



## Unadel

Union nationale des acteurs du développement local  
150, 154 rue du faubourg Saint Martin  
75010 Paris  
Site : <http://unadel.org/>  
Mail : [contact@unadel.org](mailto:contact@unadel.org)  
Tel. : 01 45 75 91 55

## PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 17/05/2019

*Vendredi 17 mai 2019 de 9h30 à 13h à la  
Fédération des centres sociaux (10, rue  
Montcalm 75018 Paris)*



### Rappel de l'ordre du jour :

#### Ouverture et bilan 2018

- Rapport moral
- Rapport d'activités
- Rapport financier et rapport du commissaire aux comptes
- Vote des résolutions

#### Chantiers 2019 et perspectives

- Orientations 2019
- Budget 2019

#### Élection du CA

- Renouvellement par 1/3

### 1/ Tour de table

Voir la liste des participants : 32 participant.e.s / 28 excusé.e.s

### 2/ Vote sur le PV de l'AG 2018

**Le CR de l'AG de 2018 portant sur l'année 2017 est adopté à l'unanimité**

### 3/ Bilan 2018

#### 3.1/ Rapport moral – 30 minutes

Présentation du rapport moral par Claude Grivel, président de l'Unadel

#### 3.2/ Rapport d'activités – 30 minutes

Présentation du rapport moral par Jean Maillet, trésorier de l'Unadel, délégué national de l'association en 2018

Jean Maillet évoque le rapprochement en cours avec la Fabrique écologique et 4D (dont les bureaux sont aux Récollets), en particulier sur les transitions et les Objectifs Développement Durable de l'ONU ainsi que liens nationaux locaux avec IRDSU et Citégo.

Jacques Picard évoque son accompagnement, au titre de l'Unadel, des Conseils citoyens d'est ensemble, et aujourd'hui des centres sociaux de Grigny.

Claude Grivel présente la toute nouvelle plaquette de l'Unadel et la synthèse des écoutes réalisées par Unadel pour l'Ademe.

Georges Gontcharoff revient sur le rapport moral pour insister sur le contexte défavorable de 2018 : la verticalité du président, la négation du Développement Local et des dynamiques ascendantes, l'absence de reconnaissance des initiatives citoyennes que les gilets jaunes ont réussi à imposer, la "culture du pansement". 2018 est une année d'incertitude avec les difficultés de mise en place de l'ANCT, des avancées sur la ruralité mais "attention de ne pas réduire l'UNADEL à la ruralité".

Gérard Valéro insiste pour que les coopérations se tricotent bien localement (exemple du Quercy dans le Lot)

Mais on ne doit pas être dupes que le mantra de la coopération nécessaire est aussi le discours qui habille la réduction des budgets. Il revient sur

l'éducation populaire qui doit se développer au cœur de l'Unadel : ce n'est pas une question institutionnelle, mais une question d'accroche envers les hommes et les femmes des territoires : quel message leur adressons nous ?

Yves Gorgeu pointe le manque de dimension européenne dans le rapport. Il fait référence au travail du collectif Paysages de l'après pétrole qui a capitalisé neuf expériences européennes (fiches disponibles sur le site de PAP).

Yves-Marie Szymusiak pointe également le recueil d'expériences LEADER.

Olivier Jacquin exprime plusieurs sujets d'inquiétude récurrents : le renforcement de la compétition exacerbée dans et entre les territoires, la notion de différenciation qui peut dériver sur des réflexes identitaires comme en Alsace, les relations villes-campagnes, sous le contrôle des métropoles, sont un peu oubliées dans l'agenda rural (seuls 3 contrats de réciprocité ont été signés. « Tout cela est inquiétant pour la République, alors que je suis décentralisateur ». Une analyse serait à faire de ces tendances : La différenciation est un détournement qui se révèle un pansement sur des politiques sectorielles fragilisées et une insuffisance des péréquations, l'institutionnalisation trop forte du champ territorial avec des intercommunalités trop grandes et une mise à distance des citoyens. Comment pouvons nous aider à (re)mobiliser les gens ? « J'approuve les 66 propositions du Pacte et je félicite Jean Maillet pour son mail quotidien. » Pour info : Citoyens et territoires Grand Est cherche un directeur suite au départ de Axel Othelet.

José Dhers apporte un éclairage sur la formation et le rapprochement du Séminaire de Promotion des Initiatives Sociales Communautaires (SPISC) avec les travaux du Carrefour des métiers sur le travail communautaire : les travaux réalisés donne de nombreuses pistes pour travailler avec les citoyens et la population des territoires.

Florence Marchon rajoute le lien avec la Tunisie (Journées des territoires 2018).

Sylvain Adam donne une indication sur la diffusion du MOOC dans plusieurs de pays francophones de part le monde.

**Le rapport moral est adopté à l'unanimité**

**Le rapport d'activités est adopté à l'unanimité**

### **3.3/ Rapport financier et rapport du commissaire aux comptes – 15 minutes**

Jean Maillet, trésorier, fait la lecture du bilan 2018 : subventions, adhésion des collectivités territoriales, plus de cotisations en 2018 grâce à Helloasso et la newsletter. Mais les subventions d'exploitation sont en baisse. « Pour l'instant, nous n'avons aucune certitude sur les subventions 2019. »

Yves Gorgeu pointe l'intérêt de la valorisation du bénévolat dans les budgets.

Gérard Valéro salue l'aide apporté à la création de son réseau TCO, à mettre en évidence.

**Le rapport financier est approuvé à l'unanimité**

## **4/ Chantiers 2019 et perspectives**

### **4.1/ Orientations 2019 – 45 minutes**

Les points abordés :

- le respect des orientations 2018 ont été respectées.
- la présentation du rapport d'orientations 2019 et sa mise en débat
- la mise en œuvre des 66 propositions du « Pacte pour le pouvoir de vivre »
- la question des valeurs et d'une charte
- l'opportunité d'un financement des missions par les territoires concernés

Georges Gontcharoff revient sur la difficulté liée à la disparition de l'Adels, qui était en lien avec des groupes locaux de citoyens voulant s'engager pour les municipales. Il pense que l'Unadel doit publier régulièrement des communiqués politiques, entretenir les rapports avec les médias spécialisés dans les questions locales en ayant le souci de parler au grand public. Il propose de travailler sur nos faiblesses : par exemple la coordination des conseils de développement / développer le réseau des élus complices / regarder dans le mouvement des Gilets Jaunes ce qui est en rapport avec la pensée de l'Unadel (carrefours, mouvement ascendant).

Gérard Valéro : « Les ingrédients de l'appel de Carcassonne sont à mettre en regard du mouvement des gilets jaunes. Il faudrait mieux rendre compte des activités des réseaux régionaux et faire les journées des territoires ailleurs qu'à Paris. »

Jacques Picard: « le rapport n'évoque que la réalisation du MOOC, il faut également faire apparaître les formations 2018 et 2019 réalisées par

l'Unadel auprès des territoires. »

Jean Maillet : « Personne ne finance l'ingénierie d'animation d'un réseau complexe comme le nôtre. »

Claude Grivel : « Nous avons la volonté d'élargir les partenariats pour soutenir nos interventions, même si ça pose des questions fiscales. »

Jacques Picard pense que la formation est une piste de financement possible qui permet de développer l'Unadel. Il propose de développer une offre unadel à destination des collectifs citoyens en vue des municipales.

Est évoqué le rapprochement avec la revue *Village*.

André Jaunay déplore que nous sommes trop dans l'entre soi à l'Unadel et que le mouvement des Gilets Jaunes est une énigme à penser.

Patricia Auroy (Société française de prospective) : « Nous manquons de prospective et parlons beaucoup du temps court ici. La grande transition est un mouvement de fond, nous avons nos Journée prospective le 19 juin, avec intervention de Claude Grivel et Valérian Poyau. »

Pour Yves Gorgeu, l'Unadel doit s'appuyer d'abord sur un réseau de territoires et valoriser ce qui se fait dans les territoires. Nous avons besoin des témoignages des territoires.

Yves-Marie Szymusiak : la proposition de réforme du CESE devrait rassembler les territoires de projet.

Marc Valette : « L'utilité sociale de l'Unadel est de mettre en réseau des territoires qui portent des démarches de transition. Une des propositions pourrait être de proposer aux territoires engagés dans ces démarches un mode de recherche-action ou l'Unadel proposerait un cadre: des outils utilisables par le local et des regroupements nationaux pour faire réseau (la recherche action permet de croiser accompagnement de l'action, formation et capitalisation dans un système de relation entre les territoires, les niveaux régionaux, nationaux, internationaux). »

Paulette Pommier : Il nous faut penser une coordination à des niveaux intermédiaires, avec soutien du niveau régional (cf les clusters). il y va de la survie, de la dynamique des territoires : quelle organisation, quel appui ?

Patricia Auroy : « Je constate un gap à Bruxelles entre l'Europe et les territoires. »

Gérard Valéro : « il existe de plus en plus de richesses sur les territoires, il nous faut les faire remonter. Il nous faut relayer des visions d'avenir. »

#### 4.2/ Budget prévisionnel 2019 – 20 minutes

Présentation par Jean Maillet

##### **Le rapport d'orientation 2019 est adopté à l'unanimité**

##### **Avis favorable sur le budget prévisionnel 2019**

### 5/ Élection du CA, renouvellement par 1/3

Départ d'Olivier Duluçq / Élection d'André Jaunay  
Renouvellement des autres membres.

##### **Élection à l'unanimité des membres du CA**

*Voir la liste des membres du Conseil d'administration de l'Unadel.*



*Signature*