

15<sup>èmes</sup>

# Rencontres Nationales de l'Économie Territoriale



Anticiper le développement des territoires :  
un défi pour les services économiques

les 22, 23 et 24  
mars 2006

Le Grand Lyon - Rhône-Alpes



## Édito

## Pierre Alain Muet

Adjoint au Maire de Lyon,  
Vice-Président du Grand Lyon chargé  
du Développement Économique



**P**our la première fois, Lyon accueille les Rencontres Nationales de l'Économie Territoriale.

**A**u cœur d'une région au fort dynamisme économique, Lyon est une métropole de dimension européenne, qui a su depuis quelques années fédérer les acteurs du développement économique. Ceci a permis entre autre la labellisation de 5 pôles de compétitivité à dimension nationale et mondiale.

**N**otre capacité à innover et à inventer de nouvelles formes de gouvernance permettra aux entreprises du territoire de se développer dans un environnement économique favorable et international, concurrence européenne oblige.

**L**es rencontres de mars prochain permettront d'évoquer les thèmes d'actualités qui préoccupent les responsables du développement économique français.

**L**a force des territoires à anticiper le développement économique et la structuration de l'espace est l'un des enjeux majeurs des acteurs du développement.

**C'**est pourquoi cette année, le fil rouge de nos rencontres sera "veille économique et anticipation, des pratiques indispensables au développement et à la fidélisation des entreprises".

**C**es rencontres seront aussi l'occasion de découvrir le partenariat privilégié que nous entretenons avec les entreprises de notre agglomération et notre capacité à travailler ensemble, public et privé.

**Bon séminaire à tous et bienvenue à Lyon !**

## Jean-Louis Gagnaire

Vice président de la Région  
Rhône-Alpes, délégué  
au Développement Économique



**C'**est avec les acteurs locaux du territoire que la Région doit mettre en œuvre ses politiques pour être efficace.

**L**e Schéma Régional de Développement Économique, nouvellement approuvé par la Région Rhône-Alpes, préconise ce choix de méthode. Comme elle l'a pratiqué dans la période d'élaboration du Schéma, la Région ne conçoit la mise en œuvre de son action que dans une coordination à construire entre elle et ses différents partenaires au niveau local.

**A**ussi, plus que jamais, les objectifs que s'est fixé la Région dans le domaine économique doivent pouvoir s'appuyer sur une réelle capacité d'expertise des développeurs économiques locaux.

**L**a capacité d'innovation des territoires repose pour une bonne part sur celle des acteurs du développement territorial qui doivent être en mesure d'imaginer et de mettre en œuvre des actions nouvelles.

**P**ermettre aux développeurs économiques de bénéficier d'actions de formation et d'outils d'échanges de bon niveau est un enjeu fort pour chaque territoire. Investir dans la formation et la professionnalisation des développeurs économiques est d'ailleurs une nécessité bien comprise par la Région Rhône-Alpes comme le démontre son soutien à l'association ARADEL qui co-organise ces XV<sup>èmes</sup> rencontres.

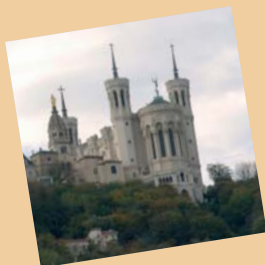
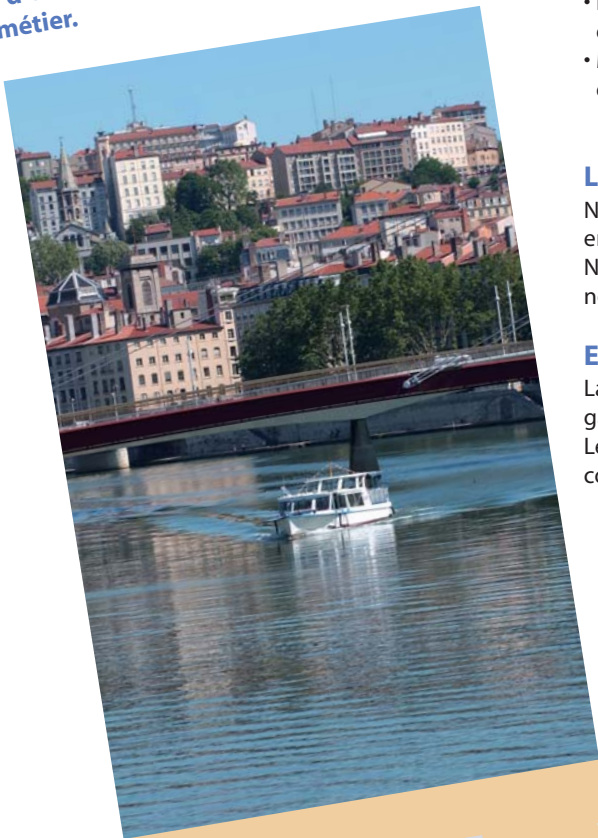
**C**ette manifestation offre une occasion supplémentaire aux acteurs du développement économique territorial d'enrichir leurs connaissances sur d'autres pratiques et de confronter leurs expériences pour inventer le développement économique local de demain dont les territoires ont besoin.



## Les Rencontres Nationales de l'Économie Territoriale : 3 jours de travail mais aussi de convivialité.

Moments de contacts et d'échanges dans le cadre de différentes animations, ces rencontres ont pour objectifs :

- de partager les réflexions sur les stratégies de développement économique des territoires,
- d'appréhender et de mieux anticiper les évolutions des entreprises et de l'environnement économique,
- d'échanger sur les bonnes pratiques du métier.



### Le café des développeurs :

Mise en bouche des rencontres : premières questions, premières idées, premiers échanges pour démarrer dans la bonne humeur et dans le bon goût de la tradition lyonnaise.

### Les tables rondes :

En plénière, sur des sujets au cœur des problématiques des métiers du développeur économique et en lien avec le thème central des rencontres, plusieurs intervenants apporteront leurs analyses, exposeront leurs expériences. Elles permettront aux développeurs de confronter leurs actions, leurs projets et leurs méthodes de travail.

### Les ateliers :

Par petits groupes, en s'appuyant sur des témoignages et remontées d'expériences, travail et débat autour de 6 thématiques.

### Le forum des expériences :

Il sert à partager expériences et connaissances, parler des obstacles, évoquer les freins et analyser les réussites :

- Découvrir des approches et des méthodologies développées sur un sujet.
- Comparer les actions de développement présentées à celles des autres collectivités ou structures économiques.
- Échanger sur les écueils et les difficultés rencontrés lors de la mise en place de projets et analyser les moyens d'y pallier.
- Mettre en exergue les évolutions de notre métier dans un contexte économique chaque jour plus complexe.

### Le petit déjeuner des développeurs :

Né lors des XIV<sup>èmes</sup> rencontres, ce petit déjeuner prolongera les débats en partageant les "bons tuyaux", les "formules magiques", les outils... Nous tenterons ensemble d'apporter des réponses aux questions que nous nous poserons pendant ces 3 journées.

### Et n'oublions pas !

La soirée de gala au Palais de la Bourse pour apprécier la tradition gastronomique lyonnaise.

Les circuits découvertes de Lyon et de ses grandes entreprises pour compléter votre séjour dans la capitale des Gaules.

## Le mercredi 22 Mars

15h00

### Accueil des participants au Grand Lyon

#### Café des développeurs

Le principe est simple : décidez du contenu en nous adressant vos questions ou en exposant une problématique sur laquelle vous souhaitez échanger. Nous vous proposons d'y réfléchir ensemble et de rechercher des solutions. Vous pouvez déposer vos questions au moment de votre inscription ou directement sur le site Internet :

[www.rencontres-economieteritoriale.com](http://www.rencontres-economieteritoriale.com)

Ce sera également l'occasion de "croquer" les débats et quelques spécialités régionales.

**Animateur :** Jérôme Cordellier - Comité d'Expansion Economique de la Seine-Saint-Denis

**Avec la participation de** Micheline Teboul et Cendrine Le Bouffant, membres du Comité de Pilotage

20h00

### Soirée d'accueil à la Brasserie Georges

Installée depuis 1836 à côté de la gare Perrache, la Brasserie Georges, l'une des plus grandes brasseries d'Europe avec un plafond classé de 710 m<sup>2</sup>, est réputée comme l'ancre du bien vivre, même si l'on sert jusqu'à 900 couverts par jour.

## Le jeudi 23 Mars

8h30 - 10h00

### Accueil des participants au Château de Saint-Priest

#### Ouverture officielle des 15<sup>èmes</sup> Rencontres Nationales de l'Économie Territoriale

10h00 - 11h30

#### Table ronde

#### Fidéliser et impliquer les entreprises dans le développement des territoires : veille économique et intelligence territoriale, des pratiques indispensables

La veille économique est l'un des enjeux majeurs des développeurs pour accompagner l'entreprise et construire une stratégie de territoire. Elle fait partie de notre quotidien et passe souvent par la relation de terrain, le contact avec les chefs d'entreprises et le travail en réseau. Comment cette veille dite stratégique est mise en œuvre sur les territoires ? Comment est-elle perçue et appliquée par les acteurs économiques ?

**Animateur :** Pascal Gustin - directeur associé Algoé

**Intervenants :** M. Nicolino - adjoint à l'Économie - Mairie de Saint-Priest, Philippe Prud'homme - Le Grand Lyon, Philippe Nikonoff - A6CMO, Thomas Prieur - Comité d'Agglomération du Pays Viennois

11h30 - 13h00

### Ateliers en simultané

#### 1 Anticiper la production foncière et immobilière pour mieux maîtriser le développement des territoires

Pour avoir trop souvent négligé l'anticipation de leurs réserves foncières, de nombreuses collectivités sont aujourd'hui confrontées à une raréfaction de l'offre de terrains à bâtir. Cette pénurie foncière pénalise autant le développement des zones d'activités que celui de l'habitat, même si c'est ce secteur qui est mis régulièrement en avant par les élus et les médias.

Comment pallier l'absence de prospective des collectivités pour assurer la pérennité de leur développement économique, grand consommateur de projets fonciers ?

**Animateurs :** Jean Marie Coutard - Mairie de Pantin et Joël Olivier - Communauté d'Agglomération du Sicoval Labège

**Intervenants :** Joël Olivier - Communauté d'Agglomération du Sicoval Labège, Stéphane Muzika - Epora

#### 2 Emploi, insertion et ressources humaines

Comment concilier les attentes des élus confrontés au problème récurrent du chômage et celles des responsables d'entreprises qui expriment leurs difficultés à recruter ? Les ressources emploi d'un territoire et les besoins des entreprises obligent à s'interroger sur la pertinence de nouveaux outils et dispositifs qui font ou vont faire leur apparition : Maisons de l'emploi, Contrats territoriaux de la Région, Pôles de compétitivité... Mais, au delà des dispositifs, comment aboutir à une véritable gestion des ressources humaines du territoire ?

**Animateur :** Francis Aynaud - Communauté d'Agglomération Dracenoise

**Intervenants :** Sylvie Durand - EFCA Vichy, Nadir Haouat - Association Sud Ouest Emploi - Agglomération de Lyon, Michel Grambert - Ville de Pierre-Bénite, Carinne AVELLA - Pacte Territorial pour l'emploi de Draguignan

3



## Pôles de compétitivité : opportunités ou menaces pour les territoires ?

En encourageant la recherche et l'innovation, les pôles de compétitivité apparaissent comme un facteur d'attractivité et de compétitivité stratégique pour les territoires. Mais la mise en œuvre de ces pôles laisse apparaître des difficultés ces derniers mois. Quelle implication des collectivités locales au sein de la gouvernance des pôles ? Quelles perspectives pour les territoires situés hors du zonage des pôles de compétitivité, développement ou délocalisation d'entreprises ?

**Animateur :** Eric Gonzalez - Mairie de Bordeaux

**Intervenants :** Nelly Zurkinden - Conseil Régional de Haute-Normandie, Nathalie Verdeille - Conseil Général de Seine-Saint-Denis, Pierre Ferrier - Communauté d'Agglomération Artois Comm.

13h00 - 14h30

## Déjeuner au Château de Saint Priest



14h30 - 16h00

## Le forum des expériences

### 3 expériences

**1** "Repérage Initiative Habitant" : La Ville de Saint-Fons a souhaité être au plus près de ses habitants et de leurs potentiels. La Coursive accompagne les porteurs de projets de l'envie, de la définition de l'idée jusqu'à l'intégration en pépinière.

**2** La Charte Entreprise Territoire : outil de dynamisation de l'emploi local et de l'ancrage des entreprises sur le territoire initié par Plaine Commune et l'association Plaine Commune Promotion.

**3** Bioteam, bureau de développement à Boston : un accélérateur de pénétration du marché américain pour les entreprises franciliennes des biotechnologies.

**Animateurs :** Micheline Teboul - membre du Comité de Pilotage et Thomas Prieur - Communauté d'Agglomération du Pays Viennois

**Intervenants :** Manuella Boone et Valérie Rivier - La Coursive de Saint-Fons,

Sellma Fatouhi et Luc Probert - Plaine Commune, Patrick Chéenne - Comité d'Expansion de l'Essonne

**Les clownanalystes**  
Le métier du développeur économique et ses contraintes "clownanalysés" par les **Bataclown de Toulouse**



16h00 - 16h15

## Pause

16h15 - 18h00

## Ateliers en simultané

### Comment accompagner les entreprises en difficulté ou en restructuration ?

Les restructurations et les difficultés d'entreprises ont des répercussions sur la population. La soudaineté des annonces des entreprises et leur impact sur le territoire obligent les pouvoirs politiques à agir le plus souvent dans l'urgence. Dans ce contexte, quel peut-être le rôle des services économiques ?

**Animateur :** Jean François Tronchon - Communauté d'Agglomération Garlaban Huveaune Sainte-Baume

**Intervenants :** René Gallo - Tribunal de commerce de Marseille, Patrick Candella - Comité d'Entreprise Nestlé-St-Menet à Marseille, Thierry Miremont - Quiksilver en Isère, Anne Pacos - Sofred

### Commerce et collectivités territoriales : le commerce intéresse-t-il encore les acteurs urbains ?

Rééquilibrage entre centre-ville et périphérie, revalorisation de la proximité, outil au service du renouvellement urbain, prescripteur ou destructeur d'emplois sont autant de problématiques récurrentes liées au développement du commerce auxquelles les collectivités locales doivent faire face.

Au delà des discours incantatoires sur le commerce, les territoires ont-ils vraiment les moyens d'agir, avec quels outils et pour quels enjeux ?

**Animateur :** Jocelyne Pretet - Ville d'Argenteuil

**Intervenants :** Fabien Delorme - Le Grand Lyon, François Xavier Frappier - Cabinet Albert et Associés

### Quelle valeur ajoutée apportée par les services économiques et les différentes structures d'un territoire ?

Régions, départements, villes, intercommunalités, agences économiques, organismes consulaires... chaque territoire vit des organisations différentes. Que les contextes soient urbains, métropolitains, départementaux, ou bassins d'emplois, tous doivent travailler avec un ensemble d'acteurs et atteindre les mêmes objectifs. Quels partenariats, quels réseaux ? Comment mesurer et développer la valeur ajoutée dont bénéficient les territoires par la mise en commun du travail et des compétences de chacun ?

**Animateur :** Jérôme Cordellier - Comité d'Expansion Économique de Seine-Saint-Denis

**Intervenants :** Bernard Fontaine - Mairie de Vitry-sur-Seine, Bruno Pinard Legry - Vichy-Val-d'Allier Développement - Sophie Louet - Le Grand Lyon, François Ricaud - Manche Expansion

4



5



6





20h00

**Soirée de Gala au Palais de la Bourse****Siège de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Lyon**

Venez découvrir le Palais de la Bourse et sa salle de réception du 18<sup>ème</sup> siècle. Nous vous accueillerons pour un moment de détente bien mérité. Attendez-vous à être surpris avec les musiciens de Sweet Mary Cat.

**Le vendredi 24 Mars**

8h30 - 10h00

**Petit déjeuner des développeurs à l'Institut Français du Pétrole****Séance de rattrapage et de continuation du Café des développeurs**

Questions/réponses à bâtons rompus.

**Animateur :** Jérôme Cordellier - Comité d'Expansion Économique de la Seine-Saint-Denis

**Avec la participation de** Micheline Teboul et Cendrine Le Bouffant, membres du Comité de Pilotage

10h15 - 11h45

**Table ronde****Quel avenir pour les territoires avec des industries à risques : comment se positionner et mener des actions face à des enjeux et des stratégies d'acteurs qui dépassent les territoires ?****Exemple de la Vallée de la chimie lyonnaise**

Depuis plus d'un siècle, les industries chimiques se sont développées et renouvelées sur la partie sud de l'agglomération lyonnaise, le long de la vallée du Rhône. Cette histoire industrielle se trouve aujourd'hui à la croisée des chemins. D'une part, la réglementation de plus en plus stricte s'applique aux sites industriels et contraint le développement. D'autre part, les entreprises du territoire sont devenues des établissements de groupes multinationaux, qui obéissent à des stratégies largement mondialisées. Le territoire "local" pèse peu face à la concurrence internationale, aux objectifs de rentabilité et aux perspectives de développement de nouveaux marchés.

Entre ces deux types d'acteurs et de stratégies, quel rôle le territoire peut-il jouer ?  
Peut-il influencer sur son avenir et essayer de l'anticiper ?

**Animateur :** Vincent Pacini - Cocpit

**Intervenants :** Vincent Allix - Le Grand Lyon, Pierre Henry Bigeard - Institut Français du Pétrole, Yves Blein - maire de Feyzin, Mireille Elmalan - maire de Pierre-Bénite, Lionel Martinez - Le Grand Lyon, Sophie Suc - Arkema

11h45 - 14h00

**Clôture des 15<sup>èmes</sup> Rencontres Nationales de l'Economie Territoriale****Déjeuner**

à partir de 14h00

**Découvertes touristiques et économiques**

sur réservation, programme page suivante



# de l'Économie Territoriale

## Bienvenue à Lyon et dans son agglomération

### Découvertes touristiques et économiques (sur réservation) avec, au choix :

- Trabouler dans le Vieux Lyon (site classé au patrimoine mondial de l'Unesco)
- Découvrir les dernières recherches sur le pétrole et visiter les laboratoires de l'IFP
- Gros cubes et 33 tonnes ne seront plus un secret pour vous après la visite des usines de Renault Trucks

### Trabouler dans le Vieux Lyon

Au cœur de la Renaissance française, découvrez les traboules, fabuleux cheminements qui tissent un réseau de passages secrets d'une rue à l'autre et donnent ainsi à Lyon ce caractère de mystère.



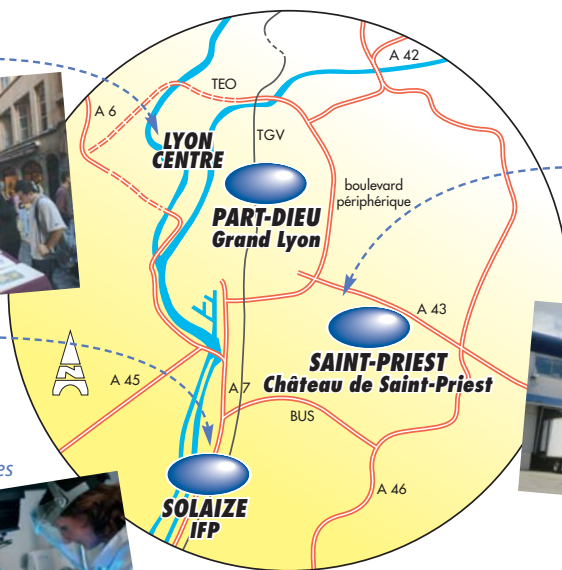
### Institut Français du Pétrole

Énergie et transports sont face à un enjeu majeur : satisfaire des besoins énergétiques croissants tout en protégeant la planète. La visite des laboratoires de l'IFP apportera les clés pour comprendre les enjeux énergétiques d'aujourd'hui et de demain.



### Renault Trucks

Faites-vous une autre idée du camion et de ses moteurs en visitant les ateliers de l'industrie française du camion, héritière et fédératrice de plus d'un siècle d'excellence.



### INSCRIPTION

1<sup>ère</sup> participation       Nombre de participations : .....  
 M.    Mme    Mlle      Prénom : .....      Nom : .....  
 Organisme/Collectivité : .....      Fonction : .....  
 Adresse : .....      Code Postal : .....      Ville : .....  
 Fax : .....      Tél. : .....      e-mail : .....  
(indispensable pour confirmer la réservation de votre hôtel)

### INSCRIPTION ET HÉBERGEMENT

Moyen de transport utilisé  
 (pour consulter les horaires de train conseillés : [www.rencontres-economieteritoriale.com](http://www.rencontres-economieteritoriale.com))

- Train    Voiture    Avion

Jour d'arrivée : .....      Heure d'arrivée : .....

Hébergement (cocher le forfait de votre choix dans le tableau ci-dessous)

	Sans Hébergement	1 nuit	2 nuits
Forfaits	<input type="checkbox"/> 250 €	<input type="checkbox"/> 350 €	<input type="checkbox"/> 450 €
Forfaits réservés aux Adhérents d'Aradel	<input type="checkbox"/> 200 €	<input type="checkbox"/> 300 €	<input type="checkbox"/> 400 €

Forfaits comprenant l'inscription, la ou les nuits d'hôtels, le ou les petits déjeuners et les frais de dossier.

La gestion des réservations hôtelières sera faite par Orca, agence de voyage.

Les demandes seront traitées par ordre d'arrivée. Ne tardez pas !

**Attention :** pour toutes réservations effectuées après le 8 mars, nous ne garantissons pas un hôtel proche des lieux de rassemblement (Perrache et Part Dieu)

### INSCRIPTION AUX ATELIERS

#### Mercredi 22 mars :

- Le café des développeurs

#### Judi 23 mars :

**11H30 - 13H00 : choisir 1 seul atelier**

- Anticiper la production foncière et immobilière pour mieux maîtriser le développement des territoires  
 Emploi, Insertion et ressources humaines  
 Pôles de compétitivité : opportunités ou menaces pour les territoires ?

**16H15 - 18H00 : choisir 1 seul atelier**

- Comment accompagner les entreprises en difficulté ou en restructuration ?  
 Commerce et collectivités territoriales : le commerce intéresse-t-il encore les acteurs urbains ?  
 Quelle valeur ajoutée apportée par les services économiques et les différentes structures d'un territoire ?

#### Vendredi 24 mars :

- Le petit déjeuner des développeurs  
 Table ronde : quel avenir pour les territoires avec des industries à risques ?

#### Découvertes touristiques et économiques

- Trabouler dans le Vieux Lyon  
 Découvrir et visiter les laboratoires de l'IFP  
 Gros cubes et 33 tonnes : visite des usines Renault Trucks



# Membres du comité de pilotage

- **AUROY Patricia** - Club des développeurs Ile-de-France • **AYNAUD Francis** - Communauté d'Agglomération Dracenoise • **BECQUET Hélène** - Mairie de Sartrouville
- **CARTAZ Sylviane** - CBE Lyon Sud • **CORDELLIER Jérôme** - Comité d'Expansion de la Seine-Saint-Denis • **COURQUIN Pierre** - Artois Comm. • **COUTARD Jean-Marie** - Mairie de Pantin • **DEBON Nicolas** - Le Grand Lyon • **FATOUHI Sellma** - Communauté d'Agglomération de Plaine Commune • **FERRIER Pierre** - Artois Comm. • **FONTAINE Bernard** - Mairie de Vitry-sur-Seine • **GONZALEZ Éric** - Mairie de Bordeaux • **GRAMBERT Michel** - Mairie de Pierre-Bénite • **HERROU Béatrice** - Communauté d'Agglomération de Saint-Brieuc - CABRI • **LE BOUFFANT Cendrine** - Mairie de Bobigny • **MANNANT Hubert** - Mairie de Pierre-Bénite • **MARIE Jérôme** - Mairie de Troyes • **OLIVIER Joël** - Communauté d'Agglomération du Sicoval Labège • **PILTON Claudine** - ARADEL
- **PINARD LEGRY Bruno** - Vichy-Val-d'Allier Développement • **PRETET Jocelyne** - Mairie d'Argenteuil • **PRIEUR Thomas** - Communauté d'Agglomération du Pays Viennois
- **PRUD'HOMME Philippe** - Le Grand Lyon • **TEBOUL Micheline** • **TRONCHON Jean François** - Communauté d'Agglomération Garlaban Huveaune Sainte-Beaume
- **VERDEILLE Nathalie** - Conseil Général de la Seine-Saint-Denis • **ZURKINDEN Nelly** - Conseil Régional de Haute-Normandie

Pour tout renseignement, contactez :

**ARADEL**

14 rue Passet • 69007 LYON

Tél. : 04 37 28 64 64 • Fax : 04 37 65 03 55

[aradel@aradel.asso.fr](mailto:aradel@aradel.asso.fr) • [www.rencontres-economieteritoriale.com](http://www.rencontres-economieteritoriale.com)

GRANDLYON  
communauté urbaine



Rhône-Alpes

SAINT-PRIEST  
L'avenir est à l'Est

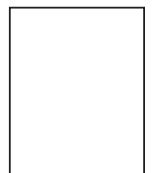


CHAMBRE  
DE COMMERCE  
ET D'INDUSTRIE  
LYON



LETTRE  
à CADRE

Sofred  
Consultants



**ARADEL**

14 rue Passet

69007 LYON