



Rapport d'activités 2018

Assemblée générale

Vendredi 17 mai 2019,
Paris, dans les locaux de la FCSF

Introduction

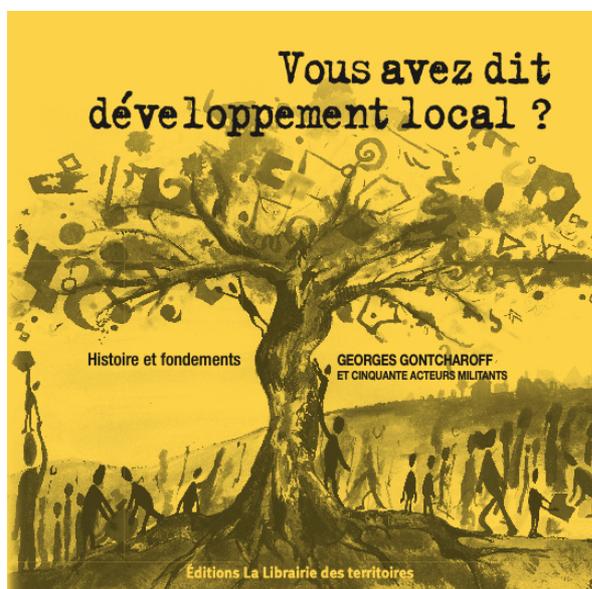
page 1

Au fil de l'agenda

page 3

Zoom sur les principaux chantiers

page 7



Jean MAILLET
Secrétaire général
Avec le concours de Valérian POYAU et Philippe
CARBASSE

Introduction

Encore une année de travail ...

Dans un contexte politique marqué par les changements de doctrine impulsés par la nouvelle majorité, par des positions d'attentes pour les administrations et des affichages politiques se traduisant lentement dans de nouvelles procédures, l'année 2018 peut être considérée comme une année de transition.

Avec la poursuite des activités « traditionnelles » de l'association autour de ses deux principaux chantiers, les écoutes territoriales et le Carrefour des Métiers avec notre partenaire l'IRDSU.

Pour autant cette année aura été également l'occasion de travailler sur la mémoire du développement local avec la réalisation d'un ouvrage de référence « vous avez dit développement local ? » un ouvrage de près de 400 pages avec les témoignages d'une cinquantaine d'acteurs qui ont été à la base de ces pratiques.

L'occasion également de travailler à la réalisation d'un MOOC, pour le compte du CNFPT, pour expliquer concrètement ce qu'est le développement local aujourd'hui, à destination des agents des collectivités territoriales et au-delà à ceux qui s'intéressent aux questions d'aménagement du territoire, de transition, de conduite de politiques publiques locales. L'occasion enfin de continuer à travailler avec « l'écosystème » associatif et d'organisations qui oeuvrent à des places diverses autour des questions de transition sociale et écologique et de participation citoyenne.

La fin de l'année, avec l'irruption du mouvement des « gilets jaunes » constitue un rappel du réel qui ne peut que nous interpeller, nous membres de l'Unadel et tous nos partenaires engagés dans les chantiers de la démocratie locale et de la transition sociale et écologique.

Dans un contexte institutionnel en mouvement...

Première année pleine de la nouvelle mandature présidentielle, cette année aura été celle d'un éternel recommencement. En tout cas c'est parfois l'impression qu'auront donné les pouvoirs publics

qui, au motif de la disruption, ont souvent énoncé des ambitions qui avaient fait les unes des politiques publiques de la fin des années 90...

Plus prosaïquement nous avons eu à travailler avec des équipes techniques qui se sont renouvelées et avec lesquelles il a fallu prendre le temps de faire connaissance et d'expliquer ce qui nous étions et ce que nous faisons. Et cela au moment où, entre autres, les associations d'élus sont entrées en tension avec le pouvoir exécutif.

Le climat était donc loin d'être serein et l'échec des travaux de la Conférence nationale des Territoires en est l'illustration, tout comme l'annonce présidentielle d'une Agence Nationale de la cohésion des territoires dont on ne sait pas encore si elle sera opérationnelle deux ans et demi après avoir été annoncée »

Une association qui s'investit...

Au travers de nos chantiers, aux côtés de l'équipe technique, les administrateurs et une partie des adhérents ont été très actifs pour réaliser les actions engagées.

Nous avons mobilisé leur expérience au bénéfice des trois chantiers majeurs de l'année en veillant à profiter de leurs apports pour faire dialoguer les écoutes territoriales, et les équipes de territoires rencontrés, avec les problématiques mise au travail dans le Carrefour des Métiers.

La transition sociale et écologique est la préoccupation commune des deux chantiers, cela s'est particulièrement incarné dans le montage des deux journées de territoires.

Elles se sont tenues en novembre 18 à la halle Pajol à Paris réunissant sur les deux jours plus de 150 participants venus échanger sur leurs pratiques et expérimenter des méthodes d'animation «nouvelles ».

Le groupe de travail sur le livre « Vous avez dit développement local » animé par Georges Gontcharoff, avec la complicité de plusieurs administrateurs, a produit un travail considérable pour aboutir dans les délais à l'édition d'un ouvrage qui fera référence pour expliquer les fondements du développement local des années 50 à 1992, date choisie pour basculer sur un nouvel opus à produire en 2019 sur les années 90 à aujourd'hui et demain, dans la perspective d'éclairer entre autres ce qui vont se lancer dans la campagne des municipales 2020.

Des partenariats qui se renforcent...

Dans le contexte politique de cette année 2018, nous aurons été (très) actifs dans « l'écosystème » autour du développement local....

Cela s'est traduit par une implication forte dans le collectif « des voix de la ruralité » animé par l'association nationale des nouvelles ruralités. Un travail qui s'est traduit, après avoir réalisé en 2017 une adresse aux candidats à la présidentielle, par une réflexion portée auprès des parlementaires et du Ministère de la Cohésion des Territoires (MCT) et du CGET à propos de la création annoncée de l'Agence Nationale de la Cohésion des Territoires.

Nous avons réuni notre Cercle des Partenaires une seule fois cette année parce que nous avons été présents dans d'autres cercles, celui autour de la ruralité, également autour du projet de Carrefour des Innovations Sociales qui rassemble, autour du CGET et de la FONDA, un cercle de producteurs d'informations sur toutes les innovations sociales qui se déclinent en France aujourd'hui.

Nous avons ouvert un chantier qui nous a rapidement échappé autour de la préparation des élections municipales de 2020. Dans l'esprit de l'ADELS, qui à la veille de chaque scrutin éditait à partir de sa publication « correspondance municipale » ou de sa revue « Territoires » des outils pédagogiques à l'usage des candidats, nous avons souhaité réunir nos différents contacts actifs dans les innovations municipales et la conduite du changement dans les politiques publiques locales, mais également dans le champ du municipalisme et des civic tech.

L'ambition était de tenter de coordonner nos chantiers respectifs pour donner à voir aux citoyens voulant s'engager dans la mise en place d'une liste pour les municipales, mais également les élus qui souhaitaient revisiter leurs projets et leurs méthodes pour répondre au mieux aux attentes de leurs concitoyens la totalité des chantiers, et leur complexité, à embrasser pour se préparer aux mieux aux échéances.

Nous avons rapidement constaté que chacun était tenté de « rester dans son couloir » tant le travail des uns et des autres était prenant.

Cela nous a amené à nous concentrer sur la réalisation de notre ouvrage « vous avez dit développement local ? » l'occasion de recueillir le témoignage de 50 acteurs qui, à différentes places, ont contribué au développement des projets dans les territoires.

Et pourtant, avec le mouvement des gilets jaunes, la réalité a rejoint toutes nos intuitions.

Plus que jamais nous avons besoin de retravailler les outils de la démocratie locale et de l'implication citoyenne.

Une équipe salariée qui se transforme.

Nous avons fini l'année 2017 avec comme seul salarié le secrétaire général, appuyé par un apprenti et un conseil extérieur pour le Carrefour des Métiers....

Nous finissons l'année 2018 avec trois emplois salariés, représentant 2,3 ETP.

Ce choix s'est fait avec la confirmation de financement du CGET sur le Carrefour des Métiers et l'embauche de Philippe Carbasse sur le poste d'animateur, ainsi que la transformation du contrat d'apprentissage en un mi-temps salarié pour Valérian Poyau afin de suivre et coordonner les différentes écoutes territoriales engagées.

Jean Maillet a pour sa part réduit son activité à mi-temps à la rentrée de septembre et fait valoir ses droits à la retraite au 31 décembre.

Le recrutement d'un nouveau délégué national s'est effectué sur le dernier trimestre pour une prise de poste au 1^{er} février 2019. Sylvain Adam a rejoint à cette date l'équipe.

C'est donc une évolution importante du fonctionnement de l'association que le conseil d'administration a accompagné en mettant en œuvre les préconisations des deux séminaires de travail sur le projet et la gouvernance de l'association qui s'étaient tenus en 2017.

Nous abordons l'année 2019 avec l'ambition de consolider les chantiers engagés et d'explorer de nouvelles opportunités avec une équipe rajeunie.

Dans l'agenda, au fil des jours... et sans prétendre à l'exhaustivité...

JANVIER

3/1 : journée de travail sur la préparation du MOOC avec le CNFPT

4/1 : travail avec 4D et la Fabrique Écologique sur le projet « les Récollets »

4/1 : réunion des écoutants

7/1 : réunion de travail équipe d'animation AMO SCC à l'Adème (journée)

7/1 : Rdv CGET SGMAP au déjeuner

9/1 : réunion du groupe d'appui du Carrefour des Métiers

9/1 : conférence tel préparation session3 mission AMO stratégie de conduite de changement dans les CCCPA

9/1 : Conférence tel carrefour des métiers

Jeu 11 et lundi 15 : rédaction CR session 2 AMO stratégie de conduite de changement dans les CCCPA

15/1 : réunion de travail avec la CNCD

16/1 : comité de pilotage des rencontres de la participation organisées par Décider Ensemble

17/1 : rencontre avec le SGMAP

17/1 : réunion du groupe de travail « objectif 2020 »

18/1 : comité de rédaction du livre « vous avez dit développement local ? »

18/1 : Prépa CA Unadel suite séminaire avec Cécile De Blic

18/1 : réunion du collectif « les voix de la ruralité »

18/1 : Dîner de travail avec président IRDSU à Nancy

19/1 : journée de travail sur l'analyse des écoutes territoriales réalisées en 2017

21/1 : Animation séminaire de travail à NANCY avec Jacques Debouverie pour présenter son livre « l'altercité » que j'ai préfacé en tant que président Unadel et en tirer les enseignements avec la liste « Nancy Ville meilleure » en vue des municipales de 2020.

22/1 : rdv avec le commissaire CGET Albertini

22/1 : réunion du bureau de l'Unadel (conférence téléphonique)

23/1 : intervention devant une session de travail de l'INTEFP sur les étapes du développement local en France

24/1 : réunion avec les membres du GNIAC

25/1 : vœux des ministres de la cohésion des territoires

25/1 : Poix Terron (08) Session 3 mission AMO Stratégie de conduite de changement

26/1 : réunion de travail sur la formation avec « Est Ensemble

30/1 : réunion du collectif du Carrefour des Innovations Sociales

30/1 : participation à la journée de l'Institut des Territoires Coopératifs
 31/1 : réunion du comité de pilotage du Carrefour des Métiers

FEVRIER

1/2 : préparation du copil du MOOC CNFPT
 5/2 : CA Conseils et Citoyens Grand Est à Bar le Duc
 6/2 : réunion du comité de pilotage du MOOC
 6/2 : Conférence tel avec O Dulucq et JY Pineau et le Président des Localos
 7/2 : CA Unadel
 8/2 : Formation à Politech – Tours
 9/2 : CNFPT – réunion sur les formations « centre bourg »
 9/2 : rencontre au CGET
 13/2 : journée de travail sur la méthodologie des écoutes territoriales
 14/2 : groupe technique du Carrefour des Métiers
 15/2 : moment de travail du comité de rédaction du livre
 16/2 : rdv avec bureau étude Quadrant à Paris.
 16/2 : visite préalable à St-Denis pour préparer l'AMO SCC sur Plaine Commune (EPT)
 16/2 : réunion de travail à Carcassonne sur la constitution d'une association régionale en Occitanie
 20/2 : audition au Sénat (avec ANRR)
 20/2 : réunion de travail avec le CGDD sur l'atelier des rencontres de la participation de Décider Ensemble
 20/2 : réunion au Sénat des parlementaires sur la ruralité avec l'ANRR
 21/2 : interview Cécile De Blic pour le livre récit du DL
 22/2 : réunion du collectif « les voix de la ruralité » et du Codir de l'ANRR
 23/2 : réunion du comité de pilotage du « carrefour des métiers »
 28/2 : travail sur le MOOC CNFPT avec les partenaires
 28/2 : travail de préparation des statuts de la future association en Occitanie

MARS

5/3 : réunion de travail avec les référents des écoutes territoriales
 6/2 : moment de travail sur la finalisation du document sur la saison 2 des écoutes territoriales
 7/3 : animation d'un atelier des rencontres de la participation de Décider Ensemble à Lille autour des outils de mise en réseau numérique
 12/3 : participation à l'inauguration de la Halle Civique – tiers lieu des civic tech
 14/3 : réunion du comité de rédaction du livre

15/3 : réunion de travail en Occitanie sur la rédaction des statuts de la future association régionale
 19/3 : journée de travail du Carrefour des Métiers
 19/3 : Intervention dans le cadre d'un Café citoyen à ST-Dié des Vosges sur l'apport de la démocratie participative
 20/3 : réunion de préparation des journées de territoires de fin d'année
 21/3 : copil collectif paysages de m'après pétrole à Paris
 21/3 : rencontre avec les universitaires du groupe ALLISS
 26/3 : rencontre au CGET de la DDCT
 27/3 : réunion de travail sur le MOOC
 27/3 : réunion de travail sur les écoutes territoriales
 27/3 : Cotech Carrefour des Métiers
 29/3 : formation Polytech tours
 30/3 : moment de travail avec la FR CIVAM

AVRIL

3/4 : réunion téléphonique de travail sur l'association en Occitanie
 4/4 : réunion téléphonique de préparation des journées du Carrefour des Métiers de Dijon
 5/4 : préparation CA en conférence tel avec Cécile De Blic
 6/4 : CD 54 hommage à Jacques Chérèque et à Michel Dinet
 6/4 : réunion du comité du réseau national rural
 7/4 : réunion de mise en place de l'association régionale en Occitanie – TCO, à Narbonne
 9/4 : réunion téléphonique du Carrefour des Métiers
 9/4 : réunion téléphonique avec l'association des professionnels du développement local d'Aquitaine
 10/4 : réunion bilan de la formation avec «Grand Paris Sud »
 11/4 : conférence tel /prépa AG Unadel
 11/4 : réunion de travail préparation du MOOC CNFPT
 11/4 : rencontre avec Terres et Cités – à Saclay pour la préparation de l'écoute territoriale
 16/4 : réunion du conseil d'administration de l'Unadel
 17/4 : réunion du comité de rédaction du Livre
 17/4 : réunion de préparation des journées des territoires
 17/4 : réunion du comité technique du Carrefour des Métiers
 19/4 : formation Polytech Tours
 19/4 : préparation forum des ruralités
 20/4 : réunion de préparation du MOOC
 24/4 : atelier Polytech Tours
 27/4 : conférence tel/projet mission Tunisie

MAI

2/5 : conf tel préparation des réunions de la semaine
 3/5 : participation à la rencontre de la Fabrique Écologique
 15/5 : réunion des experts du groupe écoutes territoriales
 15/5 : réunion de préparation des journées des territoires
 15/5 : rdv CDC
 15/5 : atelier de formation Polytech Tours
 15/5 : réunion du comité technique du Carrefour des Métiers
 16/5 : accueil du conseil d'administration du GNIAC
 16/5 : réunion du comité de rédaction du Livre
 18/5 : CA Citoyens et Territoires à Champenoux (54)
 22/5 : Saint-Denis : session 1 AMO SCC avec EPT de Plaine Commune
 23/5 : conférence téléphonique de préparation des rencontres TEPOS
 24/5 : réunion de travail sur l'état des textes du Livre
 24/5 : réunion de travail sur le MOOC
 25/5 : intervention au colloque de Paris VIII « le retour de la communes » organisé par les géographes libertaires
 28/5 : temps de travail sur le MOOC
 30/5 : réunion de travail avec le centre de ressources PQNA à Bordeaux et les associations de professionnels du développement local de NA sur un projet de rencontre régionale
 31/5 : participation à la journée régionale du GRAINE à Toulouse
 31/5 : rencontre avec le cabinet de la Présidente de la Région Occitanie

JUIN

4/6 : réunion de coordination sur le MOOC
 5/6 : journée de travail avec les intervenants pour le MMOC
 5/6 : participation à Sarrant (Gers) à la rencontre de l'institut de la participation organisée à la Librairie des Territoires
 6/6 : participation à la rencontre plénière du GNIAC
 11/6 : réunion de travail sur les sites Internet de l'Unadel à Nantes avec notre partenaire EOLIS
 12/6 : Session 2 AMO SCC Plaine Commune
 12/6 : Bureau Unadel
 13/6 : Copil Carrefour des métiers (préparation par tel)
 15/6 : réunion du comité de pilotage du Carrefour des Métiers
 20/6 : réunion du comité du Carrefour des Innovations Sociales
 21/6 : réunion du comité de rédaction du MOOC
 25/6 : Assemblée Générale de l'Unadel à la Halle Civique à Paris
 26/6 : participation à l'AG de la CNCD

26/6 : Dijon Irts (journée de travail du Carrefour des Métiers avec l'IRDSU)

27/6 : bureau tel Citoyens et Territoires

29/6 et 30/6 : séminaire de travail du comité de rédaction du Livre dans le Trièves (Clelles-Mens 38)

JUILLET

3 et 4/7 : Rencontres des 4 territoires accompagnés dans l'AMO SCC à Loos en Gohelle
 4/7 : journée d'échanges de l'association des nouvelles ruralités et AG
 5/7 : comité de préparation des journées des territoires
 9/7 : conseil d'administration de l'Unadel
 9/7 : Session 3 AMO SCC à Saint-Denis 93 (EPT de Plaine Commune)
 10/7 : réunion au MCT sur l'avenir des contrats de ruralité
 10/7 : réunion sur l'avancement du Livre
 11/7 : conférence tel avec l'équipe technique Unadel
 16/7 : point sur la préparation des journées des territoires
 17/7 : réunion de travail sur l'avancement du MOOC
 19/7 : journée de travail sur l'avancement du Livre – état des textes
 20/7 : réunion d'équipe d'avant congés ;-)

AOUT

Vacances de l'équipe technique, sur la première quinzaine
 14/8 : réunion technique de l'équipe
 22/8 : réunion de préparation des journées des territoires
 22/8 : point d'avancement du MOOC
 28/8 : réunion du comité de production du MOOC
 30/8 : point d'étape avec le CGET/PV sur les journées des territoires
 31/8 : réunion tel équipe Unadel
 31/8 : réunion des associations du site des Récollets – vers des mutualisations

SEPTEMBRE

4/9 : réunion du comité de production du MOOC
 4/9 : réunion de préparation des journées des territoires
 4/9 : point sur les écoutes territoriales
 4/9 : CA 4 D
 5/9 : réunion équipe + réunion pôle Récollets
 11/9 : coordination du MOOC avec le CNFPT
 11/9 : groupe technique du carrefour des métiers
 13/9 : comité de direction de l'ANNR
 13/9 : participation à l'atelier Cap Rural

13/9 : comité de préparation des rencontres de l'après pétrole
 14/9 : focus groupe MOOC
 14/9 : réunion du comité d'orientation du réseau national rurale
 15/9 : forum citoyen - Est Ensemble
 20/9 : journée de travail sur l'avancement des textes du Livre
 21/9 : coordination du MOOC
 24/9 : réunion Adème sur les territoires pairs - Cotech mission AMO SCC
 25/9 : conf tel Président et SG : préparation de la transition dans l'équipe
 25/9 : CA Citoyens et Territoires Grand Est
 28 et 29/9 : réunion d'Esprit civique à Cluny
 28/9 : enregistrements MOOC
 28/9 : témoignage sur les outils de participation – réunion publique dans la CC de Lodève (34)

OCTOBRE

1/10 : enregistrement MOOC
 2/10 : relecture/calage des textes du Livre
 3/10 : journée du Carrefour des Métiers avec l'UM Paul Valéry à Montpellier (34)
 5/10 : inauguration Kiosque de la fraternité avec Association Michel Dinet et Grand Corps malade à Neuves-Maisons
 6/10 : AG association Michel Dinet
 8/10 : enregistrement MOOC
 8 et 9/10 : Nancy : Etats généraux des Pôles et des Pays (avec ANPP et Citoyens et territoires Grand Est)
 9/10 : participation au comité d'orientation de Démocratie Ouverte
 10 et 11/10 : rencontres nationales de l'ANRR à Besançon
 15/10 : bureau Citoyens et territoires + réunion avec exécutif EPCI de Colombey / projet AMD
 16/10 : MCT réunion du groupe miroir sur l'avenir des contrats de ruralité
 16/10 : groupe technique du Carrefour des Métiers
 16/10 : monographie CCCPA.
 20/10 : réunion du conseil d'administration de l'Unadel
 30/10 : rencontre au CGET – préparation des journées des territoires
 31/10 : comité de production du MOOC

NOVEMBRE

5/11 : préparation des journées des territoires
 7/11 : travail sur le BAT du Livre
 9/11 : comité de pilotage du Carrefour des Métiers
 12/11 : réunion du cercle des partenaires de l'Unadel
 12/11 : Copil AMO SCC à l'Ademe
 13/11 : réunion de travail avec CITEGO

13/11 : comité de préparation des journées des territoires
 14/11 : réunion au Sénat avec le groupe ruralité et l'ANRR
 15/11 : réunion du collectif « les voix de la ruralité » et Codir ANNR
 19/11 : prépa table ronde des journées territoires avec PC et VP
 23/11 : suite prépa journées des territoires
 25/11 : rencontre à Marcoussis avec délégation tunisienne et élus locaux
 26/11 & 27/11 : journées des territoires à la Halle Pajol à Paris
 27/11 : rdv à l'assemblée nationale (D Potier + délégation tunisienne)

DECEMBRE

3/12 : conférence tel avec équipe Unadel
 4/12 : réunion du comité d'orientation de démocratie ouverte
 5/12 & 6/12 : rencontres des territoires de l'après pétrole à Lens-Liévin
 6/12 : enregistrements MOOC
 7/12 : rencontre avec le cabinet du MCT
 8/12 : CA de Citoyens et Territoires à Colombey les Belles
 9/12 : conf tel débrief des journées territoires
 10/12 : enregistrement MOOC au CNFPT
 11/12 : réunion du groupe participation du Carrefour des Métiers
 14/12 : AG du réseau national rural
 14/12 : réunion du groupe de travail Démocratie Locale du RCVL
 19/12 : réunion du bureau de l'Unadel
 19/12 : rencontre avec les parlementaires D.Potier et O.Jacquin
 19/12 : réunion avec le CGET-DDCT sur les contrats territoriaux
 19/12 : Rdv B Bensoussan (Voix publiques)
 20/12 : réunion du comité directeur de l'ANRR
 20/12 : rencontre au CNFPT à l'occasion du départ de Vincent Potier
 20/12 : Réunion des maires CD 54 avec présentation kiosque de la fraternité (AMD)

Focus sur des chantiers

Les actions menées par l'Unadel dans le cadre de conventions financières avec nos partenaires.

Le Carrefour des Métiers



Le carrefour des métiers

Co animé avec l'IRDSU et soutenu par le CGET (DVUC)



Suite à la journée du 11 Décembre 2017, un projet sur 3 ans, intitulé « Développement territorial, transitions et renouvellement de l'ingénierie », comprenant 4 axes de travail, a été élaboré et validé lors des comités de pilotage du 31 janvier et 23 février 2018.

Les axes de travail :

- L'observation de l'évolution des pratiques et de la recomposition du champ du développement territorial,
- Transformation de la gouvernance et des modes d'élaboration des politiques de développement territorial,
- Favoriser la « convergence des métiers et des pratiques,
- Accompagner la participation et l'engagement citoyen,

Les principales actions mises en place ont été les suivantes :

- Journée d'étude « Développement territorial : une recomposition à l'oeuvre ? Regards croisés des réalités québécoise et française ,
- Co-élaboration et coanimation Atelier : « L'accompagnement des initiatives citoyennes et des conseillers citoyens par les équipes projets JNIRDSU,
- Co-organisation de 2 journées d'étude « Travail social, initiatives citoyennes et développement territorial , IRTS DIJON, Trajectoire ressources,
- Journée réseau DSU Grand Est « Les métiers du développement territorial à l'échelle intercommunale ,
- Co-organisation journée d'étude « Transitions territoriales, démocratie et développement social , Université de Montpellier,

- Organisation des Journées des territoires « transitions et conduite coopérative du changement 27 et 28 Novembre, Halle PAJOL, Paris,
- Réunion Groupe de travail « Accompagner la participation et l'engagement citoyen ,
- Contribution à la réalisation du MOOC « Développement territorial en partenariat avec le CNFPT,

Un bilan complet des activités du carrefour des métiers du développement territorial détaille, outre les actions citées, les collaborations et interventions effectuées, les partenaires mobilisés et les livrables réalisés, ainsi que le fonctionnement des instances (dates des comités techniques et des comités de pilotage).

Globalement, les objectifs de l'année 2018 ont été atteints.

Il s'agissait, en effet, de « relancer l'activité du carrefour des métiers et d'amorcer un travail sur chacun des axes du projet 2018-2020.

Certains axes ont fait l'objet d'un travail plus approfondi (notamment sur « la redynamisation du développement social local et sur l'élaboration d'un séminaire partenarial sur l'observation des recompositions du développement territorial à la MSH Paris nord), alors que d'autres n'ont été que partiellement développés (gouvernance et participation/engagement citoyen). Concernant la diffusion, les journées des territoires ont été pleinement réussies tant sur la pertinence du thème que sur le nombre et la diversité des participants. Le MOOC sur le développement territorial réalisé pour le CNFPT sera diffusé en 2019 et constitue un outil de sensibilisation aux enjeux actuels.

Plus largement, cette première année a été l'occasion de nouer de nouveaux contacts et d'envisager de nouvelles collaborations avec des territoires ou des organismes de recherche et des centres de ressources (ex : UNAFORIS, Paris Nanterre, Cap rural,).

Enfin, nous avons pu répondre à l'objectif central de mobilisation des acteurs de la politique de la ville dans le cadre du projet du carrefour des métiers 2018-2020.

Cette mobilisation s'est effectuée sur différents registres et a pu être mesurée par :

- l'intérêt que les acteurs de la politique de la ville ont manifesté pour les travaux sur l'évolution des pratiques (notamment des postures), des méthodes (co-construction, coopération) et des organisations (cf. organisation apprenante). Les acteurs de la politique de la ville sont à entendre ici dans toutes leurs diversités (ex : membres de l'IRDSU au niveau national, CRPV de

plusieurs régions, professionnels de l'ensemble du territoire, associations ou collectifs uvrant sur les QPV),

- la « plus-value constaté du croisement de leurs expériences avec d'autres acteurs (de l'ESS, de la démocratie locale, des transitions, du développement rural),

- la valorisation des « expérimentations menées dans le cadre de la PV dans chacune des manifestations organisées : ex) témoignage Régie de quartier, APPUII, Conseil citoyen à Dijon et dans le cadre des Journées des territoires, PTCE et PV, Chef de projet à Montpellier, MOOC CNFPT.

L'accompagnement des contrats de ruralités

Accompagné par le CGET (DDCT)



L'observation et l'accompagnement de quatre « terrains » en démarche de coopération par l'UNADEL s'inscrit à la suite du travail d'accompagnement de l'UNADEL de cinq contrats de ruralité en 2017 et d'une méthodologie d'observation développée par l'UNADEL depuis 2014, l'Ecoute territoriale.

L'élaboration du programme d'Ecoutes territoriales 2018 sur le sujet des coopérations interterritoriales a été réalisée au premier trimestre 2018 mais sa mise en œuvre a été impactée par la date de notification (10 septembre) et de signature de la convention. La mise en œuvre n'a pu commencer concrètement qu'à partir d'octobre 2018, avec de premières prises de contact officielle et l'organisation des Journées des territoires. L'action est en cours et se déploiera sur une grande partie de l'année 2019.

Pour autant l'UNADEL a commencé à travailler sur le sujet en amont de la signature, voici donc l'ensemble des réunions ayant eu lieu en 2018 et jusqu'au 30 mars 2019 (les comptes-rendus sont disponibles) :

- 13 février 2018 : Journée de travail
- 5 mars 2018 : Réunion téléphonique : point d'étape des prises de contact
- 27 mars 2018 : Journée de travail
- 15 mai 2018 : Journée de travail
- 4 septembre 2018 : Journée de travail
- 10 septembre 2018 : Signature de la convention avec le CGET, notification de subvention.

- 26 et 27 novembre 2018 : Journées des territoires : communication sur les Ecoutes territoriales et croisement avec le Carrefour des Métiers du développement territorial
- 24 janvier 2019 : Journée de travail
- 26 mars 2019 : Demi-journée de travail

Ces réunions ont permis de constituer des groupes de travail sur chaque territoire ciblé, et d'engager les prises de contact et l'organisation des rencontres. Les prises de contact ont cependant été impactées par les délais de validation des courriers officiels avant leur envoi. Deux études sur les coopérations sont aussi venues interférer la réalisation. Une étude réalisée par la DST et une autre par Territoires Conseils. Le choix a ainsi été fait d'abandonner le terrain lié à Montpellier Métropole.

Au 28 mars 2019 voici l'état d'avancement par territoire :

Touraine

La prise de contact mail a été effectuée au deuxième semestre 2018. Un premier rendez-vous téléphonique avec le DGS de Tours Métropole a eu lieu le 19 février 2019. Une réunion téléphonique de l'équipe a permis d'ajuster la méthodologie au terrain le 19 mars 2019.

Grenoble Métropole et la CC du Trièves

La prise de contact avec le Trièves a eu lieu dès septembre 2018, et des points réguliers ont été réalisés pour suivre la démarche et ajuster la temporalité de l'interpellation officielle. Celle-ci a été envoyée le 4 mars 2019. Nous sommes aujourd'hui en attente de réponse des territoires.

PNR des Bauges

Une première prise de contact avec le Directeur du PNR a eu lieu début 2019.

4^{ème} territoire

À la suite de l'abandon du terrain de Montpellier, un nouveau territoire est actuellement recherché. Les pistes sont les suivantes :

- PETER Porte de Gascogne, PETER Garonne Quercy Gascogne et Pays Agenais ;
- Clermont-Ferrand et PNR Livradois-Forez ;
- Nîmes et Alès ;
- EPCI Grand Chambord et Beauce Val de Loire.

Concernant la suite de la mise en œuvre, voici notre calendrier prévisionnel :

D'avril à juillet 2019 : Réalisation des visites de terrain
De septembre à octobre 2019 : Réalisation des fiche-reportage et des rencontres de restitution
Novembre 2019 : Finalisation des fiches-reportage et rédaction des enseignements

25 et 26 novembre 2019 : Journées de territoires associant les territoires concernés par les Ecoutes territoriales.

Les écoutes territoriales

Accompagné par la Caisse des Dépôts et Territoires conseils



5 territoires écoutés : les fiches sont disponibles sur le site de l'Unadel,

5 territoires écoutés en 2015 ont été réentendus,

Une écoute citoyenne réalisée.

Une mission d'analyse des stratégies de conduite de changement déployée dans les territoires en transition



Les alertes sur le climat, la biodiversité, les pollutions nous le rappellent : il est nécessaire et urgent de changer radicalement l'organisation de la production et nos modes de vie afin de préserver un environnement vivable pour nous-mêmes et les générations futures.

L'ADEME (Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie) sait que cette transformation passe par la mobilisation des territoires qui sont au plus près des ressources d'énergies renouvelables et les plus aptes à entraîner les habitants et les acteurs économiques vers ce changement exigeant et profond. Elle cherchait à comprendre les leviers organisationnels et humains de la transition énergétique et écologique des territoires.

A partir de l'évaluation réalisée sur l'expérience de 20 ans de la commune de Loos en Gohelle, confiée à Quadrant conseil, l'ADEME a souhaité rapprocher l'expérience de Loos avec celle de quatre autres territoires engagés également dans une telle transition : la ville de Malaunay, les Communautés de Communes du Val d'Ille-Aubigné, des Crêtes Préardennaises et l'Etablissement Public Territorial de Plaine Commune qui comprend le laboratoire de l'Île Sainte Denis, des territoires très divers, du point de vue institutionnel, géographique et démographique.

Le travail commencé en 2017 s'est poursuivi en 2018. Il a été mené en partenariat avec les représentants de l'ADEME, Quadrant conseil, JFC3D (Jean François Caron maire de Loos en Gohelle). L'UNADEL, forte de son expérience de réalisations d'écoutes de 14 territoires en transition, focalisées sur la gouvernance de ces transitions, a complété l'équipe. Dans chacun des quatre territoires, trois sessions de réflexion avec les acteurs locaux concernés (élus, techniciens, société civile) ont été organisées après une première visite préalable de découverte du terrain.

Les interlocuteurs de chaque territoire ont été invités à positionner leur démarche par rapport aux facteurs de succès mis en évidence à Loos en Gohelle, son « code source », qu'ils ont complété. La coconstruction, au cours de l'étude avec les quatre territoires, de pistes de progression dans la conduite de la transition a livré des enseignements complémentaires précieux qui ont pu faire l'objet d'échanges approfondis lors d'une rencontre entre les 4 territoires en juillet à Loos en Gohelle, puis pour certains d'entre eux, dans le cadre du réseau des villes pairs initié par JF Caron et Atemis auquel l'Unadel est associé.

La participation de l'UNADEL au travail de rapprochement conduit par l'ADEME conforte pleinement les enseignements tirés de ses propres écoutes. La transition énergétique et écologique, qui fait certes appel à des savoirs techniques, est surtout une affaire d'hommes. Elle a besoin d'un portage-pilotage élargi, résolu et tenace. Elle nécessite des innovations de fonctionnement administratif d'ampleur. C'est un long chemin qui agrège des cercles de plus en plus nombreux d'acteurs et vise à entraîner l'ensemble de la population et des acteurs économiques. Elle est confortée par un récit qui éclaire le but à atteindre et valorise les initiatives. Elle favorise la démocratie et le bien vivre ensemble. La transition énergétique appelle la transition écologique, économique et sociétale souhaitable et nécessaire pour renforcer la démocratie et garantir le devenir de l'humanité en ce 21^{ie} siècle. Cette mission a particulièrement mobilisé Vincent Chassagne et Claude Grivel pour l'animation des sessions de travail et la rédaction des comptes rendus. Cécile De Blic a apporté son concours pour l'intervention dans les Crêtes préardennaises et pour la rencontre de Loos. A partir des monographies réalisées pour 3 sur 4 d'entre elles par Vincent Chassagne avec le concours de Claude, Catherine Lapiere a produit un document de synthèse prochainement disponible sur le site de l'Unadel. Il vient compléter la production de Quadrant Conseil sur les enseignements de l'AMO.

Les réunions du cercle des partenaires.



Initié à l'issue de l'AG de 2016, le cercle des partenaires ne s'est réuni qu'une seule fois en 2018. L'actualité de tous les acteurs participants aux travaux alliée à l'extrême volatilité des annonces de politiques publiques peuvent expliquer ce relatif recul des partenariats.

Cela n'a pas mis à mal les nombreuses relations bilatérales que nous entretenons, en particulier autour du collectif des Voix de la Ruralité.

C'est autour du chantier de l'Agence Nationale de Cohésion des Territoires (ANCT) que nous nous sommes retrouvés afin de voir comment « peser » dans les travaux parlementaires afin de faire entendre les attentes des acteurs des territoires. Cette réunion s'est tenue en Novembre, au moment où le mouvement des Gilets Jaunes a commencé à se faire entendre... démonstration par le réel d'un besoin de démocratie renouvelée autour des attentes concrètes des habitants.

Un groupe autour de « l'objectif 2020 »



Ce groupe, initié en 2017, n'a pas trouvé sa place, sans doute faute d'une capacité, pour nous, à fédérer réellement des initiatives très diverses allant du municipalisme aux méthodes d'animation de villes pilotes de la transition.

Et pourtant il semble plus que jamais nécessaire de réfléchir de manière concertée à la mise en évidence et en cohérence de tous les outils et méthodes qui participent d'une éducation populaire renouvelée au bénéfice de des citoyens qui s'intéressent à la chose publique.

Nous restons attentifs aux initiatives prises par les uns et les autres et tentons d'apporter notre pierre à ce chantier d'une éducation populaire à reconstruire. La livre sur le développement local étant un apport à cette ambition.

Écrire le récit du développement local



Des hommes et des territoires

Le développement local, accélérateur de changement Une histoire et un savoir à partager pour construire demain

« Ce livre est le fruit d'un travail collectif et coopératif initié par l'Unadel (Union Nationale des Acteurs du Développement Local). L'importance du sujet et de la matière est vite apparue considérable. Il fallait une mise en récit d'un processus et d'une démarche pour suivre le fil conducteur de ce qui constitue un premier volet d'une histoire vécue et incarnée ; c'est le sens de cette œuvre collectivement engagée et des développements qui suivront la publication de cet ouvrage.

Ce livre est aussi un recueil de clefs pour comprendre et se projeter dans un monde en profonde mutation. C'est un socle de transmission de savoirs. Écrit à plusieurs mains autour du métier à tisser de Georges Gontcharoff, dont la plume est toujours aussi précise et alerte, il est mis à disposition des étudiants, des chercheurs et tous les observateurs avisés de la résilience des hommes et des territoires ; il s'adresse également aux militants et à tous ceux qui, dans leurs responsabilités respectives, œuvrent pour une société plus juste, plus humaine et plus désirable. Le local, avec ses espaces de rencontres et de co-construction, pourrait bien réenchanter une République des territoires de projet, souvent malmenés par les différentes étapes d'une décentralisation inachevée et les réorganisations successives.

Parce qu'ils révèlent le pouvoir d'agir issu de l'initiative individuelle et collective des citoyens et d'élus créatifs et visionnaires, les morceaux choisis de ce livre peuvent agir comme une boussole. Puissent-ils servir de balises pour l'engagement et la participation de chacun à prendre sa part dans l'œuvre de transformation globale du monde. »

Texte de Claude Grivel, Président de l'Unadel

Et aussi

Avec le CNFPT, les travaux pour réaliser un MOOC,



la formation en ligne
"Territoires et développements : changeons d'époque"

Le MOOC (formation en ligne) sur le développement local intitulé "Territoires et développements : changeons d'époque" a été mis en ligne début mars 19 sur une durée de 4 semaines, il sera diffusé une seconde fois à la fin de l'année 2019.

Cette diffusion en 2019 conclue un travail tout au long de l'année 2018 animé par Sophie Auouzerate et Valérien Poyau afin d'écrire le script du MOOC élaboré avec les intervenants en lien avec le CNFPT.

Notion à la fois ancienne et fortement questionnée par la période actuelle, le développement local impacte directement les sujets du quotidien : l'alimentation, les mobilités, l'éducation, l'économie ou la santé, mais aussi les questions de participation. Cette notion est pourtant bousculée par un contexte de mutations multiples et les transitions écologiques, administratives ou démocratiques que nous traversons ou cherchons à mettre en œuvre appellent d'autres façons de penser et de faire le développement des territoires.

Il s'est agi au cours des quatre séances de ce MOOC, publiées sur la plateforme FunMooc, d'explorer les notions de Développement et de Territoire pour aller vers l'idée que le bien commun d'un territoire incarne l'enjeu de son propre développement. Les enseignements dispensés par des intervenants professionnels du développement des territoires permettront à l'apprenant de construire une vision transversale et complémentaire de ce que pourrait être le développement des territoires à l'avenir.

Et encore (pour illustrer la variété des interventions) →

Cinquante ans de démocratie locale à travers le dialogue élus-citoyens : espoirs, volontarisme et limites

Intervention de Jean Maillet et Johan Milian aux Journées du Réseau des Géographes Libertaires

UNIVERSITÉ PARIS 8 ← après-midi **JEUDI 24 mai**

2 rue de la liberté, SAINT-DENIS Bâtiment C

Introduction • 13h30 à 15h30
Johan MILIAN & Marlon TILLOUS
« La commune à l'échelle de la fédération : quand le fédéralisme étatique questionne le fédéralisme libertaire »
Odile TOURENNEUX

« Décoloniser la commune. Communautés et territoires du communalisme libertaire »
Rémi BÉNGIS & Simon MARAUD

« Entre le contingent et le possible : la Commune de Paris, 1871 »
Quentin DELUERMOZ

Atelier : « Repenser nos terrains au prisme de propositions de Bookchin. Construction collective d'une grille d'analyse à partir d'extraits de textes de Murray Bookchin et essai d'application à nos terrains de recherche ou expériences vécues »
Frédérique BLOT & Marilus CHEVALIER • 16h à 18h

UNIVERSITÉ PARIS 8 ← matin & après-midi **VENDREDI 25 mai**

9h à 11h • « Le municipalisme de Murray Bookchin est-il un modèle universel ? »
Marianne ENCKEL

11h • « Bookchin : du communisme au communalisme en passant par l'anarchisme social »
Floréal ROMERO

« Le municipalisme libertaire de Bookchin est-il biologique ou social ? »
Philippe FELLETTIER

11h20 à 12h40 • « La Commune dans l'espace kurde : Municipalité et Barricades à Bakur et à Rojava »
Enghin SUSTAN

« Cinquante ans de démocratie locale à travers le dialogue élu-es - citoyen-nes : espoirs, volontarisme et limites »
Jean MAILLET, Valérien POYAU & Johan MILIAN - UNADEL

12h30 • DÉJEUNER COMMUN : CHACUN.E APORTE DE QUOI MANGER

13h40 à 15h40 • « Des "municipalités du changement" au communalisme libertaire. Le cas des luttes pour le droit au logement à Barcelone et Madrid »
Diego MIRALLES BUIL

« Saillans, une expérimentation de démocratie locale où le politique c'est l'habitant, et l'êlu, son représentant »
Tristan RÉCHID

« Des communs au commun : nouvelles pratiques de gouvernement des espaces forestiers dans l'Himalaya (Inde et Népal) »
Mauve LETANG

16h • « Et maintenant ? » // Assemblée générale du RGL
Ouverte à tou-tes, curieux-ses et sympathisant-es y compris

20h • Concert de musique kurde // Soirée et repas à prix libre

DIONIVERSITÉ ← journée de géographie débridée **SAMEDI 26 mai**

Atelier d'auto-cartographie « Territoire de soi, frontières intimes » • 10h
Inspiré par l'Atelier de Géographie Populaire du Plateau de Millevaches : « A partir du contour de sa propre silhouette, chercher à représenter les frontières, les liens, les porosités entre le dedans/le dehors. Représenter et mettre en partage ce qui nous touche, ce qui nous touche, nous habite, nous traverse et ce qui nous est extérieur ». Apportez vos couleurs !

DÉJEUNER COMMUN : CHACUN.E APORTE DE QUOI MANGER • 12h30

Atelier de cartographie participative : les JO 2024 dans votre quartier! • 14h
Pour partager les connaissances sur les bouleversements prévisibles qui occasionneront les Jeux olympiques à Saint-Denis et imaginer ensemble des alternatives.

contact : rgf@riseup.net

DÎNER PRIX LIBRE • 19h

Projection du film "Permakababio" • 20h
Histoire d'un jardin expérimental en permaculture, dans le village de Kababio en Casamance, dans le Sud du Sénégal.
Film documentaire réalisé par Anouk Lejczyk. Projection en présence de la réalisatrice et du producteur, Benjamin Jayr, de l'Association IEFER.

A l'occasion des cinquièmes journées du Réseau des Géographes Libertaires consacrées à aux théories et expériences du municipalisme (Université Paris 8 & Dyoniversité Université populaire de Saint-Denis, du 24 au 26 mai 2018), l'Unadel a été invitée à intervenir pour apporter des éléments d'analyse sur les enjeux et les outils de mise en œuvre de la démocratie locale dans le contexte de la Vème République.

Quelques mois avant que ne démarre le mouvement des gilets jaunes, cet événement à la fois académique et militant a rassemblé près d'une centaine de personnes sur ses trois journées. Il abordait les modalités de construction de l'engagement politique en interrogeant le municipalisme en tant qu'échelle de pensée et d'action de la vie citoyenne. Les débats autour de la pensée de théoriciens comme Murray Bookchin, mis en regard avec d'autres cultures de l'action locale comme l'éducation populaire, ont exposé avec détail les intérêts collectifs à (parfois) remettre en cause les hiérarchies spatiales et institutionnelles établies. D'autres sujets comme ceux de la rigidité des normes dans la construction des temps d'action politique ou bien la construction des modalités d'action réticulaires ont également nourri ces journées.