliers et pousse à une concurrence sans limite entre les individus, les entreprises, les territoires et les Etats. Face à la tentation du chacun pour soi et de la montée des égoïsmes, la coopération et la mutualisation deviennent des impératifs d'une économie plus juste, plus solidaire, plus innovante et plus stable à la fois.

Dans ce contexte, des coopérations économiques entre acteurs, entreprises et collectivités, souvent initiées par des organisations et réseaux de l'Economie sociale et solidaire, autour d'un projet de développement local commun, se multiplient. Plusieurs prennent l'appellation de « pôles ». Les PTCE constituent un levier décisif pour répondre aux enjeux auxquels l'ESS est confrontée dans les territoires : visibilité comme partie prenante du développement local, changement d'échelle, structuration de filières ou de secteur (culture, éco-activités...), échanges et solidarités économiques au sein de l'ESS, investissement dans la recherche et l'innovation, consolidation et reprise d'activités, participation des citoyens à la vie économique locale...

PTCE, nouvelle forme de coopération économique locale initiée par l'ESS à expérimenter et développer

Forme la plus structurée et novatrice des coopérations et mutualisations économiques dans les territoires, un pôle territorial de coopération économique (PTCE) peut se définir comme « un regroupement, sur un territoire donné, d'initiatives, d'entreprises et de réseaux de l'économie sociale et solidaire, associé à des PME socialement responsables, des collectivités locales, des centres de recherche et organismes de formation, qui met en œuvre une stratégie commune et continue de coopération et de mutualisation au service de projets économiques innovants de développement local durable¹ ».

Le nombre croissant d'initiatives et de projets se reconnaissant dans les PTCE, l'intérêt suscité par la démarche ainsi que la participation à l'appel à projets, appellent à soutenir et mettre en place **un dispositif ambitieux et structuré d'expérimentation et de développement des PTCE en 2013-2014.**

Principalement soutenu par les collectivités locales, le développement des PTCE nécessite aujourd'hui un cadre national de reconnaissance et de soutien, soit comme volet additionnel à la politique des pôles de compétitivité, soit comme un des volets d'une politique nationale d'innovation sociale financé par un fond interministériel.

¹ Cf. Note du groupe de travail Labo ESS, « Premiers éléments caractérisant les PTCE », février 2011

2. LES ACQUIS : une dynamique nationale qui suscite une forte mobilisation et de fortes attentes

2.1 Des 60 propositions pour changer de cap aux cahiers d'espérance des Etats Généraux de l'ESS

Dans le cadre du groupe de travail « territoire » mis en place en 2009 par le Labo ESS pour l'élaboration de 60 propositions pour changer de cap, Pôle Sud - Archer et le RTES plaident pour "*Expérimenter et labelliser 100 pôles de coopération*".

A l'instar des pôles de compétitivité, il s'agit de développer des pôles de coopération territoriaux sur la base de critères tels que :

- l'ancrage local des activités économiques, l'utilité sociale de la production,
- le caractère faiblement délocalisable de l'emploi,
- la formation des compétences locales,
- les coopérations et les synergies économiques entre entreprises locales.

Entre janvier et juin 2011, la réflexion des PTCE est intégrée dans la dynamique des états généraux de l'Economie Sociale et Solidaire (ESS) lors de la rédaction des cahiers d'espérance sous la thématique "Coopérer, mutualiser". Plusieurs de ces cahiers sont des expériences de pôles et un premier débat est organisé au palais Brongniart.

Ces cahiers d'espérance ont été l'occasion de valoriser dans leur diversité de multiples initiatives de coopération et de mutualisation économiques initiées par l'ESS dans les territoires :

- Pôles territoriaux de coopération économique, « clusters solidaires »...,
- Coopération et mutualisation par regroupement d'entreprises (groupement d'entreprises solidaires, groupements sociaux et médico-sociaux, etc.),
- Coopération et mutualisation multi-parties prenantes autour d'une activité économique d'utilité sociale (exemple Société Coopérative d'Intérêt Collectif),
- Mutualisation de compétences et de ressources dans un même lieu (hôtel d'activités, pépinière solidaire, etc.),
- Coopération et mutualisation visant à favoriser les échanges (convention et réseaux d'affaires, foires de l'économie sociale et solidaire, réponse collective à la commande publique, etc.),
- Coopération et mutualisation entre producteurs, intermédiaires et consommateurs pour le développement d'une filière (plate-forme régionale d'approvisionnement, etc.).

Plusieurs propositions sont dégagées de cahiers :

- Mettre en place une démarche nationale d'expérimentation des pôles territoriaux de coopération économique,
- Implication des acteurs et réseaux de l'ESS,
- Implication des pouvoirs publics (volets étude de faisabilité, expérimentation, contractualisation entre l'Etat et les collectivités locales, information et facilitation, capitalisation et développement...)

2.2 Le vif intérêt de l'appel à candidatures pour « Valoriser et développer les Pôles Territoriaux de Coopération Economique »

S'appuyant sur l'intérêt manifesté pour cette approche, à l'initiative du Labo de l'ESS, du COORACE, du CNCRES et du RTES, a été lancé fin 2011 un appel à projet pour « *valoriser et développer les PTCE* ». **L'appel a connu un vif succès avec près de 150 réponses en un mois²**, comprenant de nombreux projets de coopération et des manifestations d'intérêt émanant de particuliers, réseaux d'acteurs, collectivités locales. Pôles multi-activités, pôles filières mais aussi pépinières d'entreprises et lieux mutualisés, plates-formes professionnelles, centres ressources et réseaux d'accompagnement, dispositifs de politique territoriale de l'ESS : ces candidatures témoignent des multiples projets de coopération et de mutualisation économiques dans les territoires. **Toutes ces formes de coopérations territoriales ne relèvent pas nécessairement des PTCE, la dimension économique n'étant pas nécessairement la dimension prioritaire. Les travaux sur le référentiel permettront d'affiner la qualification et la classification des formes de coopération territoriale et de mieux circonscrire les PTCE.**

Rappel des objectifs de l'appel : Valoriser et développer d'autres dynamiques de coopérations économiques territoriales qui sont au service d'un développement local solidaire et durable :

1. Promouvoir et valoriser, auprès des décideurs comme de l'opinion, une dizaine de Pôles Territoriaux de Coopération Economique déjà opérationnels qui souhaitent s'engager dans une dynamique collective de réseau et une démarche de progrès ;
2. Repérer et accompagner une vingtaine d'initiatives de coopération et de mutualisation territoriale en construction ou en projet ambitionnant de devenir des PTCE, dans le cadre d'une dynamique collective de réseau et une démarche de progrès ;
3. Finaliser une proposition concrète et chiffrée de soutien et de financement au développement des PTCE ;
4. Susciter des manifestations d'intérêt d'acteurs, d'entreprises et de collectivités locales et créer un réseau de soutien aux PTCE ;
5. Construire des partenariats avec les institutions nationales de l'aménagement du territoire et du développement local.

Plus d'une vingtaine de pôles de coopération déjà opérationnels

- De 23 à 26 dossiers de PTCE dits « opérationnels » ou à « valoriser »
- 64 à 71 dossiers de PTCE « en projet » ou « à développer »
- 36 à 40 dossiers « Manifestation d'intérêt »

Une inégale répartition géographique

53 : IDF (dont 4 « PTCE opérationnels » et 18 « Manifestations d'intérêt »)

23 : Rhône-Alpes (dont 5 « PTCE opérationnels » et 6 « Manifestations d'intérêt »)

8 : Auvergne, Bretagne

7 : PACA

5 : Basse Normandie, Midi-Pyrénées, Poitou-Charentes

4 : Champagne-Ardenne, NPDC, Pays de la Loire

3 : Aquitaine, Bourgogne, Franche-Comté, Limousin

2 : Languedoc-Roussillon

1 : Guadeloupe, Lorraine

² Cf. Annexe 2 : Liste des initiatives ayant répondu à l'appel à candidatures

L'importance des candidatures en IDF et Rhône Alpes reflètent le soutien des Conseils régionaux aux PTCE et la mobilisation des réseaux territoriaux (CRESS, COORACE régionaux) sur la question.

Le nombre de candidatures en projet atteste aussi d'une véritable demande d'accompagnement à la coopération entre acteurs et entreprises de l'ESS.

2.3 Un premier cercle de pôles témoins vers un référentiel

21 pôles témoins³ opérationnels ou proches de l'être, ont été identifiés afin de constituer un premier cercle de PTCE.

Deux séminaires ont permis de faire des PTCE un concept partagé au regard d'initiatives diversifiées et de travailler collectivement sur **un référentiel PTCE (cf. Annexe 3)**. Les pôles témoins sont amenés à jouer un rôle de référents pour les nombreux autres projets et manifestations d'intérêt reçus dans le cadre de l'appel. Aussi, ils ont été associés étroitement au plan d'actions.

Ce travail d'analyse a consisté à repérer le profil d'un PTCE à un instant déterminé et par là même la diversité des PTCE, les caractéristiques communes à certains PTCE (filière de productions, lieu urbain, lieu rural, etc.) et leur unité complexe autour de valeurs partagées et d'une éthique. Le référentiel a été élaboré en trois étapes selon une approche sémantique à partir de deux sources pertinentes :

- le sens attribué par le groupe de travail « Coopérer, mutualiser » des États Généraux de l'ESS,
- le sens exprimé individuellement et collectivement, par les membres de 18 PTCE témoins rassemblés à Paris le 14 février 2012.
- son expérimentation par chaque membre des PTCE participant au séminaire du 29 mars 2012 ; elle a permis d'améliorer certaines formulations et d'esquisser une typologie des PTCE.

Le référentiel d'action d'un PTCE propose une description de son positionnement spécifique à partir d'une structure arborescente en trois niveaux. Celle-ci s'appuie sur **trois objectifs généraux centrés sur** :

- **le territoire** – cultiver et servir le territoire,
 - **les coopérations** – insuffler et entretenir des coopérations diversifiées,
 - **la dynamique économique** – s'appuyer sur une économie intégrée au territoire,
- et précisés en neuf objectifs principaux eux-mêmes déclinés en 27 indicateurs généraux significatifs de l'action d'un PTCE.

2.4 Un espace Internet dédié et les premiers documents supports

Le Labo de l'ESS a mis en place début 2012 un espace Internet PTCE regroupant les principales informations et documents supports. On y retrouve notamment : « Qu'est-ce qu'un PTCE ?

³ Cf. Annexe 1, Liste des 21 pôles témoins

L'appel à candidature » ; les fiches des pôles témoins ; le référentiel d'action en construction ; les premières recommandations pour les politiques publiques ; des articles de presse...

Plusieurs types d'actions sont développés :

- **Fiches descriptives des 21 pôles:** uniformisation à partir d'un modèle-type et rédaction d'articles enrichis (ex. : Culture et coopération, Initiatives et Cité) ;
- **Infos régulières** sur les avancées des groupes de travail, les questions prégnantes et celles posées au fur et à mesure du développement de chacun des différents pôles ;
- **Agenda PTCE:** événements organisés au niveau national et dans les régions, relatifs aux PTCE ou alors dans lesquels les PTCE prennent une part ;
- **Documentation:** (rubrique qui va s'enrichir au fil du temps)
 - Appel à projet
 - Document de synthèse
 - Documents de réflexion, études...
 - Documents de plaidoyer
 - Notes thématiques courtes
 - Supports méthodologiques
- **Article de presse:** échos sur le travail PTCE du Labo, journées nationales/régionales PTCE, articles sur les pôles ou dans la presse spécialisée
- Diffusion d'informations sur les **médias sociaux** : Facebook et Twitter

2.5 Une première rencontre nationale des PTCE

Lundi 25 juin 2012, l'auditorium de la MACIF (Paris) était comble pour la première rencontre nationale des PTCE⁴, marquée par l'intervention de Benoit Hamon. Le ministre délégué à l'économie sociale et solidaire a salué la capacité des PTCE à « *créer du lien social, de l'activité et de l'innovation sur les territoires* » et souhaite travailler rapidement à un essaimage. Responsables de pôles, porteurs de projet, entrepreneurs sociaux, élus locaux et agents territoriaux, représentants de réseaux et fédérations, experts et chercheurs, **près de 300 personnes de la France entière se sont réunies pour échanger sur les PTCE**. Les témoignages de pôles témoins, les interventions et la présence de représentants des grands réseaux démontrent que les PTCE ne sont plus des phénomènes isolés.

2.6 Une démarche partenariale originale

Initié par le Labo de l'ESS, le travail sur les Pôles territoriaux de coopération économique est partenarial : il a été réalisé avec le Réseau des Territoires pour l'Economie Solidaire (RTES), le Conseil National des Chambres Régionales à l'Economie Sociale et Solidaire (CNCRES) et le réseau COORACE, rejoints par le Mouvement pour l'Economie Solidaire (MES). Cette action inter-réseaux est originale et structurante du milieu ESS. Dans le prolongement des initiatives prises antérieurement par le Labo de l'ESS, elle constitue un exemple de décloisonnement des sensibilités qui traversent l'ESS.

⁴ <http://www.lalabo-ess.org/?Compte-rendu-de-la-premiere>

3. LES OBJECTIFS

La première phase de l'expérimentation PTCE a consisté en un travail de repérage d'initiatives, de regroupement d'expériences et d'élaboration de principes communs. Le travail accompli s'est réalisé avec des ressources limitées : financements du Labo ESS, implications bénévoles et militantes des réseaux partenaires, appui logistique et mise à disposition de salles par les structures de l'ESS.

La phase 2013-2014 vise à amplifier l'expérimentation et le développement des PTCE existants ou en projet, ce qui suppose un saut qualitatif dans la structuration et le financement de la démarche.

Passer du repérage des quelques initiatives à l'expérimentation et au développement de plusieurs PTCE

Au-delà du repérage et de la valorisation d'expériences existantes, la démarche proposée vise à *consolider les PTCE existants ou développer ceux qui sont en projet*.

Repérage des besoins, échanges d'expériences et structurations juridique et financière à partir des pratiques des PTCE témoins et en projet feront l'objet d'une approche transversale mais s'organiseront aussi autour d'actions thématiques, sectorielles ou régionales. Ces différentes actions seront mises en place par les réseaux partenaires en lien étroit avec un groupe actif de pôles témoins.

Il s'agit de mettre en place *une expérimentation nationale* pour développer les PTCE.

Doté de moyens conséquents, ce dispositif d'expérimentation comprendrait à la fois un volet transversal d'information, de sensibilisation et de capitalisation des PTCE et un volet de soutien direct aux PTCE opérationnels comme aux PTCE en projet.

Le volet transversal permettrait la poursuite du recensement et de la caractérisation des PTCE, un cycle de séminaires et d'échanges d'expériences, la constitution d'un réseau de personnes ressources et de compétences pour accompagner l'émergence et le développement de PTCE, la production d'un guide.

Le soutien direct aux PTCE consisterait en une aide au démarrage et, à l'instar des pôles de compétitivité, un soutien à l'animation du pôle (aide au poste, aide à l'investissement), une contractualisation entre l'Etat et les collectivités locales engagées dans le soutien aux PTCE ainsi qu'un volet capitalisation et développement.

La poursuite et l'élargissement de la dynamique PTCE appellent à un premier soutien à l'animation et aux échanges entre PTCE dès 2012.

Après une évaluation partagée des résultats et des impacts du PTCE, les critères et modalités de soutien au développement de sites d'expérimentation ouvriraient à plusieurs avantages tels que des exonérations fiscales et allègements de charges sociales pour les entreprises participant à un projet de R&D pendant 3 ans ; des crédits d'intervention pour des projets

innovants venant de divers Ministères et du grand emprunt national ; des interventions préférentielles d'organismes divers : OSEO, ANR, CDC, banque publique d'investissement. Les objectifs listés ci-dessous résultent d'un travail collectif et c'est dans cette optique que le plan d'action va être mis en place (cf. schéma de la démarche page 13).

3.1 Informer et sensibiliser

L'intérêt suscité par la démarche PTCE appelle à la mise en place d'une fonction d'animation ainsi que des *supports d'information, de sensibilisation et de capitalisation*. Il s'agit tout à la fois de faciliter le suivi de l'ensemble de la démarche d'expérimentation, d'assurer la cohérence de l'intervention des réseaux partenaires, de structurer un réseau de PTCE, d'organiser la réponse aux demandes croissantes d'informations et d'interventions sur les PTCE, de poursuivre le repérage de pôles et de suivre l'avancée des projets, de construire l'agenda PTCE ou d'alimenter *l'espace Internet dédié*.

3.2 Analyser les conditions de réussite, consolider le référentiel et diffuser les bonnes pratiques

La définition des PTCE regroupe une diversité de pratiques qu'il s'agit d'analyser de manière beaucoup plus approfondie. Deux démarches complémentaires seront menées : la poursuite de la construction avec les PTCE d'un *référentiel commun* ainsi que la *réalisation de monographies* de PTCE permettant d'analyser finement les conditions de la coopération, les modes de gouvernance, les modèles économiques, les impacts des PTCE dans les territoires. Ce double travail permettra de mieux qualifier les PTCE, d'apprécier leurs spécificités vis-à-vis d'autres formes de coopérations inter-entreprises (SPL, clusters) ou territoriales et de produire une typologie des PTCE.

3.3 Développer une ingénierie d'accompagnement et des financements

Les demandes d'accompagnement pour des études de faisabilité comme pour le développement de PTCE vont croissantes. Des compétences émergent de manière disparate portée ici et là par des consultants, structures d'accompagnement, réseaux locaux de l'ESS ou responsables de PTCE. Une structuration des compétences par une *mise en réseau des personnes ressources et structures d'accompagnement ainsi que la formalisation de méthodologie et d'outils d'ingénierie* apparaît d'autant plus essentiel qu'il ne s'agit pas d'un accompagnement individuel d'un porteur de projet ou d'une entreprise mais de plusieurs structures coopérant entre elles sur un territoire.

3.4 Inscrire les PTCE dans les politiques publiques nationales et locales

Des propositions ont été présentées lors de la journée du 25 juin (cf. « Coopérer dans les territoires : Recommandations et propositions pour les PTCE⁵ »).

Il s'agit non seulement de faire des PTCE un élément à part entière des politiques nationale et territoriales de l'ESS mais aussi de les intégrer dans les politiques de l'emploi, de l'innovation, d'aménagement du territoire et de décentralisation. Il s'agit donc de préciser les opportunités et conditions d'une prise en compte des PTCE dans les législations et dispositifs à venir tels que la loi cadre de l'ESS, la banque publique d'investissement, le nouvel acte de décentralisation, les futurs contrats Etat-collectivités locales, les schémas locaux de développement économique...

Quelques PTCE sont labellisés « clusters Datar », mais la place des acteurs de l'économie sociale et solidaire reste globalement faible au sein de ces démarches et doit être renforcée.

La dynamique PTCE doit être également prise en compte dans le « nouvel acte de décentralisation pour donner plus de responsabilités aux Régions en matière de développement économique, d'emploi et de formation et renforcer la cohésion territoriale » inscrit à l'agenda du gouvernement d'août 2012 à juin 2013.

Faire des PTCE un des leviers d'une politique nationale de l'ESS

Il est nécessaire que la démarche PTCE s'inscrive comme un axe fort d'une future politique nationale de l'ESS. Outre la nécessaire mention dans une Loi de programmation, la coopération et l'ancrage territorial comme élément constitutif de l'ESS, des engagements sont attendus concernant la promotion et le financement du dispositif d'expérimentation des PTCE en complémentarité et synergie avec les actions de soutien à l'ESS mises en place dans les territoires par les réseaux d'acteurs et les collectivités territoriales.

Généraliser le soutien aux PTCE par les collectivités locales

L'information et la sensibilisation de l'ensemble des collectivités locales sur la base d'un guide des bonnes pratiques de soutiens et de développement des PTCE doivent prendre appui sur un réseau d'élus et de collectivités aujourd'hui engagés dans ces coopérations économiques.

Il s'agit d'inciter à la généralisation de l'appui aux PTCE dans les schémas régionaux et locaux de développement économique par leur prise en compte dans le cadre des différentes contractualisations entre l'Etat et les collectivités locales.

⁵ <http://www.lelabo-ess.org/?Cooperer-dans-les-territoires>

4. LES ACTIONS PROPOSEES ET RESULTATS ATTENDUS

Les actions présentées ci-après concernent les exercices 2013 et 2014.

4.1 Des actions regroupées par axe stratégique

Les **actions transversales** des trois axes concernent l'ensemble des pôles dans leur diversité et visent à proposer des méthodes et outils utiles à l'action et diffusables auprès d'un large public. Les **approfondissements thématiques ou sectoriels** considèrent un nombre d'initiatives agissant sur un même secteur d'activité ou une même problématique. Les champs de réflexion et d'analyse sont susceptibles de s'élargir.

AXE 1 : Animer & valoriser la dynamique nationale

Actions : Information, sensibilisation, coordination, communication

AXE 2 : Caractériser & accompagner les PTCE

Action 2.1 : Analyser et caractériser les PTCE à travers un référentiel et des monographies

Action 2.2 : Accompagnement et ingénierie des PTCE

AXE 3 : Identifier & renforcer le rôle des pouvoirs publics

Action 3.1 : Les implications des collectivités locales dans les PTCE

Action 3.2 : Recommandations et propositions pour les politiques publiques

Approfondissement par axes thématiques ou sectoriels

Thème 1 : Contribution des PTCE à la consolidation et à la reprise d'activités économiques, notamment dans le cadre du redressement productif

Thème 2 : Contribution des PTCE à la création ou consolidation d'emplois durables et à la sécurisation des parcours socio-professionnels

Thème 3 : Contribution des PTCE au développement de nouveaux modèles socio-économiques dans le secteur culturel

Et à moyen terme, éventuellement: Eco-activités / médico-social / agriculture durable

4.2 Méthodologie commune

- Chaque action transversale, thématique, sectorielle ou régionale s'appuiera sur un réseau partenaire, un groupe de PTCE référents (opérationnels ou en projet) à associer à son pilotage et sa mise en œuvre.
- Chaque action enrichit la démarche d'expérimentation d'ensemble :
 - en produisant des supports de valorisation divers (vidéo, fiche d'expérience, articles, interview...) diffusés sur l'espace Internet PTCE ;
 - en s'appuyant sur le référentiel proposé par Michel Adam pour animer son action et l'améliorer de façon continue ;
 - en sélectionnant une étude de cas ou monographie d'un PTCE à réaliser ;
 - en produisant une note de synthèse méthodologique permettant d'alimenter un futur guide numérique des PTCE (boîte à outil).

4.3 Synthèse des résultats attendus

Ces actions s'appuient sur la participation active des PTCE témoins et en projet qui permettra de les valoriser et de les consolider. Les résultats attendus s'appuient directement sur les pratiques des acteurs afin de mieux qualifier leurs besoins et potentiels de développement, de partager et caractériser leurs modes de fonctionnement et leurs impacts sur les territoires.

Information et sensibilisation

- Un réseau de PTCE visible d'initiatives participantes et consolidées ;
- Le repérage et le suivi de PTCE en projet ;
- La sensibilisation de collectivités locales ;
- L'organisation d'événements nationaux ;
- Séminaires, ateliers et regroupements thématiques, sectorielles ou régionales ;
- Un espace Internet dédié et interactif avec cartographie, fiches descriptives des PTCE, documents supports et plates-formes interactives ;

Analyse et caractérisation

- Un référentiel d'action PTCE commun stabilisé et transféré ;
- Des monographies ;
- Une définition stabilisée et une typologie des PTCE ;
- Une analyse des modes d'implication des collectivités locales.

Accompagnement

- Une participation et un soutien méthodologique d'une quarantaine de PTCE ;
- Une évaluation différenciée des besoins d'accompagnement selon les pôles, leurs thématiques et les parties prenantes (collectivités locales) ;
- Un cahier « Accompagnement à la coopération territoriale » ;
- Un réseau de personnes et structures compétentes dans l'accompagnement des PTCE ;
- Une expérimentation et un transfert de méthodologies en régions.

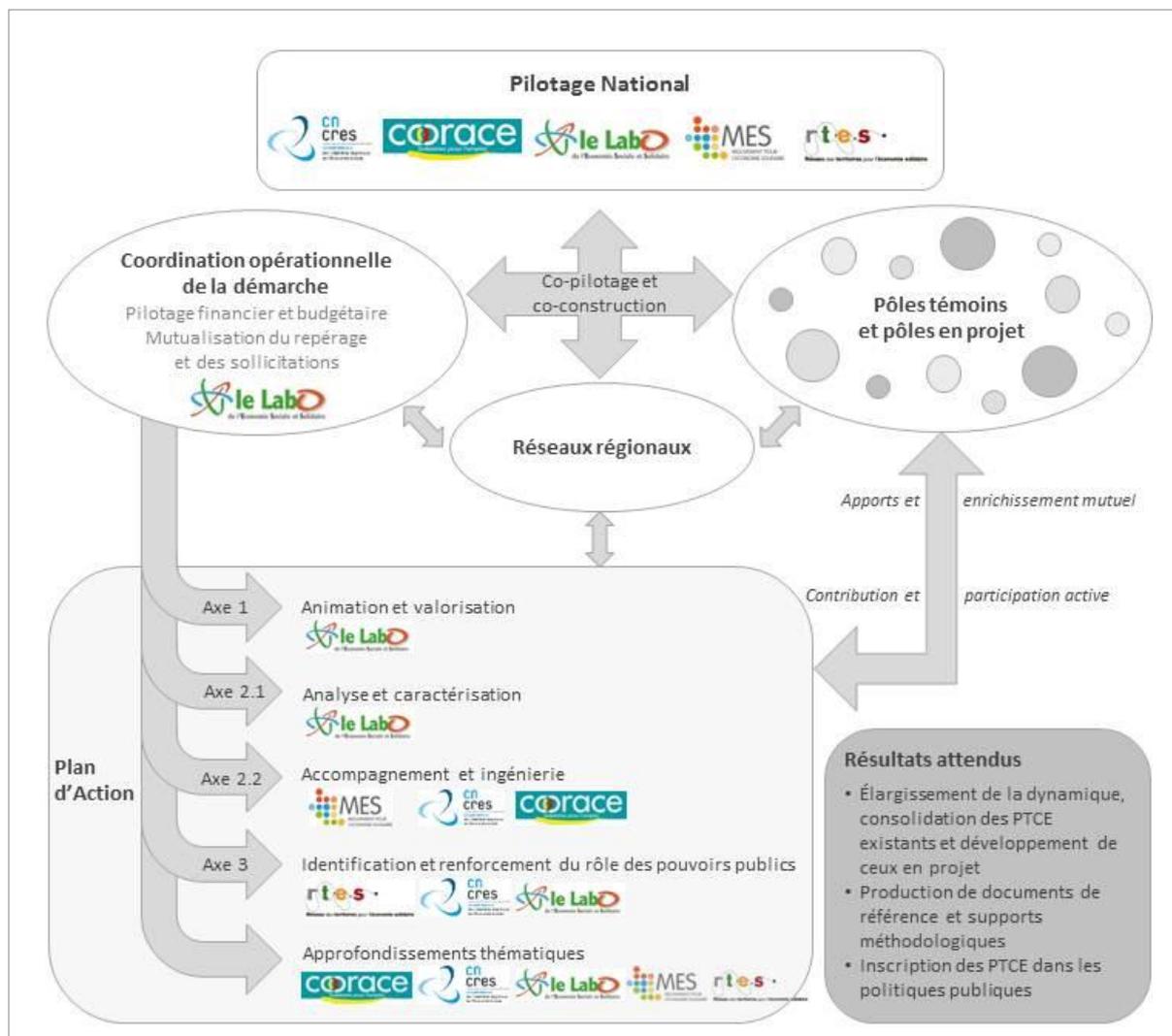
Reconnaissance institutionnelle

- Des recommandations pour faire des PTCE un des leviers d'une politique de l'ESS et de l'innovation sociale ;

- Des exemples concrets d'inscription des PTCE pour les politiques publiques notamment du redressement productif, aménagement du territoire, décentralisation...
- Des propositions pour généraliser le soutien aux PTCE dans les collectivités locales.

Ces résultats seront regroupés dans une **boîte à outils téléchargeable** comprenant des éléments de définition (référentiel), des expériences (fiches initiatives et monographies), des aspects méthodologiques, chapitres thématiques et sectoriels, les modes d'implication des collectivités territoriales et les propositions pour les politiques publiques.

4.4. Pilotage du plan d'action



Le *pilotage politique et technique* qui comprend les réseaux à l'origine de la démarche d'expérimentation est organisé au niveau national. Le Labo de l'ESS assure le *pilotage opérationnel et budgétaire* ainsi que la *mutualisation de la phase de repérage* pour s'assurer de la cohérence du plan d'action et optimiser les résultats des travaux collectifs. Enfin, le *pilotage de chaque action* est pris en charge par des réseaux ou pôles pilotes.

AXE 1 – ANIMER ET VALORISER LA DYNAMIQUE NATIONALE

De l'appel à candidature de novembre 2011 à la journée de juin 2012, la phase de repérage a reposé sur une animation partagée entre réseaux partenaires, coordonnée par le Labo de l'ESS. La phase d'expérimentation et de développement décrite dans la présente proposition appelle à la structuration d'une fonction à part entière de l'*animation de la démarche PTCE*.

En parallèle, les 300 personnes présentes lors de la 1^{ère} rencontre nationale des PTCE ont confirmé la nécessité d'informer, de présenter et de mettre en débat régulièrement les avancées de la démarche d'expérimentation. Aussi d'autres *événements & rencontres* seront programmés en 2013 pour présenter des initiatives, donner la parole à leur promoteurs, sensibiliser différents milieux dans et hors de l'ESS, partager l'avancement du référentiel d'action, impliquer les pouvoirs publics nationaux comme locaux sur des propositions concrètes, présenter des méthodes et outils d'accompagnement et de financement...

Information et animation

Objectifs

- Mettre en réseaux les PTCE existants et en projets.
- Informer et sensibiliser l'ensemble des acteurs intéressés : citoyens, porteurs de projets et entrepreneurs, collectifs locaux, réseaux ESS, collectivités locales, gouvernement et administrations, médias, centres de formation et universités...
- Valoriser les PTCE par la formalisation d'outils de communication.
- Alimenter l'agenda PTCE, organiser la mutualisation des demandes d'intervention
- Assurer la coordination entre les réseaux partenaires, animer le comité de pilotage national et le suivi de l'ensemble des actions mises en place.
- Contacts médias, communication
- Animer l'espace PTCE sur le site Internet du Labo de l'ESS, favoriser les échanges et créer de la discussion avec des personnes intéressées et d'éventuels candidats.

Résultats attendus

- Actualisation du *fichier de l'appel PTCE et de la cartographie*.
- Uniformisation et enrichissement du modèle-type des *fiches descriptives* des pôles.
- Rédaction d'articles, de vidéos et d'entretiens sur les PTCE.
- *Informations régulières* sur les avancées de l'expérimentation PTCE, des actions engagées par les différents partenaires, de l'évolution des différents pôles.
- Réalisation d'une *boîte à outils* comprenant des éléments de définition, des fiches initiatives et monographies, des éclairages thématiques et sectoriels, l'implication des collectivités locales, des recommandations pour les politiques publiques, les méthodologies d'accompagnement, les outils d'ingénierie...
- Une *revue de presse et médias*, diffusion d'informations dans les médias sociaux
- Mise en place de *plateforme d'échanges* et de forums entre PTCE, réseaux et acteurs impliqués sur chaque action de la démarche d'expérimentation.

Organisation d'événements et valorisation

L'objectif est double :

- Informer et sensibiliser sur les PTCE par l'organisation de rencontre(s) publique(s) de dimension nationale en 2013 – 2014.
- Valoriser et soutenir les rencontres locales, régionales et thématiques organisées sur les PTCE, faciliter les participations croisées des PTCE et les échanges inter-régionaux.

Description de l'action

- Repérage en régions des initiatives, regroupements territoriaux (CRESS, COORACE régionaux, MES...) et collectivités territoriales intéressées pour accueillir et organiser des rencontres.
- Montage d'un comité de pilotage relatif aux rencontres publiques de dimension nationale, établissement d'un programme et d'un budget.
- Définition d'une stratégie et de supports pour une communication nationale.

Résultats attendus

- Présenter les initiatives régionales sur les PTCE tout en facilitant l'échange avec les expériences d'autres territoires ;
- Informer des avancées nationales : référentiel PTCE, méthodes d'accompagnement et financements, soutien des collectivités territoriales, politiques et dispositifs publics existants...
- Invitation et sensibilisation de partenaires : Ministères (ESS, Redressement productif, Emploi, Réforme de l'Etat et décentralisation...), France Clusters, BPI, universités et centres de recherche...
- Diffusion de documents supports et des outils de communication sur les PTCE.

Pilotage

Au service de l'ensemble des actions proposées et des réseaux impliqués, la fonction d'**animation** sera assurée par l'équipe du Labo de l'ESS : Aude Boisadan, embauchée à temps plein sur cette fonction depuis Novembre 2012, en collaboration étroite avec Sophie Roux, chargée de communication au Labo ESS ainsi que Laurent Fraisse, co-fondateur du Labo.

Au niveau des **événements** : Le Labo de l'ESS en lien avec les réseaux partenaires : CNCRES, COORACE, RTES et MES ainsi que leurs membres au niveau régional.

Partenaires

Ministère de l'ESS, collectivités territoriales, pôles témoins et projets en fonction des régions impliquées et des thématiques de débat retenues.

Calendrier

Janvier – Février 2013 : Validation des lieux, réseaux porteurs et calendrier des rencontres

28 février 2013 : séminaire transversal avec pôles intéressés et représentants régionaux

Fin 2013 : compilation des différents supports méthodologiques et diffusion d'une première version de la « boîte à outils » numérique

Courant 2013 et 2014 : organisation d'une journée nationale PTCE par an

AXE 2 – CARACTERISER ET ACCOMPAGNER LES PTCE

Action 2.1. Analyser et caractériser les PTCE à travers un référentiel et des monographies.

La définition des PTCE regroupe une diversité de pratiques qu'il s'agit d'analyser de manière beaucoup plus approfondie. Deux démarches complémentaires seront menées : la poursuite de la construction avec les pôles d'un référentiel commun ainsi que la réalisation de monographies permettant d'analyser finement les conditions de la coopération, les modes de gouvernance, les modèles économiques, les impacts des PTCE dans les territoires. Ce double travail permettra de mieux qualifier les PTCE, d'apprécier leurs spécificités vis-à-vis d'autres formes de coopérations inter-entreprises (SPL, clusters, etc.) ou territoriales et de produire une typologie des PTCE.

Objectifs et déroulement

- **Consolider et faire partager le référentiel d'action PTCE**

Il s'agit d'abord de *consolider le référentiel* PTCE élaboré début 2012 avec les premiers pôles témoins en intégrant de manière participative 20 à 25 initiatives supplémentaires pour atteindre un échantillon significatif de réponses. Le référentiel permet à la fois de dégager des objectifs généraux (ancrage territorial, dynamisme économique, gouvernance citoyenne...) et un faisceau d'indices communs (disposer d'un lieu, stabiliser le modèle économique...) aux PTCE à partir des réponses de leurs promoteurs. Ce faisant, il permet de mieux caractériser ce qu'il y a de commun et de spécifique aux PTCE par rapport à d'autres démarches de coopération économique territoriale.

Le référentiel PTCE est aussi un *support pédagogique de construction et d'appropriation collective* de démarche PTCE. Il permet aux promoteurs de repérer le profil de leur PTCE à un instant déterminé par rapport aux caractéristiques d'autres pôles (pôles urbains ou rural, filière de production ou multi-activités, lieu commun et/ou réseau territorial). La diffusion de l'appropriation collective passe par l'organisation de sessions de formation de responsables de PTCE volontaires de façon à faciliter son utilisation locale et au sein des PTCE intéressés. Ces sessions de formation concerneront sept PTCE au plus, chacun représenté par deux personnes, et comprendront une évaluation à chaud, une feuille de suivi et la transmission d'outils spécifiques et de fiches actions.

- **Intégration des axes thématiques**

La consolidation du référentiel se fera aussi de manière transversale et sera utilisée comme outil d'animation des actions d'échanges thématiques (ex : « PTCE et redressement productif »), sectorielles (« PTCE et culture ») ou territoriales (« PTCE et collectivités locales »).

- **Réaliser des monographies**

En complément du travail de référentiel qui se fait sur une base déclarative et participative, une analyse externe sera menée par la réalisation de monographies de pôles témoins en 2013. Une grille d'analyse commune permettra une compréhension des caractéristiques et conditions de réussite des PTCE : finalités du pôle, origine de la coopération et conditions d'émergence, facteurs internes et externes de structuration en pôle, leadership et parties prenantes, modes de gouvernance du pôle, modèles économiques et financements, impacts

sur l'emploi et les territoires. Ces catégories seront consolidées par croisement avec les indicateurs du référentiel PTCE. La sélection des monographies tiendra compte de la diversité des PTCE opérationnels. Leur réalisation se réalisera sur la base d'entretiens avec les différentes parties prenantes de la coopération et d'une analyse des documents existants (rapports d'activité, bilan et compte de résultats...).

Résultats attendus

- Un référentiel PTCE consolidé sur la base d'un échantillon significatif de réponses
- La participation et l'appropriation du référentiel par les responsables de PTCE.
- Réalisation de monographies d'une dizaine de pages.
- Une définition stabilisée et une typologie des PTCE.
- Une note sur les différences et points communs entre PTCE avec les clusters, SPL et pôles de compétitivité.
- Le volet « Définitions, caractérisation et typologie des PTCE » de la boîte à outils.

Pilotage

Le pilotage de cette action sera assuré par le Labo de l'ESS conformément à sa fonction de *Think tank*. La consolidation et appropriation du référentiel seront menées par Michel Adam, concepteur et animateur de cette démarche. La réalisation des monographies est confiée à Laurent Fraisse, chercheur au CRIDA et membre co-fondateur du Labo de l'ESS.

Calendrier

- **Référentiel PTCE**

Janvier – Juin 2013 : Consolidation et enrichissement du référentiel.

Mars – Novembre 2013 : Animation de plusieurs sessions de formation au référentiel lors de rencontres générales ou spécifiques, ouvertes à l'ensemble des PTCE volontaires et référents.

Courant 2014 : Co-construction des exigences techniques d'un éventuel label.

- **Monographies**

Janvier 2013 : sélection des monographies et élaboration de la grille d'analyse.

Février – Juin 2013 : réalisation des premières monographies.

Juillet – Novembre 2013 : réalisation des monographies et d'une analyse transversale.

Action 2.2. Accompagnement et ingénierie des PTCE

Il s'agit de faciliter la réponse à la demande croissante d'accompagnement autour de la création et de la consolidation des PTCE. En effet, l'appel à candidatures comme les premières rencontres ont suscité de nombreuses attentes, demandes d'intervention et d'accompagnement de la part de porteurs de projets ou de collectivités.

Objectifs

- Diagnostic des besoins d'accompagnement en création et en développement.
- Constitution d'un réseau de personnes/structures référents sur l'accompagnement à la coopération territoriale.
- Expérimentation dans plusieurs régions et création de dynamiques territoriales.
- Capitalisation des formes d'accompagnement et outils d'ingénierie.
- Elaboration du volet « méthode d'accompagnement et outils d'ingénierie » de la boîte à outils.

Description

Il est proposé une démarche sur trois aspects à construire en parallèle :

- La **qualification des besoins des pôles en création ou en développement** se réalisera d'une part par l'analyse des demandes faites à l'issue de l'appel à candidatures, de la journée nationale du 25 juin 2012 ou celles directement adressées aux pôles témoins. Un questionnaire sera adressé à ces initiatives pour connaître et identifier leurs besoins d'accompagnement. Ce recensement sera territorialisé.
 - **Recensement des personnes et organisations** (chercheurs, consultant, structures d'accompagnement, réseaux ESS, pôles existants...) ayant déjà accompagné des pôles ou des démarches similaires. Un regroupement sous la forme d'un cycle de 3 ou 4 séminaires en 2013 visera à un échange et une capitalisation sur les pratiques et les méthodes d'accompagnement, ainsi qu'à la **structuration d'un réseau de compétences visible nationalement**. Une diffusion voire une mutualisation des demandes d'accompagnement sera envisagée en fonction des compétences et possibilités des « accompagnateurs ». Les séminaires organisés seront attentifs aux questions de modèle économique et d'organisation de la coopération. Ils pourront également être force de propositions pour des axes thématiques définis ou encore à défricher.
 - **L'élaboration et l'expérimentation de méthodes d'accompagnement et d'outils d'ingénierie à deux niveaux :**
 - Expérimentation d'une démarche **d'accompagnement transversal dans au moins trois régions**. Fort du travail de repérage des besoins d'accompagnement des PTCE, une expérimentation de la démarche méthodologique sera effectuée territorialement. Elle visera à la fois à l'accompagnement d'au moins trois projets par région ainsi qu'à la sensibilisation, à la diffusion, voire au transfert des outils méthodologiques aux acteurs locaux de l'accompagnement (finances solidaires, accompagnement à la création, acteurs ESS travaillant sur la coopération, cabinets de consultants impliqués dans l'ESS...).
- Cette dynamique régionale aura également pour objectifs de travailler les contours des PTCE en région et leur inscription dans un ensemble plus large de coopération territoriale, et de faire le lien avec les dynamiques de réseaux territoriaux d'ESS.
- Les méthodes d'accompagnement et outils d'ingénierie seront également expérimentés **autour des approfondissements en lien avec les axes thématiques** (cf.

page 23). Un travail spécifique sera effectué en relation avec les parties prenantes des PTCE et thèmes sélectionnés pour apporter des outils d'ingénierie et d'accompagnement correspondant aux besoins particuliers de ces pôles.

Suite à cette démarche sur trois aspects :

- Organisation d'un **séminaire transversal** entre les régions permettra par retour d'expériences en région d'enrichir et de valider le cahier méthodologique « Accompagner la coopération territoriale » (participeront à ce séminaire les régions expérimentant la démarche transversale ainsi que les approfondissements thématiques)
- Production d'un **cahier méthodologique « Accompagner la coopération territoriale »** présentant à la fois les enjeux spécifiques de l'accompagnement de plusieurs parties prenantes par rapport à l'accompagnement « classique » de porteurs de projet individuel et comprenant des éléments méthodologiques clés notamment liés aux problématiques soulevées dans l'action sur le référentiel sur les caractéristiques des PTCE, les leviers et financements existants et mobilisables dans les territoires, les points communs ainsi que des exemples concrets d'accompagnement de PTCE, et en lien avec l'action pilotée par le RTES sur les possibilités de financement mobilisables.

Résultats attendus

- Une dizaine de PTCE accompagnés dans le cadre d'expérimentation régionale.
- Un cahier « Accompagner à la coopération territoriale » présentant les méthodes et outils pour accompagner à la création et la pérenniser des PTCE. Une version résumée de ce cahier sera intégré dans la boîte à outils.
- La constitution d'un groupe ressources qualifié pour l'accompagnement à la coopération au sein des PTCE.

Pilotage et partenaires

Le Mouvement pour une Economie Solidaire et le CNCRES se proposent de piloter l'action en lien étroit avec le comité de pilotage de la démarche nationale.

Les administrateurs du MES impliqués sont Véronique Branger (APES), François Bernard (Alice) et Pascal Gourdeau (ARDES). Les représentants du CNCRES sont Eric Forti (CRESS IDF) et Grégory Huchon (CRESS Bretagne).

Les partenaires seront le RTES et le COORACE, ainsi que les CRESS, les membres du MES, les collectivités intéressées et COORACE régionaux sur l'expérimentation régionale.

Groupe PTCE référents

Les pôles seront sollicités afin de connaître leur volonté de travailler sur l'accompagnement. Ils seront choisis en fonction de la diversité qu'ils représentent afin d'être le plus exhaustif possible dans les besoins d'accompagnement (lieu mutualisé, filière, territoire).

Calendrier

Janvier – Juin 2013 : Repérage et qualification des demandes d'accompagnement des PTCE

Janvier – Mars 2013 : Repérage des personnes et structures de l'accompagnement ainsi que choix des régions pour l'expérimentation transversale et thématique.

Avril 2013 – Mars 2014 : Expérimentation en région ; 3 à 4 séminaires du réseau-ressource

Juin 2014 : Capitalisation et première version du cahier méthodologique

Septembre 2014 : Séminaire inter-régional, version finale du cahier méthodologique PTCE.

AXE 3 – Identifier & renforcer le rôle des pouvoirs publics

Action 3.1. LES IMPLICATIONS DES COLLECTIVITES LOCALES DANS LES PTCE

Des collectivités intéressées et parties prenantes des PTCE

L'implication des collectivités locales est souvent déterminante pour l'évolution des PTCE dans leurs différentes phases : émergence, structuration et développement. Au-delà de soutiens financiers divers, les collectivités peuvent être, selon les contextes locaux, « impulseur », « facilitateur » et « partie prenante » des PTCE.

L'intérêt des collectivités pour la démarche PTCE est manifeste comme en témoignent les nombreuses réponses à l'appel à candidature, la présence significative des collectivités à la journée du 25 juin, les articles dans les supports spécialisés (Localtis, Gazette des Communes, Fil CIDES, etc.) et leurs questions sont nombreuses : Quelles sont les modalités d'intervention possibles ? Comment favoriser sur mon territoire des démarches de ce type ? Comment les accompagner au mieux ?

Les acteurs ont également exprimé des attentes : Comment sur mon territoire sensibiliser les collectivités locales à l'intérêt de la démarche ? Quel type d'argumentaire peut être développé, quels exemples intéressants ?

Objectifs

L'objectif de cette action est de favoriser l'implication possible des collectivités locales dans l'émergence, la mise en place et le développement des PTCE. Pour cela, il est proposé :

- Un recensement et une analyse des modalités d'implication des collectivités territoriales dans une vingtaine de pôles témoins ou en projet.
- Une sensibilisation, une valorisation et des échanges d'expériences entre élus et techniciens.
- L'élaboration de recommandations et propositions pour faciliter la reconnaissance et le soutien aux PTCE dans les politiques publiques aux niveaux local et national.

Déroulement

Dans un premier temps, vingt à trente initiatives, pôles témoins ou en projet, feront l'objet d'une étude permettant de caractériser la place des collectivités locales sous différentes phases d'émergence et de développement des PTCE : origine de la coopération, structuration immobilière, juridique et financière, animation et gouvernance des parties prenantes, implications budgétaires et soutiens financiers, valorisation et pérennisation, essaimage.... Les catégories de l'analyse seront co-établies avec l'ensemble des partenaires à partir d'une grille d'analyse qualitative et quantitative.

Sur la base des premiers éléments de l'étude, deux ateliers d'échanges d'expériences et de valorisation seront organisés en 2013 entre collectivités locales impliquées et acteurs intéressés. Seront présentés et discutés :

- Un inventaire et une première modélisation des formes d'implication des collectivités territoriales dans les PTCE et la valorisation d'une dizaine de politiques locales à différentes échelles.

- Un benchmark des lignes de financement et dispositifs mobilisés et mobilisables pour le financement des PTCE.
- L'identification des éventuels besoins d'accompagnement des collectivités.

Un atelier sera spécifiquement dédié à l'élaboration de recommandations et de propositions pour intégrer et soutenir les PTCE dans les politiques territoriales de l'ESS et au-delà (développement économique...). Un volet sera consacré à l'articulation avec les politiques nationales en particulier intégration du soutien aux PTCE dans par exemple les conventions territoriales Etat-collectivités locales.

Pilotage et pôles référents

Le Réseau des Territoires pour une Economie Solidaire (RTES) se propose de piloter l'action, en lien étroit avec le comité d'animation nationale de la démarche. Plusieurs administrateurs, eux-mêmes acteurs ou partenaires dans leurs territoires de PTCE témoins seront référents de l'action :

- Henri Arevalo, vice-président du RTES et du Sicoval, initiateur du Pôle de Coopération Economie Solidaire du Sicoval.
- Jean-Philippe Magnen, vice-président du RTES et conseiller communautaire Nantes Métropole, partenaire du PTCE des Ecosolies.
- Cyril Kretzschmar, conseiller régional Rhône Alpes, partenaire de la démarche régionale Rhône-Alpes sur les PTCE.

Ont également manifesté leur intérêt lors de l'appel à projets : Patricia Andriot, vice-présidente Région Champagne-Ardenne ; Michel Dinet, président du Conseil Général de Meurthe et Moselle ; Christiane Bouchart, conseillère communautaire Lille Métropole Communauté Urbaine (présidente du RTES).

L'ensemble du travail sera coordonné par Anne-Laure Federici, référente RTES.

Partenaires impliqués

Au-delà des élus des collectivités identifiées ci-dessus, seront associés à la démarche:

- les acteurs de l'ESS impliqués dans les pôles ci-dessus
- le Pôle de coopération Economie Social et Environnemental Sud Aquitaine – Tarnos.
- les réseaux de collectivités avec lesquels le RTES travaille (ARF, ADF, AdCF, AMG VF, AMF).

L'action est ouverte à l'ensemble des partenaires intéressés.

Résultats attendus

- réalisation du volet « PTCE et collectivités locales » de la boîte à outils
- Identification des besoins d'accompagnement des collectivités locales
- Une contribution aux recommandations et propositions pour les politiques publiques notamment sur le volet des politiques territoriales (cf. ci-dessous action 3.2.)

Calendrier

Janvier – Février 2013 : Repérage des vingt collectivités et sélection d'un cabinet d'étude.

Janvier – Juin 2013 : Organisation de deux ateliers PTCE et collectivités locales sur la base des premiers résultats de l'étude.

Juin 2013 : Présentation des résultats de l'étude lors des 2èmes Rencontres Nationales des Collectivités Locales autour de l'ESS.

Septembre 2013 : Mise en ligne et diffusion d'un document référence sur « L'implication des collectivités territoriales dans les PTCE ».

Action 3.2. RECOMMANDATIONS ET PROPOSITIONS POUR LES POLITIQUES PUBLIQUES

Les coopérations économiques entre entreprises font l'objet de soutien de la part des pouvoirs publics (Pôles de compétitivités, grappes d'entreprises, clusters...) tant au niveau national qu'au niveau territorial. Les PTCE qui mettent en avant l'ancrage territorial de la coopération, la finalité sociale de l'activité économique, la lucrativité limitée, l'emploi et l'innovation sociale sont insuffisamment pris en compte dans ces dispositifs publics.

Objectifs

- Mettre en place une expérimentation nationale pour développer les PTCE
- Inscrire les PTCE dans les politiques publiques de redressement productif, d'innovation, de création d'activités et d'emplois, d'aménagement du territoire et de décentralisation...
- Faire des PTCE un des leviers d'une politique nationale de l'ESS.
- Généraliser le soutien aux PTCE par les collectivités locales.
- Faciliter l'accès des projets PTCE dans les dispositifs de droit commun.

Déroulement

La première étape consiste à faire un inventaire des dispositifs d'appui à la coopération économique entre entreprises comme « France clusters », « les appels à projet pôles de compétitivité », les dispositifs de financements de l'innovation et des PME comme Oseo pour envisager à partir d'exemples concrets de PTCE (dont certains sont par exemple labellisés « clusters » par la Datar) les conditions d'éligibilités de nouveaux projets. Cet inventaire donnera lieu à une première note d'information et de sensibilisation.

Une seconde étape vise à cibler dans l'agenda gouvernemental les politiques pouvant concerner le soutien à la création et au développement des PTCE afin d'envisager les possibilités et conditions de leur intégration. Les politiques et dispositifs prioritaires seront notamment ceux concernant la BPI, le redressement productif et reprise d'entreprises, l'innovation technologique et sociale, les politiques de l'emploi, la réforme de l'Etat, la décentralisation...

Dans le même temps, la prise en compte des PTCE dans les priorités de la politique de l'ESS fera l'objet de propositions communes aux réseaux partenaires au Ministère de l'Economie sociale et solidaire. Elles pourront être présentées et discutées en amont dans les groupes de travail du Conseil Supérieur de l'économie sociale et solidaire.

Résultats attendus

Un document synthèse « Propositions pour soutenir les PTCE » à intégrer dans la boîte à outils.

Pilotage

Le labo de l'ESS pilotera cette action en étroite concertation avec plusieurs réseaux partenaires (notamment le CNCRES et le RTES) ainsi qu'un groupe de PTCE volontaires. Certaines propositions concernant le redressement productif, les collectivités territoriales ou les politiques culturelles seront directement issues des résultats des actions.

Calendrier

1^{er} trimestre 2013 : présentation du dossier Projet et Plan d'Action auprès des Ministères

Juin 2013 : rédaction d'une note d'information et de sensibilisation

Novembre 2013 : rédaction du document de synthèse « Propositions pour soutenir les PTCE »

Approfondissement par axes thématiques ou sectoriels

Ces approfondissements prennent en compte les spécificités d'initiatives agissant sur un même secteur d'activité ou une même problématique. Actuellement trois thèmes ont été identifiés :

Thème 1 : Contribution des PTCE à la consolidation et à la reprise d'activités économiques, notamment dans le cadre du redressement productif

Thème 2 : Contribution des PTCE à la création ou consolidation d'emplois durables et à la sécurisation des parcours socio-professionnels

Thème 3 : Contribution des PTCE au développement de nouveaux modèles socio-économiques dans le secteur culturel

A moyen terme d'autres axes thématiques ou sectoriels sont envisageables : éco-activités, médico-social, agriculture durable, etc.

Certaines des actions présentées ci-après sont spécifiques au thème abordé, toutefois la plupart des actions menées **contribuent à la démarche nationale globale** :

Axe 1 – Animer et valoriser la démarche d'expérimentation des PTCE

- Contribution à l'élaboration de la boîte à outils à partir d'éclairages thématiques, capitalisation d'échanges de pratiques, visites apprenantes et groupes d'échanges de pratiques, expérimentations d'accompagnements, journée nationale thématique...

Axe 2 – Caractériser et accompagner les PTCE

- Travail et enrichissement du référentiel
- Réalisation de monographies avec l'intervention du Labo de l'ESS permettant de caractériser les apports spécifiques de ces PTCE thématiques
- Contribution au repérage des besoins et des compétences méthodologiques et à la formalisation d'outil et méthodes d'accompagnement sur ces thématiques.

Axe 3 – Identifier et renforcer le rôle des pouvoirs publics afin de

- soutenir le développement et la pérennisation des PTCE contribuant à la création ou à la consolidation d'emplois durables et à la sécurisation des parcours socio professionnel.
- formuler des préconisations pour les collectivités locales et territoriales

Thème 1 : Contribution des PTCE à la consolidation et à la reprise d'activités économiques, notamment dans le cadre du redressement productif.

Cette action vise à promouvoir les PTCE à fort potentiel de **sauvegarde et de création d'activités économiques**, parfois consécutif à une **reprise d'activités**, faisant barrage aux **délocalisations** et aux **sinistres d'activité** : ces pôles participent à la préoccupation actuelle de **redressement productif**, notamment dans l'industrie, encore trop peu acquise à l'Economie Sociale et Solidaire. Par leur effet d'entraînement, ils permettent le **développement** et le changement d'échelle des **très petites entreprises (TPE)**. Ces PTCE s'appuient comme d'autres sur une coopération territoriale importante, et ont comme facteur de réussite incontournable une forte **dimension entrepreneuriale**.

Objectifs

- **Mettre en réseau** les PTCE existants ou en création contribuant à la sauvegarde et à la reprise d'activités et favoriser entre eux les échanges de bonnes pratiques (fonction « Market place »), en s'inspirant de la démarche collective d'innovation (DCI) qui avait précédé la loi sur les SCIC.
- **Evaluer le potentiel productif et en emplois** des PTCE présents.
- **Soutenir la consolidation et création d'une dizaine de pôles** de ce type en 2013-2014.
- **Apporter des outils d'ingénierie et d'accompagnement** correspondant aux besoins spécifiques de ces pôles et en particulier : accès à des investisseurs de type OSEO, BPI ; mise en place de dispositifs juridiques complexes ; accès à des partenariats industriels avec de grands groupes...
- **Faire des propositions aux pouvoirs publics** en particulier les Ministères délégués au redressement productif et à l'ESS tenant compte du potentiel en emplois et reprises d'activités. Repérage et accompagnement de PTCE éligibles aux financements ESS de la future BPI.

Déroulement

Initier **un collectif de PTCE pour la reprise et la consolidation d'activités** autour de Pôle Sud ARCHER qui conduira

- Une première **étape de repérage et mise en relation** des PTCE existants et en création répondant au faisceau d'indices et souhaitant s'engager dans la dynamique collective. A cet effet, d'autres PTCE existants seront impliqués.
- Des **actions d'échanges**. Le collectif se réunira une première fois à Pôle Sud pour élaborer et partager des principes communs sur la base d'une visite et présentation du Pôle. A cette occasion, le référentiel PTCE sera utilisé comme outil d'animation (Axe 2, action 2.1). Le collectif se réunira ensuite tous les deux mois dans des PTCE différents, en partant toujours des pratiques locales sous forme de « quick meetings » thématiques et avec la mise en place d'un système de visiocommunication.
- Des **actions d'accompagnement opérationnel à la création** de pôles. Le collectif met en place une méthodologie de création de pôles territoriaux investis dans la reprise et la consolidation d'activités intégrant notamment la possibilité d'un stage initial à Pôle Sud et d'un accompagnement du créateur et des parties prenantes.
- Une **démarche d'évaluation**. Le collectif met en place un système d'auto-évaluation (transmis aux pouvoirs publics en cas de financement).

Résultats attendus

- Organisation d'une dizaine de « visites apprenantes » en 2013-14.
- Valorisation des PTCE par des contributions et éclairages spécifiques sur la thématique reprise et consolidation d'activités » depuis le site dédié aux PTCE.
- Caractérisation des PTCE, recours au référentiel d'action et possibilité notamment d'une étude de cas (ou monographie) d'un PTCE (cf. Axe 2, action 2.1.).
- Rédaction du volet « PTCE, reprise et consolidation d'activités » (boîte à outils)
- Prise en compte dans la rédaction de la note politique/recommandations (cf. Axe 3).

Pilotage

COORACE : Alexandre Bonjour, Secrétaire général et Anne-Claire Pignal, Responsable recherche et innovation.

Pôle Sud Archer : Christophe Chevalier, directeur.

Partenaires

Partenaires publics

A l'échelle nationale : Ministère délégué à l'économie sociale et solidaire et à la consommation ; Ministère délégué au redressement productif. En région et localement : collectivités territoriales et agences de développement en fonction des territoires.

Réseaux de l'ESS

Labo ESS, CNCRES, RTES, MES et leurs réseaux régionaux, à partir des territoires, des PTCE existants ou en création qui intégreront le collectif.

Réseaux entrepreneuriaux

Les clubs de chefs d'entreprise et les acteurs de l'appui à la création d'activités (tels que les fonds territoriaux France Active) seront mobilisés à partir des territoires et partenariat d'action des PTCE qui intégreront le dispositif. L'action va également contribuer à les mettre en réseau.

Calendrier

- 1^{er} trimestre 2013 : Repérage
- Mi 2013 : 1^{ère} réunion du collectif à Pôle Sud Archer
- Courant 2013 : 3 réunions du collectif auprès d'initiatives de pôles, échanges à distances et élaboration d'outils d'ingénierie
- Courant 2014 : 5 réunions du collectif auprès d'initiatives de pôles, échanges à distances et élaboration d'outils d'ingénierie
- 2nd semestre 2014 : Finalisation des contributions.
- Fin 2014 : Contribution thématique à une journée d'envergure nationale

Thème 2 : Contribution des PTCE à la création ou consolidation d'emplois durables et à la sécurisation des parcours socio-professionnels

Dans le cadre d'un développement économique solidaire et durable de nos territoires, les PTCE constituent un levier majeur pour la création ou la consolidation d'emplois durables ainsi que pour la sécurisation des parcours socio professionnels.

Cette action vise à **promouvoir l'émergence et le développement de PTCE contribuant à la consolidation et la création d'emplois durables, à l'amélioration de la qualité des emplois, à la sécurisation des parcours socio-professionnels** des personnes les plus précarisées sur le marché du travail local et à **l'émergence de marchés locaux du travail plus intégrants**.

L'appel à candidature PTCE et les demandes d'accompagnement aux dynamiques de coopérations économiques sur les territoires montrent notamment un grand intérêt et une grande mobilisation des entreprises intervenant dans le champ de l'Insertion par l'Activité Economique (IAE) pour initier ou contribuer à des dynamiques de pôles porteuses d'emplois intégrants et durables.

Objectifs

- **Mettre en réseau** dans une dynamique d'échanges et de renforcement des pratiques une vingtaine de pôles existants ou en création qui portent la finalité de créer ou consolider des emplois durables sur les territoires et/ou de travailler à une sécurisation des parcours socio professionnels.
- **Analyser et caractériser** les dynamiques de coopération à l'œuvre dans ces PTCE, la place et la contribution des entreprises de l'IAE le cas échéant, leur potentiel en emplois et leur impact sur les tissus économiques et marchés locaux du travail.
- **Elaborer des outils d'ingénierie et d'accompagnement** dédiés à l'intégration de ces enjeux dans les dynamiques de PTCE intéressés.
- **Soutenir la consolidation et la création d'une dizaine de PTCE** portant la finalité de cette thématique.
- **Faire des propositions à destination des politiques publiques** nationales et territoriales en particulier les Ministères délégués au redressement productif et à l'ESS
- **Informer et sensibiliser** pour faire émerger des coopérations économiques territoriales porteuses d'emplois et de sécurisation des parcours, notamment à destination des acteurs de l'Insertion par Activité Économique.

Déroulement

- **Repérage** des PCTE existants ou en création qui portent l'emploi et la sécurisation des parcours socio professionnels en finalité. Ce repérage s'effectuera notamment au sein des pôles témoins et dans le cadre plus large des initiatives de PTCE en création ayant répondu à l'appel à manifestation d'intérêt, en s'appuyant sur l'expertise des réseaux partenaires et de leurs relais régionaux ainsi que des PTCE référents pour l'action.
- **Mise en réseau et caractérisation des PTCE** grâce à *un séminaire de travail thématique* qui réunira les PTCE identifiés ainsi que les représentants de réseaux partenaires et de leurs relais régionaux intéressés. Ce séminaire s'appuiera sur des ressources complémentaires permettant d'approfondir notamment les leviers mobilisables pour :
 - travailler sur les organisations du travail et les formes d'emplois permettant de structurer des emplois stables et de qualité.

- travailler à l'enrichissement et à la sécurisation des périodes de transitions professionnelles vers l'emploi durable de qualité.
- contribuer plus largement à l'anticipation des mutations économiques, à une gestion prévisionnelle d'emplois et des compétences et à des initiatives de dialogue social territorialisé.
- Des **visites apprenantes** au sein de PTCE opérationnels ou en projet et des **groupes d'échanges de pratiques** seront organisés afin d'analyser les bonnes pratiques des PTCE autour de la création / consolidation d'emplois et de la sécurisation des parcours socio professionnels et d'approfondir leur caractérisation.
- **Elaboration et expérimentation d'outils d'ingénierie et d'accompagnement** des pôles qui intègrent l'enjeu de créer ou de consolider des emplois et de sécuriser des parcours socio professionnels. Ces expérimentations et leur capitalisation seront validées avec les réseaux partenaires et en s'appuyant sur leurs relais régionaux, dans le cadre de *réunions « ingénierie et accompagnement activités et emplois » (2 par an)*. Les outils pourront notamment porter sur :
 - la place des acteurs de l'IAE en vue de créer des emplois de qualité
 - la structuration, gouvernance et animation de ces PTCE
 - le développement de partenariats pour la sécurisation des parcours socio professionnels
 - la contribution à une gestion prévisionnelle des emplois & compétences territoriale
- **Information et sensibilisation** : une *contribution thématique à une journée d'envergure nationale* pourra être prévue fin 2014 afin de partager plus largement l'ensemble des acquis de cette action thématique (caractérisation, capitalisation de pratiques, outils et méthodes d'accompagnement, propositions politiques) à destination de PTCE en projets, des réseaux et de leurs relais régionaux, des ressources en termes d'accompagnement et des partenaires sur les territoires et au niveau national.

Résultats attendus

- Repérage et mise en réseau d'au moins une dizaine d'initiatives en 2013 et une dizaine d'initiatives supplémentaires en 2014.
- Elaboration de cinq outils d'ingénierie et d'accompagnement intégrés au cahier méthodologique « Accompagner la coopération territoriale » et intégration dans la boîte à outils.
- Soutien d'une dizaine de PTCE dans leur création et leur consolidation.

Pilotage

COORACE : Alexandre Bonjour, Secrétaire général et Anne-Claire Pignal, Responsable recherche et innovation.

PTCE référents

Pôle Sud Archer et le Pôle Territorial Economie Sociale Dombes Saône seront des PTCE référents pour cette action. D'autres pôles pourront devenir référents, notamment le Pôle de coopération Economique Social et Environnemental Sud Aquitaine – Tarnos.

Partenaires

Partenaires publics

A l'échelle nationale : Ministère délégué à l'économie sociale et solidaire et à la consommation ; Ministère délégué au redressement productif ; Ministère du Travail, de l'emploi, de la Formation Professionnelle et du Dialogue social.

En région et localement, des collectivités territoriales, des Comités de bassins d'emploi et agences de développement en fonction des territoires.

Réseaux de l'ESS

Labo ESS, CNCRES, RTES, MES et leurs réseaux régionaux, à partir des territoires des PTCE existants ou en création. D'autres acteurs réfléchissant à la création d'activités porteuses d'emplois intégrant sur les territoires pourront être associés aux travaux (Fondation de France, ATD Quart Monde, etc.)

Calendrier

- 1^{er} trimestre 2013 : Repérage
- Mi 2013 : Séminaire de travail thématique
- Courant 2013 : 3 visites apprenantes ou groupes d'échanges de pratiques, 2 réunions « outils d'ingénierie et d'accompagnement »
- Courant 2014 : 5 visites apprenantes ou groupes d'échanges de pratiques, 2 réunions « outils d'ingénierie et d'accompagnement »
- 2nd semestre 2014 : Finalisation des contributions.
- Fin 2014 : Contribution thématique à une journée d'envergure nationale

Thème 3 : Contribution des PTCE au développement socio-économique dans le secteur culturel

L'appel à candidature a réuni plusieurs actions de coopération et mutualisation économique dans le secteur artistique et culturel. Plus largement, face à la fragilisation des acteurs, l'enjeu de la dimension culturelle sur les territoires, l'évolution des politiques publiques impulsée notamment par une nouvelle phase de décentralisation et l'impact croissant du cadre européen, Opale – CNAR Culture ainsi que les fédérations de l'UFISC et de la COFAC **mènent des travaux de fond dans la perspective de rechercher et de développer de nouveaux modèles socio-économiques. Ainsi, la coopération et la mutualisation sont des modes organisationnels qui apportent une réponse aux enjeux auxquels les acteurs artistiques et culturels sont confrontés.** De ce fait, les PTCE sont une forme novatrice et intéressante pour concilier autonomie des acteurs de l'ESS et développement local, exigences de consolidation et socle de valeurs, changement d'échelle des activités, emplois et innovations.

Objectifs

- Informer et sensibiliser les acteurs artistiques et culturels aux démarches de coopération et mutualisation territoriales ainsi qu'aux plus-values générées pour le développement de leurs activités et de leurs emplois, ainsi que pour le territoire.
- Identifier les spécificités des dynamiques PTCE existantes ou potentielles dans le secteur artistique et culturel en les comparant à des dynamiques de coopérations économiques territoriales dans d'autres secteurs de l'ESS.
- Favoriser la pérennisation des PTCE impliquant des acteurs artistiques & culturels de l'ESS et le développement de nouveaux PTCE en caractérisant et diffusant les leviers propices à la création, pérennisation et l'essaimage de telles initiatives.
- Explorer les modalités d'une prise en compte des PTCE impliquant des acteurs artistiques et culturels dans le cadre des politiques culturelles locales et nationales.

Déroulement

- Repérage et caractérisation des PTCE arts et culture

Une première étape consistera à consolider le repérage des coopérations dans le secteur culturel de l'ESS⁶. La caractérisation des spécificités PTCE dans le secteur artistique et culturel se fera dans le cadre de travaux régionaux consolidés dans un second temps au niveau national (cf. axe 2, page 16).

- Regroupements territoriaux et visites apprenantes

Sur la base de la grille de questionnements et de la méthode d'animation, 3 regroupements régionaux se constitueront autour de visites apprenantes qui seront organisées en 2013. Elles seront formées des responsables des PTCE opérationnels et en projet, des acteurs du secteur artistique et culturel et des autres secteurs de l'ESS, des collectivités territoriales intéressées. Ces visites de terrain permettront des échanges de pratiques et des regards croisés sur les conditions d'émergence, de développement et d'essaimage des coopérations et mutualisations dans ce secteur.

⁶ En mobilisant notamment la dizaine de candidatures qui ont répondu à l'appel PTCE, les projets suivis par OPALE/CNAR CULTURE, les acteurs associés des CRES(S), de l'UFISC et de la COFAC

- **Rédaction du volet « coopération dans le secteur des arts et culture »**

A l'issue de ce cycle de regroupements régionaux, une capitalisation et modélisation permettra la rédaction d'un des volets de la boîte à outils comprenant : une cartographie d'expériences de coopération dans le secteur artistique et culturel, les points communs et spécificités par rapport aux autres PTCE, des conseils méthodologiques sur l'émergence, le développement et la pérennisation de ces initiatives, les plus-values de la coopération ainsi que des recommandations politiques nationales comme locales.

- **Une journée nationale PTCE Culture**

A l'issue des chantiers de travail menés par les trois regroupements territoriaux, une rencontre nationale sera organisée afin de valoriser les initiatives locales, de sensibiliser à la dimension socio-économique des coopérations territoriales, de présenter et de mettre en débat l'analyse, les diagnostics réalisés et les préconisations. Elle pourra être intégrée dans le cadre d'une journée nationale PTCE plus large.

Résultats attendus

- Mise en réseau des initiatives, échanges de pratiques et transferts de savoir-faire
- Soutien à la consolidation et au développement de PTCE en projet et existants dans le secteur artistique et culturel
- Conception et diffusion d'outils de repérage et d'accompagnement, notamment rédaction de synthèses des visites apprenantes et d'un volet de la boîte à outil
- Emancipation des acteurs par une culture de la coopération
- Valorisation des diagnostics et des plus-values apportées
- Mise en débat dans une perspective de formuler collectivement des préconisations

PTCE référents

Les Articuluteurs, Cultures et Coopération, SMAC 07, Fontaines O livres.

Pilotage

OPALE/CNAR CULTURE, CNCRES, COFAC, MES, UFISC

Partenaires

Labo ESS : Michel Adam pour le référentiel et Laurent Fraisse pour les monographies
Autres chercheurs partenaires : Philippe Henry, Laurent Gardin, Nathalie Schieb-Bienfait, Gêrôme Guibert, Sandrine Emin (à confirmer).

Calendrier

- 1^{er} trimestre 2013 : grille de questionnements, méthodes d'animation, identification des regroupements régionaux et planification.
- 3 trimestres suivants 2013 : organisation de regroupements régionaux sous formes de voyages apprenants, réalisation d'une à deux monographies.
- 1^{er} trimestre 2014 : analyse et modélisation des éléments issus des travaux territoriaux ; rédaction du volet arts et culture de la boîte à outils.
- courant 2014 : organisation d'un temps dédié aux PTCE Culture lors d'une rencontre nationale ou organisation d'une journée dédiée si pas d'événement national PTCE prévu.

5. BUDGET PREVISIONNEL EXERCICE 2013

CHARGES	2013	ratios	PRODUITS	2013	ratios
60 - Achats	18 000 €	4%	Ministères	380 000 €	84%
Prestation de services, achats d'études	14 000 €		ESS / DGCS		
Matériel & fournitures	4 000 €		Redressement Productif		
			Travail		
61 - Services extérieurs	22 000 €	5%	Culture		
Immobilier, locations	18 000 €		FUI		
Entretien, réparations, assurance	4 000 €		DATAR		
			Régions et collectivités locales	20 000 €	4%
62 - Autres services extérieurs	150 000 €	33%			
Rémunération d'intermédiaires/honoraires	70 000 €				
Publicité, publications, RP	35 000 €				
Frais déplacements, missions, repas	45 000 €				
			Autres établissements publics - CDC	50 000 €	11%
64 - Charges du Personnel	260 000 €	58%			
<i>liées à la démarche globale</i>	62 000 €				
Pilotage financier & organisation	20 000 €				
Pilotage national technique & politique	42 000 €				
<i>liées aux actions</i>	198 000 €		Financements Européens		
Pilotage et accompagnement	65 000 €				
Animation, coordination, production	78 000 €		Fondations		
Expérimentation	55 000 €				
Total des Charges	450 000 €	100%	Total des produits	450 000 €	100%
Contributions volontaires - "valorisation"					
86 - Emplois des contributions volontaires en nature	70 000 €		87 - Contributions volontaires en nature	70 000 €	
<i>Réseaux (temps de travail)</i>	45 000 €		<i>Valorisation des réseaux</i>	45 000 €	
CNCRES	7 000 €		CNCRES	7 000 €	
COORACE	7 000 €		COORACE	7 000 €	
Labo de l'ESS	7 000 €		Labo de l'ESS	7 000 €	
MES	7 000 €		MES	7 000 €	
RTES	7 000 €		RTES	7 000 €	
COFAC / UFISC / CNAR Opale	10 000 €		COFAC / UFISC / CNAR Opale	10 000 €	
<i>Pôles</i>	20 000 €		<i>Valorisation des pôles</i>	20 000 €	
<i>Mise à dispo gratuite de biens</i>	5 000 €		<i>Prestations en nature</i>	5 000 €	
TOTAL	520 000 €		TOTAL	520 000 €	

6. CALENDRIER PREVISIONNEL 2013

Actions	Mois	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre
Coordination opérationnelle	Call									CP			CP bilan
		Finalisation de la phase de repérage											
Axe 1 : Animer et valoriser la dynamique nationale	Validation lieux, réseaux porteurs et calendrier des rencontres		Séminaire transversal				Journée Nationale				Compilation des différents supports méthodologiques		
		Axe 2 : Caractériser et accompagner les PTCE											
2.1 : Analyser et caractériser à travers un référentiel		Consolidation et enrichissement du référentiel											
		Phase de repérage											
2.1 : Analyser et caractériser à travers des monographies	Sélection des monographies & élaboration grille d'analyse	Réalisation desières monographies											
		Réalisation des autres monographies et d'une analyse transversale											
2.2 : Accompagnement et ingénierie des PTCE		Phase de repérage											
		Expérimentation en région : 3 à 4 séminaires du réseau-ressource											
Axe 3 : Identifier et renforcer le rôle des pouvoirs publics													
3.1 : Les implications des collectivités locales	Phase de repérage et sélection d'un cabinet d'étude		Organisation d'ateliers et collectivités locales sur la base des leurs résultats de l'étude				Présentation des résultats				Rédaction du document "L'implication des collectivités territoriales dans les PTCE"		
		Rédaction du document de synthèse "Propositions pour soutenir les PTCE"											
3.2 : Recommandations et propositions pour les politiques publiques	Présentation de la proposition commune auprès des Ministères						Rédaction d'une note d'information et sensibilisation						
		Approfondissements thématiques ou sectoriels											
Thème 1 : "redressement productif"	Phase de repérage	3e réunion du collectif à Pôle Sud Atcher											
		3 réunions du collectif auprès d'initiatives de pôles, échanges à distance et élaboration d'outils d'ingénierie											
Thème 2 : "emplois durables et sécurisation des parcours"	Phase de repérage	Séminaire de travail thématique											
		3 visites apprenantes ou groupes d'échanges de pratiques et élaboration d'outils d'ingénierie											
Thème 3 : "arts et culture"	Phase de repérage	Organisation de visites apprenantes et contribution aux monographies											



ANNEXES

ANNEXE 1 : LISTE DES 21 POLES TEMOINS

Pôle territorial économie sociale Dombes Saône

Responsable : Armand Rosenberg
178 Chemin d'Arras – 01600 Trévoux
Tel : 04 74 08 71 17 / 06 86 64 32 75
armand.rosenberg@valhorizon.fr
www.valhorizon.org

Scène(s) de Musiques Actuelles de l'Ardèche (SMAC 07)

Responsable : Ludivine Chopard
La Presqu'île – Quartier Fontanes - 07100 Annonay
Tel : 06 98 59 07 77
smac.ardeche@gmail.com

Ardaines

Responsable : Roland THIBEAUX
75, rue Victor Hugo – 08500 Révin
Tel : 06 08 73 18 12
roland.thibeaux@wanadoo.fr

Eco Domaine de Bouquetot – ECOPYA

Responsable : Jean-François Langlet
Ferme de Bouquetot – 14950 Saint-Pierre
Tel. : 06 80 89 20 78
info@ecopya.org
www.ecopya.org

Eco Construction Locale & Initiatives Solidaires

Responsable : Sophie Bethencourt
20 rue de la Violette – 22100 Quévert
Tel : 02 96 87 94 86
contact@scic-eclis.org
www.scic-eclis.org

De Fil En Réseaux

Responsable : Frédéric Thomas
Le Bourg – 23340 Faux la Montagne
Tel : 05 55 64 54 75
Fred.thomas@millevaches.net

Pôle Sud Archer

Responsable : Christophe Chevalier
Imp. Alfred Nobel BP 240 – 26106 Romans s/ Isère
Tel : 04 75 02 07 68
direction@archer.fr

Pôle de coopération économie solidaire Sicoval

Responsable : Henri Arevalo / Thomas Podlewski
Rue du Chêne Vert – 31682 Labège Cedex
Tel : 06 86 57 95 75
thomas.podlewski@club-internet.fr

Réseau Actif pour l'Innovation Sociale en Languedoc-Roussillon – REALIS

Responsable : Muriel Nivert-Boudou (CRES LR)
68 rue Pablo Casals – 34000 Montpellier
Tel : 04 67 60 20 28
muriel.boudou@creslr.org

Les Articulteurs

Responsable : Marco Felez
5 rue Jacques Prado – 35604 Redon cedex
Tel : 02 23 63 04 23
Marco.felez@articulteurs.org
www.articulteurs.org

Eoliennes en Pays de Vilaine

Responsable : Laurianne Fleury
Château du Mail - 1 rue du Plessis - 35600 Redon
Tel : 02 99 72 39 49
laurianne.fleury@eolien-citoyen.fr
www.eolien-citoyen.fr

Pôle de coopération Economique Social et Environnemental Sud Aquitaine

Responsable : Stéphane Montuzet (CBE Seignanx)
Centre Municipal Albert Castets – 40220 Tarnos
Tel : 05 59 64 44 54
direction@cbe-seignanx.com
www.cbe-seignanx.com

Culture & coopération

Responsable : Colin Lemaître
20 rue Saint-Joseph – 42000 Saint-Etienne
Tel : 06 23 90 35 34
colin.lemaitre@gmail.com

Les Ecosolies – Pôle de Coopération

Responsable : Damien Labrousse
1 rue du Tonkin – 44200 Nantes
Tel : 02 40 89 33 69
damien.labrousse@ecosolies.fr

Initiatives et Cité

Coordinatrice : Elena Fernandes
51 rue du Maire André - 59000 Lille
Tel : 03 20 08 06 93
Contact- ou efernandes@initiativesetcite.com
www.initiativesetcite.com

Fontaine O Livres

Responsable : Yann Chapin
85 rue de la Fontaine-au-Roi - 75011 Paris
Tel : 01 43 14 03 94
yann.chapin@fontaineolivres.com
www.fontaineolivres.com

Entreprendre en coopérant – Caux Vallée de Seine

Chef de Projet : Damien Restoux
Allée du Catillon BP 20062 - 76170 Lillebonne
Tel : 02 32 84 64 36
d.restoux@cauxseine.fr
www.cauxseine.fr

Ecopôle – Les Ateliers

Responsable : Pierre Gout
22 rue Mérigonde – 81100 Castres
Tel : 06 02 15 09 79
les-ateliers@hotmail.fr
www.les-ateliers-castres.com

PTCE Niortais

Responsable : Jean Pierre Martin
Tel : 06 09 70 75 85
CRES Poitou-Charentes - 60-68 Rue Carnot
86000 Poitiers
Tel (CRES) : 05 49 50 71 53
Jeanpier.martin@gmail.com
www.cres-poitoucharentes.fr

RESEA 2P

Responsable : Jean-Bernard Koechlin
Tel : 06 82 23 13 89
8, rue du Parana - 91940 Courtaboeuf Les Ulis
jean-bernard.koechlin@resea-2p.fr
www.resea-2p.fr

La Cité Phares – Seine-Saint-Denis (93)

Responsable : Elizabeth Masse-Bourgain
6 rue Arnold Géraux – 93450 L'Île-Saint-Denis
Tel : 01 48 13 04 31
accueil@halage.fr; direction@halage.fr

Cette liste s'enrichira de nouvelles initiatives au fur et à mesure que d'autres pôles et initiatives rejoindront la démarche PTCE.

ANNEXE N°2 : LISTE DES INITIATIVES AYANT REPONDU A L'APPEL A CANDIDATURES

Région	Nom de l'initiative	Structure porteuse
Aquitaine	Plateforme Aquitaine de commerce équitable	Association La Place
Aquitaine	Projet DARWIN	SARL Evolution
Auvergne	Emergence PTCE	Etudes et chantiers espace central
Auvergne	Epicentre - Co-working	SCOP Cultures Trafic
Auvergne	Les ateliers de la bruyère	
Auvergne	Plate-forme WEB d'Échanges Solidaires	CREDIS
Auvergne	Pôle d'innovation sociale Auvergne	Eric Dacheux
Auvergne	Réseau Cultures Coopération	
Auvergne		Chambre Régionale de l'Economie Sociale Auvergne
Basse-Normandie	Pour une nouvelle gouvernance de l'aide alimentaire	IRTS / recherche-action
Basse-Normandie	RESSOL Réso Solidaire, pôle de développement de l'ESS Centre Manche	
Bourgogne	Pôle de Coopération Culturel Economique et Social	La Coursive Boutaric
Bourgogne	Pole de l'économie solidaire	Active
Bretagne	Collectif pour le Développement de l'Entrepreneuriat Culturel et Créatif (CODECC)	
Bretagne	Globe21 Groupement Local pour le Bâtiment Ecologique du 21ème siècle	
Bretagne	Réseau des pôles de développement de l'ESS de Bretagne	CRESS Bretagne
Bretagne	Réso Solidaire, pôle de développement de l'ESS du pays de Rennes	
Bretagne		Coopérative Le Champ Commun
Centre		Maison de l'Economie Solidaire de Vierzon
Champagne-Ardenne	Muressa	Ligue Enseignement Ardennes
Franche-Comté	GE Franche-Comté	GE Franche-Comté
Franche-Comté	L'Usine à Belfort	L'Usine
Franche-Comté		INTERMED
Guadeloupe	Les glaneurs du Terroir ISOPE &SEL	
Ile-de-France	Agora	Choc'ethic chocolat PARIS
Ile-de-France	ATES	
Ile-de-France	Boutiques ESS	Dinot Cléa
Ile-de-France	Collectif du Pôle Economie Solidaire	
Ile-de-France	Conseil en Coordination Durable du Territoire	Consultant

Ile-de-France	Démarche communautaire de soutien à l'économie sociale et solidaire	Communauté d'agglomération de Cergy-Pontoise
Ile-de-France	ESCAPADE Liberté Mobilité	Fédération ELM
Ile-de-France	EVOLIA93	Pôle de Développement des Services à Personne 93
Ile-de-France	Formalisation d'un Pôle Territorial de Coopération Economique	Maire de Paris - Délégation à la Politique de la Ville et à l'Intégration
Ile-de-France	Initiative 77	Initiatives 77
Ile-de-France	La suite dans les Idées	
Ile-de-France	L'Agora des entreprises sociales	Môm'artre
Ile de France	Le tomat' lab	La grappe d'entreprises des lacs de l'Essonne
Ile de France	Mairie de Paris – Délégation à la politique de la ville et à l'intégration	
Ile de France	Maison d'économie coopérative et équitable	Minga
Ile de France	PLANETE SESAME 92	
Ile de France	Pôle d'économie Solidaire Chevillais	
Ile de France	Pôle sud Essonne	CG 91/ CCI de l'Essonne / Agence pour l'économie en Essonne
Ile de France	PoleSolidaire	QualiServices
Ile de France	POPESS	Univ Marne la Vallée
Ile de France	PTEC Marne-la-Vallée	
Ile de France	Réseau 2000	Réseau 2000
Ile-de-France	Réseau des acteurs de l'ESS du 20ème	Mairie 20 ^{ème} arrondissement, Paris
Ile-de-France	ResponsibleWay	
Ile-de-France	SAS "Gestion Immobilière Solidaire"	
Ile-de-France	Service CE et ESS	Mairie d'Alfortville
Ile-de-France	SoliCités pour un développement durable	
Ile-de-France		Communauté d'Agglomération du Val d'Orge
Ile-de-France		Ateliers
Ile-de-France		Plate-forme Commerce équitable
Ile-de-France		BGE PARIS
Ile-de-France		CG93
Ile-de-France		Comité de Bassin d'Emploi du Sud Val-de-Marnais
Ile-de-France		Couveuse d'activité et d'entreprise EPICEAS – Projets 19
Ile-de-France		MACIF IDF

Ile-de-France		Maison de l'Emploi et de la Formation de l'agglomération de Saint-Quentin-en-Yvelines
Ile-de-France		Inser'eco93 - réseau de l'Insertion par l'activité économique en Seine-Saint-Denis.
Ile-de-France		Plaine Commune
Ile-de-France		CBE Sud Val de Marnais
Ile-de-France		Ligue 95 / Agglo Cergy Pontoise
Languedoc-Roussillon	Pôle de développement de l'ESS des Pyrénées Orientales	CRES LR
Limousin	Association Laines Locales Réseau Limousin	
Limousin		Pays Ouest Limousin
Lorraine	Pôle de coopération territorialisé	CG 54
Lorraine	VALO' FENSCH	
Midi-Pyrénées	Agence du développement Durable	ARPE Midi-Pyrénées
Midi-Pyrénées	Synethic	Synethic
National	Accompagne mutualisation dans arts&culture	Opale
National	CEGES	
National	Dispositif d'essaiage de plateformes solidaires d'aide à la mobilité	FARE
National	MADEinSCOP	Fédération des Scop de la communication
National		Fedurock
Nord Pas-de-Calais	E2i, Espace Inter Initiatives	
Nord Pas-de-Calais	HUB MADAGASCAR	
Nord Pas-de-Calais	Pôle Coopératif Energie Environnement Nord Pas de Calais	APES URSCOP
Pays-de-la-Loire		Riches ensemble/St Nazaire en transition
Pays-de-la-Loire		CRESS des Pays de la Loire
Pays-de-la-Loire		IRESA
Poitou-Charentes	« former et recruter autrement sur le Grand Angoulême »	
Poitou-Charentes	Coopérative du Citoyen	Coopérative du Citoyen à Saintes
Poitou-Charentes	Initiatives Locales Environnementales et Solidaires en Poitou-Charentes	
Poitou-Charentes	Plateforme solidaire et coopérative d'aide à la mobilité du département de Charente Maritime	Conseil Général de Charente Maritime
Provence Alpes Côte d'Azur	« Bou-Sol »	Association Pain et Partage

Provence Alpes Côte d'Azur	Mesclun	Collectif d'économie solidaire
Provence Alpes Côte d'Azur	PRIDES Carac'Terres	
Provence Alpes Côte d'Azur	Production d'habitats économes dans le sud vaucluse	Association Le Village
Provence Alpes Côte d'Azur	UFAL-GRAND AVIGNON	
Provence Alpes Côte d'Azur		UDESS 05
Provence Alpes Côte d'Azur		Collège Coopératif Provence Alpes Méditerranée
Rhône-Alpes	« Design et Insertion »	Comité d'animation pour tous sur le Parc Montaud
Rhône-Alpes	AG2I	
Rhône-Alpes	Le Zeybu Solidaire	association « Les Amis du Zeybu »
Rhône-Alpes	Maîtrise de l'énergie dans les logements	Groupe Ulisse
Rhône-Alpes	Paprica	
Rhône-Alpes	Plateforme des métiers du développement durable	Association ALVEOLE
Rhône-Alpes	Pôle d'Initiatives Pour la Relocalisation Alimentaire Territoriale	Pirat / coopérative Alter-conso
Rhône-Alpes	PTCE Nord-Ouest Rhône	Groupe Icare
Rhône-Alpes	Rhône Pluriel	
Rhône-Alpes	rues du développement durable	
Rhône-Alpes	Savoie Léman Solidaires	
Rhône-Alpes		Communauté d'Agglomération du Pays Voironnais (CAPV) et Syndicat Mixte Pays du Sud Grésivaudan
Rhône-Alpes		Grand Roanne Agglo
Rhône-Alpes		ILLIADE Formation
Rhône-Alpes		MIFE Loire Sud
Rhône-Alpes		Association les relais de la Chartreuse
Rhône-Alpes		CRESS RHONE-ALPES avec COORACE Rhône-Alpes et la Région Rhône-Alpes
Rhône-Alpes		Saint-Etienne Métropole
Rhône-Alpes		ATRE, Solidarité-emploi, Ancre, Caap-Ouest

ANNEXE 3 : REFERENTIEL D'ACTION

Importance des indicateurs du référentiel pour les 29 répertoires	
<p>2 4 4 7 7 2 4 4 1 27</p> <p>5,6 et plus 5,4 à 5,59 5,2 à 5,39 5 à 5,19 4,8 à 4,99 4,4 à 4,79 4 à 4,39 moins de 4</p>	<p>niveau 4 = <i>probabilité importante</i> niveau 1 = <i>très peu important</i></p>
	<p>3</p>
<p>a</p> <p>développer l'ancrage territorial du PTCE, pôle, filière ou lieu</p>	<p>disposer d'un lieu identifié et accessible</p>
<p>b</p> <p>contribuer à un développement local durable</p>	<p>connaître le milieu local, ses acteurs, ses atouts et ses problèmes, son histoire</p>
<p>c</p> <p>tenir compte des autres acteurs du territoire</p>	<p>mettre en œuvre des démarches écoresponsables (BS, RSE, ISO, etc.) dans toutes les activités</p>
<p>d</p> <p>s'appuyer sur une éthique et des valeurs affirmées</p>	<p>valoriser les ressources locales, matérielles et humaines (les compétences)</p>
	<p>faire du respect et de la diversité des valeurs fondatrices du vivre ensemble</p>
<p>e</p> <p>encourager des coopérations et des mutualisations aux formes variées et innovantes</p>	<p>construire avec les pouvoirs publics des partenariats : <i>grappe d'entreprise, agence de développement, etc.</i></p>
	<p>reconnaitre la formation mutuelle et la connaissance comme des leviers du développement</p>
<p>f</p> <p>mettre en œuvre une gouvernance citoyenne des activités et des projets</p>	<p>construire le lien avec la société civile : associations, entreprises, écoles, etc.</p>
	<p>créer des synergies entre les entreprises du PTCE voire au delà</p>
<p>g</p> <p>contribuer au dynamisme économique du territoire</p>	<p>faire du respect et de la diversité des valeurs fondatrices du vivre ensemble</p>
	<p>multiplier les types d'action en commun par l'utilisation des statuts de l'ESS</p>
<p>h</p> <p>encourager une recherche développement pour un développement durable du territoire</p>	<p>construire la stratégie du PTCE selon le principe d'équivalence (démocratie)</p>
	<p>encourager les initiatives (privée, publique, mixte) et leurs porteurs à travers les outils de l'ESS</p>
<p>i</p> <p>conjuguer l'économie avec le social et l'environnement par la transversalité des actions</p>	<p>stabiliser le modèle économique et développer ses impacts en emplois</p>
	<p>porter des innovations de produits et de services dans une perspective de DD</p>
<p>INSUFFLER ET ENTRETENIR DES COOPÉRATIONS DIVERSIFIÉES</p>	<p>assurer une veille économique, sociale et environnementale pour créer des passerelles</p>
	<p>promouvoir des expérimentations, stimuler la créativité des habitants dont les jeunes</p>
<p>CONSTRUIRE ET ANIMER UN PROCESSUS TERRITORIAL DE COOPÉRATION ÉCONOMIQUE <i>pôle, filière, lieu urbain ou rural</i></p>	<p>coconstruire avec des partenaires, des indicateurs de développement intégrant les spécificités du territoire</p>
	<p>participer à la mise en valeur du patrimoine local : naturel, bâti et culturel</p>



Pour tout renseignement sur ce dossier ou pour plus d'informations www.ptce.fr ou contactez

Le Labo de l'ESS – 195 boulevard Saint-Germain – 75007 Paris – Tel. : 01 58 50 74 60

Email : aude@lelabo-ess.org et contact@ptce.fr