



## Rapport d'orientations et projet d'activités 2019 Assemblée générale Vendredi 17 mai 2019, Paris, dans les locaux de la FCSF

### Orientations

page 1

### Poursuivre les actions

page 2



Claude GRIVEL  
Dommartin les Remiremont  
Le 13/05/2019

*Ce document doit d'abord servir de support à l'échange entre les adhérents, les administrateurs et les salariés de l'Unadel. L'échange doit permettre de vérifier ce qui fait consensus ou disensus parmi les propositions évoquées ici ou ajoutées au cours de l'assemblée générale et du débat. Toutes ces propositions n'ont pas fait l'objet d'un échange en conseil d'administration, eu égard à la richesse de l'actualité récente, tant dans notre pays qu'au sein de notre association. L'assemblée générale n'est pas réduite à valider ce qui aurait été décidé en cénacle restreint. C'est aussi et surtout une agora et le débat est le socle de la démocratie.*

### **I – Etre davantage présent sur la scène publique et médiatique en affirmant un discours politique fort : le pouvoir de vivre et d'agir dans les territoires**

Signataire du pacte économique et social pour le pouvoir de vivre porté par la CFDT et la fondation Nicolas Hulot et 19 organisations et associations, l'Unadel souhaite contribuer à l'enrichissement et à la mise en œuvre des 66 propositions déjà élaborées. Sa participation au réseau de villes pairs engagées dans les transitions peut permettre de développer des synergies, des méthodes et des outils de coopérations et de renforcement de l'intelligence collective.

**II – Construire une contribution à la réforme du CESE et soutenir l'initiative des gilets citoyens** tout en conservant notre indépendance et en exprimant nos points d'accord et nos réserves quant à la mise en place d'une assemblée citoyenne, prolongement des instances de participation existantes qui peut contribuer à leur rénovation. Pour autant la mise en place d'une telle instance ne doit pas nuire à la vocation des diverses représentations parlementaires et des partenaires sociaux. L'Unadel a déjà travaillé sur des amendements portant proposition d'une représentation des territoires dans les CESER et au CESE.

### **III - Améliorer la lisibilité de l'Unadel et nourrir l'envie d'Unadel**

**1 - Compléter la plaquette actualisée de présentation de l'Unadel par une charte d'engagement à proposer aux adhérents.**

La charte de l'Unadel existe mais elle ne fait peut-être plus partie du patrimoine culturel commun. Il y a peut-

être lieu de profiter de l'écriture du livre 2 pour la revisiter.

On pourrait ainsi réaffirmer la vocation de l'Unadel à fédérer toutes celles et ceux qui se reconnaissent dans les valeurs et les principes du développement local, indépendamment des opinions politiques et des croyances des uns et des autres. Parmi ces valeurs et ces principes :

- s'attacher à développer les différentes formes de démocratie et à favoriser l'engagement individuel et collectif des citoyens
- faciliter l'engagement dans un mandat d'élu associatif ou municipal
- faciliter l'engagement et l'implication des citoyens dans les instances participatives, lieux de contre-pouvoir ou de veille démocratique et dans tous les lieux et espace de dialogue citoyen permettant l'élaboration de projets et la mise en place d'actions au service de l'intérêt général
- considérer chaque individu et chaque territoire comme des ressources et une chance pour le mieux vivre et faire ensemble société
- favoriser l'émergence de consensus sans nier ni contourner ce qui fait conflit ou controverse
- mobiliser les moyens d'animation d'un territoire si possible avec le portage politique et financier des collectivités communales et intercommunales
- prendre le risque et le temps de tenir compte des points de vue minoritaires dans l'élaboration des délibérations soumises à vote majoritaire dans toutes les assemblées électives ou associatives
- remettre en chantier toute décision d'aménagement qui n'a pas été validée par des assemblées citoyennes avant de la soumettre au vote d'une assemblée territoriale
- développer l'écoute citoyenne dans les territoires en proposant des actions de formation et d'accompagnement, de manière à promouvoir la prise de paroles des invisibles
- veiller à ce que toutes les décisions publiques n'accroissent pas les fractures sociales ou territoriales
- développer des actions de formation et d'émancipation des personnes pour leur permettre d'exprimer publiquement leur avis et d'être force de proposition
- ne pas se contenter de discours et agir
- lier la pensée et l'action et penser l'action comme un prolongement de l'action comme

le geste de l'artisan ou de l'artiste est le prolongement de son cerveau

- etc...etc...

L'assemblée générale donne pouvoir au conseil d'administration pour que ces valeurs et principes (à compléter et à développer) puissent figurer dans une charte actualisée de l'Unadel, support de l'adhésion individuelle ou institutionnelle au réseau national et à ses réseaux régionaux.

## 2) Reprise du site Internet

- Séances de travail Unadel et échanges avec des prestataires graphisme et WebDesign
- Reprise des sites de l'Unadel et du Carrefour des métiers, nouvelle interface prévue en septembre 2019

**IV - Poursuivre les actions et chantiers traditionnels de l'Unadel et les partenariats qui permettent de faire réseau et de développer des relais en région. Enrichir les actions et chantiers par les expériences et initiatives de terrain, les faire connaître et les valoriser avec :**

### a) le module de formation en ligne (MOOC)

- « territoires et développements » avec le CNFPT
- 1<sup>ère</sup> session s'est déroulée de février à avril 2019
  - 2<sup>ème</sup> session prévue à l'automne 2019
  - Volonté d'initier une communauté apprenante à partir des formateurs et des apprenants (groupe de travail : Sophie A, Valérian P et Sylvain A)
  - Diffusion plus large des contenus pédagogiques après la 2<sup>ème</sup> session (fin 2019)
  - Organisation d'une journée commune avec le CNFPT le jeudi 16 janvier 2020 à Lille
  - diffusion possible par séquence sur le site de l'Unadel sous l'onglet carrefour des métiers ?

**b) une tournée des régions pour promouvoir et diffuser le livre « Vous avez dit développement local ? »** et provoquer les adhésions et le désir de rejoindre un réseau régional ou de participer à sa création. Cela demande une logistique, des prises de contacts, la recherche de partenaires, l'élaboration d'un planning de tournée...avec Georges en vedette...

**c) la suite** d'une épopée qui pourrait bien changer la couleur de la démocratie (des bleuets, des coquelicots et des marguerites). **le Tome 2 : Le développement local a-t-il une suite ?**

- plan, premières contributions écrites du comité de rédaction et recherche de contributeurs
- séminaire d'écriture envisagé les samedi 22 et dimanche 23 juin (salle MRJC Pantin : attente de confirmation)

- volonté de sortir le livre fin 2019 (échéance des élections municipales de 2020)

#### **d) Les 2èmes Journées des territoires 2019**

- infos pratiques : les lundi 25 et mardi 26 novembre à la Halle Pajol (20 Esplanade Nathalie Sarraute, 75018 Paris)

- thème validé en CA : « transition écologique et justice sociale »

- prochain temps de préparation : mercredi 5 juin, de 10h à 13h dans les locaux de l'Unadel, avec invitation des partenaires de l'Unadel > argumentaire, pré-programme et contact des intervenants

Ces journées doivent valoriser le travail de l'Unadel, de ses partenaires et experts associés tout en contribuant à valoriser les idées et les pratiques novatrices porteuses de sens et d'avenir. Le travail de communication et de promotion de l'histoire du développement local, les outils de formation comme le Mooc, les équipes qui travaillent sur ces documents doivent pouvoir rejoindre et croiser celles qui réalisent les écoutes et animent le carrefour des métiers pour une fertilisation croisée dans la préparation des journées. Celles-ci pourront aussi de préparer dans les régions et servir de support à la mise en réseau ou au développement de partenariat entre l'Unadel et d'autres réseaux en région.

#### **e) Écoutes territoriales**

- conclure les écoutes (programme 2018 en cours)  
- formalisation du projet politique et de la méthode, croisement avec les ODD (apports de 4D)  
- projet d'écoutes sur les premiers contrats de cohésion territoriale (CGET et CDC) dans la région pilote (Occitanie) en préparation de la généralisation prévue en 2020

#### **f) Carrefour des métiers**

- Séminaire MSH Paris nord « "Le développement territorial d'aujourd'hui et de demain : posture, ingénierie et savoir-faire » en cours

- Projet de recherche-action du groupe de travail « Accompagner la participation et l'engagement citoyen » : précision de l'objet jusqu'en juin et recherche de financement

- « Travail social et nouvelles dynamiques du développement social local » : note suite à l'audition au HCTS du 22 février

- Rapprochement avec le SPISC : vers un projet commun ?

- participation à des travaux préparatoires en région des journées des territoires (cf. + haut)

**V – Renforcer la vie associative avec un développement de l'implication bénévole et une articulation administrateur/salarié renforcée sur le**

**suivi des chantiers et sur la constitution d'équipes d'intervention dans les territoires auprès des candidats aux municipales.**

Développer les opportunités d'aller sur le terrain en se saisissant des municipales

Organisation d'un partenariat avec les réseaux nationaux d'éducation populaire pour faciliter la mise en commun des forces avec les relais régionaux et nos partenaires en région dans un programme d'accompagnement et de formation à la démocratie et à l'engagement communal auquel l'Unadel et ses réseaux pourrait participer...

Rapprochement possible avec la démarche de Saillans à la Belle démocratie

Autre rapprochement avec Kingersheim et les rencontres de l'initiative citoyenne (en lien avec CTGE

**Implication des bénévoles** sur les différents chantiers menés

#### **VI – Renforcer l'Eco-système et les partenariats**

Le pôle des Récollets, 4D, la fabrique écologique  
Les fédérations d'éducation populaire et les réseaux associatifs, Fédérations des centres sociaux, des Foyers ruraux, la ligue de l'enseignement, Fonda, FAS, TZCLD, ANSA,

Les réseaux universitaires, l'institut européen de l'économie de la fonctionnalité et de la coopération

Les partenaires de la politique de la ville, IRDSU, et des politiques territoriales, Citego, ANPP, Centres de ressources (Cap rural, Profession Banlieues...), Groupe des villes pairs, Société européenne de prospective  
Les réseaux ruralités, ANRR, Transrural et ADIR, les Localos, Collectif PAP, cercle des aménageurs du territoire, Réseau européen environnement développement (RED), fédération des PNR, fédération des CAUE, , ...revue Village...Aradel, Ciedel, AFD...les associations d'élus, le CNFPT,

#### **VII – Renforcer l'indépendance de l'association**

Développer les adhésions

Diversifier nos partenariats financiers

#### **A l'étude**

- formations

- prestations

- financement d'actions réseau

- projet à soumettre à la Fondation de France,

- projet à soumettre la Fondation pour le Progrès de l'Homme

- financement à monter pour la recherche-action portée par le Carrefour des métiers

- plan de financement des écoutes sur les premiers contrats de cohésion territoriale à monter

**VIII – Affirmer nos convictions, notre spécificité et nos analyses**

En développant les prises de parole publiques et les communications presse (tribune, communiqué, envoi de la newsletter, etc...)

En sollicitant des rendez-vous avec les ministères, les parlementaires, ...