

## Journée de réflexion et d'échange

« *Transitions et inclusion sociale : quels enjeux d'évolution des pratiques et de l'ingénierie territoriale ?* »

LOOS EN GOHELLE

3 Septembre 2019

**La Ville de Loos en Gohelle, le Centre ressource du développement durable (CERDD), l'UNADEL** et le Carrefour des métiers du développement territorial, s'associent pour amorcer une réflexion sur la prise en compte de la question sociale dans les transitions. A partir d'une rencontre des acteurs Loosois, un temps de travail sera organisé entre acteurs du champ du social, du développement durable et des chercheurs et formateurs afin de préciser quels sont les enjeux institutionnels, de coopération et d'évolution des pratiques professionnelles pour favoriser une « transition inclusive ».

### Présentation de la journée :

La prise de conscience de « l'urgence écologique » donne lieu à un foisonnement d'initiative émanant de la société civile et une interrogation quant au modèle de développement et des modes d'élaboration et de mise en œuvre des politiques publiques.

A l'image de l'atelier des villes pairs et territoires pilotes de la transition<sup>1</sup>, des territoires engagés dans des démarches de transition font le constat que les transformations ne peuvent être conduites sans l'engagement de la société civile et expérimentent des modes de faire axés sur la coopération interacteur, des postures d'acteurs renouvelée, la gouvernance partagée, « l'hybridation » des ressources entre institutions, acteurs privés et citoyens. Progressivement, ces territoires<sup>2</sup> « élargissent la focale » des transitions et mènent des projets articulant dimension écologique, économique, sociale et démocratique.

S'agissant du champ social, les pouvoirs publics souhaitent promouvoir des réformes<sup>3</sup> visant à sortir « du tout individuel et curatif », reposant sur des dynamiques de développement social, de mobilisation des capacités des personnes concernées. Dans le prolongement de ces orientations, certains acteurs<sup>4</sup> posent l'enjeu d'une inscription/intégration du développement social dans le développement territorial.

Si des expérimentations (à l'image de Territoires zéro chômeur de longue durée) ouvrent des perspectives prometteuses, un « travail de fond » est à engager concernant le croisement des

<sup>1</sup> <https://www.ieefc.eu/project/vptpt/>

<sup>2</sup> Au-delà de ces territoires « pionniers », on peut évoquer également une orientation émergente dans les politiques publiques autour de la notion de transition écologique et sociale, ainsi qu'une multitude d'initiative sur l'ensemble du territoire.

<sup>3</sup> La loi MAPTAM inscrit le développement social, pour la première fois, dans la loi, et en confie la mise en œuvre au Département. La loi NOTRE conforte l'affirmation du Département comme chef de file du développement social. Le Plan d'action interministériel en faveur du travail social (21/10/15) complète l'aspect législatif avec des préconisations touchant notamment à la participation des personnes, l'inscription du DSL dans les politiques territoriales et la formation des professionnels. Enfin, ces principes d'intervention sont repris dans le cadre du plan pauvreté.

<sup>4</sup> UNAFORIS, UNADEL

politiques institutionnelles, l'évolution des cultures et des pratiques professionnelles, tout particulièrement sur le registre de la mobilisation des « 1<sup>er</sup> concernés » et des coopérations.

Nous vous proposons lors de cette journée de « défricher » le sujet à partir des questions suivantes : Quels leviers pour favoriser une transition « inclusive » ? Comment permettre la mobilisation des acteurs du social, de la politique de la ville ? Quelles complémentarités avec les acteurs du développement durable ? quelles pratiques et modes d'action promouvoir ?

### Objectifs :

- Amorcer une réflexion sur la « place » de la question sociale dans les dynamiques de transitions et ses incidences en termes de « référentiels » métiers et d'ingénierie territoriale<sup>5</sup>,
- favoriser l'échange et la mise en réseau entre praticiens du développement territorial (social, économique, environnement...), structures intermédiaires et chercheurs,

### Déroulé (prévisionnel) :

**Matinée :** retour d'expérience, visite et échanges avec les acteurs du territoire de Loos et du Bassin minier :

- ✓ Trajectoire de transition de Loos et du Bassin minier
- ✓ Travail du CCAS de Loos et de la cellule emploi
- ✓ Rencontre avec les Anges Jardin autour du projet de transition alimentaire VITAL et du programme d'échange de biens et services MENADEL, présentation de la monnaie d'échange locale MANNE

Déjeuner (sur inscription) au tiers lieux alimentaire Ménadel et St Hubert, à Loos-en-Gohelle

### **Après midi :**

- ✓ Transitions et inclusion sociale : où en est-on ?

Travail en petits groupes pour faire émerger les principaux constats, enjeux et hypothèses de travail

- ✓ Contributions à la réflexion : regards croisés praticien / structure intermédiaire / chercheurs,
  - VILLALBA Bruno, Caroline Lejeune (Ceraps-Lille 2 et Unil) « Transition écologique et quartiers populaires »
- ✓ Quelles perspectives ?

---

<sup>5</sup> Cette journée a vocation à « alimenter » à la fois le projet Loosois, le réseau des villes pairs et le carrefour des métiers (notamment Journées des territoires 25 et 26 Novembre 2019).



## Liste des invités

**Ville de Loos en Gohelle** : ZARABSKI Monique, Adjointe au Maire, cellule emploi, Christine OULD RABAH, Directrice CCAS, Geoffrey MATHON, DGS, CARON Jean-François, Maire, Claudie DEMEESTER, Adjointe au Maire CCAS, Julian PERDRIGEAT, Directeur de cabinet,

**CERDD** : Marie DECIMA, chargée de mission Environnement, Emmanuel BERTIN, Directeur,

**UNADEL/Carrefour des métiers du développement territorial** : 6 à 7 personnes

### Acteurs locaux et du développement durable :

- Dominique HAYS, Audrey CHAILLAN « Anges jardins »
- Directeur de l'AFPA de Liévin (Ambassadeurs DD du Cerdd),
- Stéphanie LAMARCHE PALMIER, Fondation Abbé Pierre (membre du Comité d'Orientation du Cerdd),
- Laurent COUTOULY, Directeur de Culture Commune pour une approche culturelle inclusive,
- Stéphane DESREUMAUX, Directeur du CPIE Chaîne des Terrils,

### Acteurs du champ du social :

- Centres sociaux (contact PC),
- Jean-Louis HOTTE, Directeur de la Maison du Département Solidarité de Lens-Liévin,
- Cécile DELAHU, Chef de projet Politique de la ville, Ville de Roubaix,

### Structures d'accompagnement et de formation :

- Morgane PETIT, Directrice IREV,
- Pierre DUGUE, formateur, Ecole en Travail social Nelson Mandela, AFERTES, Avion