

Expérimentation nationale

**« S'organiser pour innover :  
quand les territoires conduisent le changement »**

Vous menez sur votre territoire un projet de transition énergétique ou de tourisme durable ? **Cette expérimentation vous intéresse.**

➤ **Qu'est-ce que l'expérimentation nationale?**

Une écoute active et une mise en réseau de 9 grands territoires (bassins de vie d'échelle plutôt intercommunautaire) durant 12 mois : 9 territoires qui conduisent un projet de transition énergétique ou de tourisme durable.

➤ **les objectifs ?**

A partir d'un travail d'écoute de votre expérience puis d'échanges avec d'autres, il s'agit :

- d'analyser la synergie entre une stratégie de développement innovante en matière de transition énergétique ou de tourisme durable, et le mode de pilotage et de gouvernance choisis par le territoire.
- de comprendre quelles sont les clefs de réussite qui pourraient être transférées auprès d'autres territoires concernés par ces champs d'actions.
- De vérifier ou infirmer l'hypothèse suivante : la mise en œuvre de stratégies de développement innovantes dans un territoire implique des modalités également innovantes de gouvernance, de coopération et d'organisation.
- De nourrir votre propre réflexion sur cette question de la mise en mouvement et du pilotage du changement.

➤ **Quelle valeur ajoutée pour votre territoire ?**

- Vous bénéficierez d'une analyse du fonctionnement de votre territoire et d'une restitution collective par des experts en développement local, en développement durable et des chercheurs.

- Vous identifierez les leviers et pistes d'améliorations méthodologiques possibles en matière de gouvernance, de coopération, d'organisation de l'ingénierie...
- Vous bénéficierez d'une mise en réseau avec des acteurs d'autres territoires partageant des problématiques communes ou proches d'organisation et stratégies de développement.

### ➤ **Les étapes et la durée totale de l'expérimentation:**

- **Etape 1 (en cours) : Constitution du groupe d'accompagnement et repérage puis sélection des territoires** (novembre 2014 à janvier 2015).
- **Etape 2 : Ecoute territoriale** (premier trimestre 2015) : organisation durant 1 à 2 jours dans votre territoire (de préférence sur un même lieu) d'une série d'entretiens individuels et de réunions de groupes d'acteurs identifiés par vos soins. Cette série d'entretiens est réalisée par un binôme d'experts en développement local, avec la possibilité de restitution « à chaud » à l'issue des entretiens.
- **Etape 3 : Analyse, synthèse des travaux et restitution** (2<sup>e</sup> trimestre 2015) :  
Le binôme d'experts rédige une fiche-reportage sur votre territoire.
- **Etape 4 : Les ateliers thématiques inter territoires** (de juin à octobre 2015) : Vous serez invités à participer :
  - à un séminaire de restitution de l'ensemble des analyses faites sur les 9 territoires, fin juin.
  - à des ateliers inter-territoires autour de problématiques partagées (ex : amélioration de l'ingénierie, des coopérations, de la participation, de la gouvernance...).
- **Etape 5 : Productions finales** (4<sup>e</sup> trimestre 2015) et séminaire final (début 2016):
  - Les experts rédigeront des **cahiers thématiques**
  - vous serez invités à participer à un séminaire final

### ➤ **Si cette expérimentation vous intéresse :**

- Vous confirmerez par écrit la volonté de votre territoire (intercommunalité pays, PNR) de participer à cette mise en réseau.
- Vous identifierez un(e) interlocuteur(trice) pivot (réfèrent) au sein de l'équipe d'ingénierie locale pour organiser les rendez-vous sur une journée ou deux journées.
- Vous identifierez 3 personnes (ex : élu(e), technicien(ne), représentant(e) de la société civile) qui participeront aux ateliers inter-territoires.

➤ **Frais pris en charge par les organisateurs :**

- Les frais de déplacement, repas et hébergements des binômes d'experts qui viennent chez vous.
- Les frais de déplacement et les repas de 3 représentants par territoire pour participer aux Séminaires de restitution et aux ateliers inter-territoires

➤ **Les organisateurs :**

- Cette expérimentation est animée par Mairie-Conseils, la Caisse des Dépôts et Consignations et l'UNADEL (Union nationale des acteurs et des structures du développement local).
- En collaboration étroite avec le Collectif Ville-Campagne, l'association 4D (Dossiers et Débat pour le Développement Durable) et le Carrefour des Pays Lorrains

➤ **Des contacts pour l'ensemble de l'expérimentation**

- Stéphane Loukianoff - UNADEL – 150/154 rue du Faubourg Saint Martin – 75010 Paris – [www.unadel.asso.fr](http://www.unadel.asso.fr) - 01 45 75 91 55
- Vincent Chassagne - Mairie-Conseils – 72, avenue Pierre Mendès France – 75013 Paris - [www.mairieconseils.net](http://www.mairieconseils.net) – 01 58 50 01 01
- Un binôme d'experts référent pour vous, et dont les coordonnées vous seront transmises dès engagement de votre territoire.