



Développement territorial et coopérations, quel renouvellement de l'ingénierie ?

Strasbourg
13 Juin 2019



Déroulé de l'atelier

1°) Vos constats/enjeux/questionnements/besoins en termes de coopération....

2°) Les travaux du carrefour des métiers du développement territorial: les coopérations comme levier des transitions territoriales (expérimentations/innovations, conceptualisation, évolution de l'ingénierie territoriale)

3°) Comment améliorer la coopération dans le cadre de la politique de la ville ?



- ✓ Plateforme partenariale **regroupant, depuis 2001, les « parties prenantes » du développement territorial:** associations de professionnels et acteurs du développement local, institutions, acteurs de la formation initiale ou continue (CNFPT, Centres de ressources, Universités, Ecoles d'ingénieur...)
- ✓ Objectif: **Accompagner l'évolution des pratiques du développement territorial**

- « Référentiel de compétences des développeurs territoriaux, Cœur des métiers », Septembre 2005,
- « Recherche-action sur l'évolution des métiers du développement territorial et la relation emploi- formation », Juillet 2013
- Rapport « Prospective Métiers » Juin 2013
- Congrès nationaux des développeurs territoriaux
-

Développement territorial : qu'est ce qui change ?



Une dynamique « croissante » d'initiatives citoyennes qui privilégient des engagements collectifs de proximité...

Le regard « d'acteurs » du développement territorial

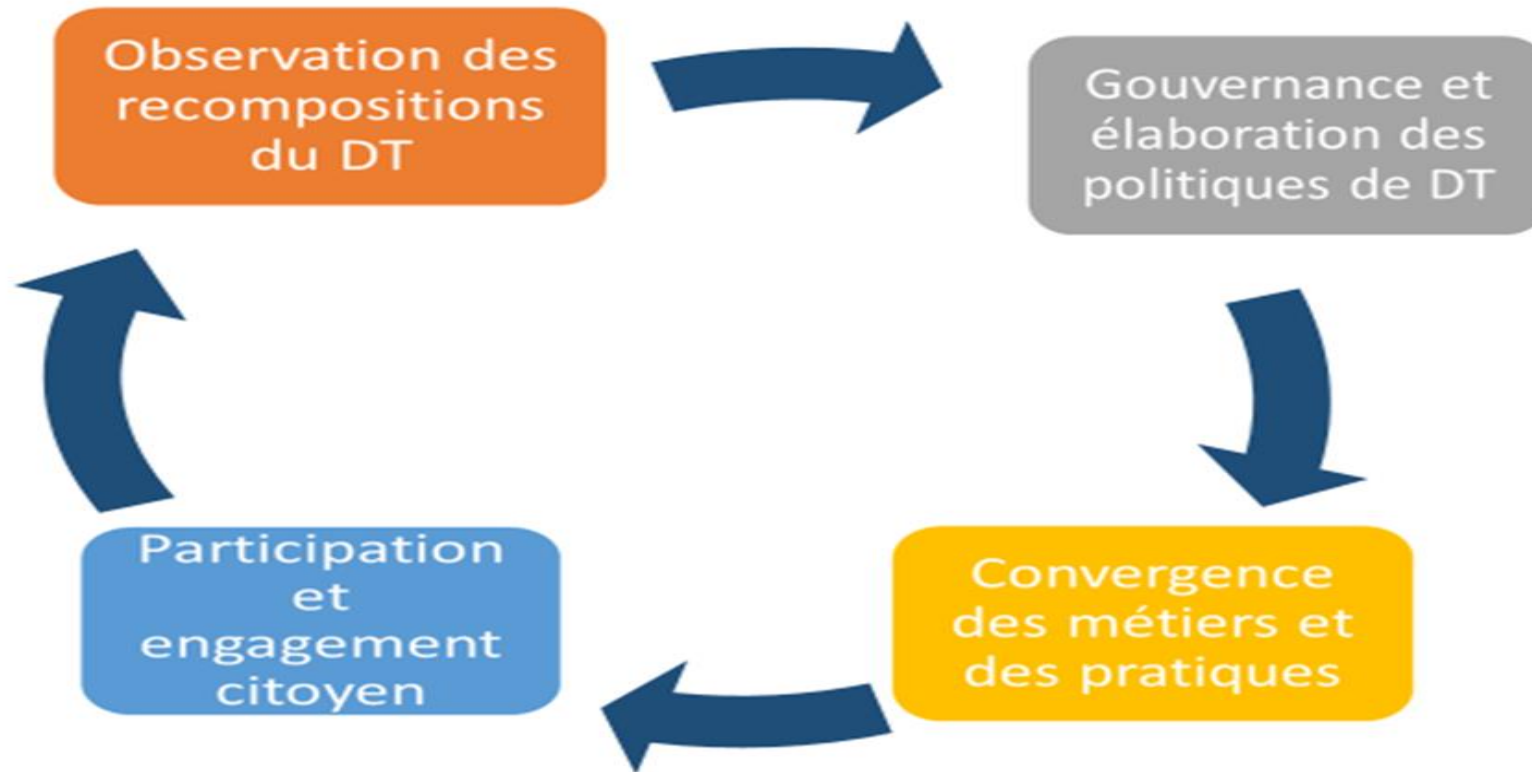
- ✓ faire évoluer **les organisations publiques**
- ✓ **appropriation** des démarches de développement **par EPCI**
- ✓ un **développement social** qui se réinvente ?
- ✓ **articulation et synergie** entre politiques publiques et initiatives citoyennes



- **valorisation métier** interface/intermédiation / expérimentation/acc. au changement
- **Donner à voir dynamiques territoriales**, acc. collectifs d'acteurs...
- **Sensibilisation des Elus et DG**

PROJET 2018-2020

Développement territorial, transitions et renouvellement de l'ingénierie



*Groupe de travail/journée d'étude - Recherche-action - Journée nationale -
Mise en réseau de la recherche sur le développement territorial*

Les coopérations comme levier des transitions territoriales : « expérimentations / innovations »

- Contrat de réciprocity
- L'énergie citoyenne
- PTCE
- TZCLD
- ...

NB : du développement territorial aux transitions territoriales

Les coopérations comme levier des transitions territoriales : **Contrat de réciprocités**

Brest Métropole et le Centre ouest bretagne : une coopération ville-campagne

- l'économie et l'insertion,
- la santé, la culture et les services,
- l'énergie et l'environnement

- ✓ Partager les programmes et actions de prévention et promotion de la santé dans le cadre des CLS
- ✓ Organiser des séjours de jeunes entre les 2 territoires et des échanges entre animateurs

Au niveau national : mobilité, tourisme, développement économique, priorité aux coopérations appelant une coordination et s'appuyant sur une complémentarité...

« *Les coopérations interterritoriales, Zoom sur les coopérations entre métropoles et territoires environnants* », CGET, mars 2019,

Les coopérations comme levier des transitions territoriales : les PTCE

Initiatives et cités (Lille)

- Elus, fonctionnaires, responsables associatifs, entrepreneurs, usagers, habitants, enseignants... Tous ces acteurs sont pertinents dans l'élaboration des projets. **Notre démarche est basée sur le respect de la légitimité de chaque partie prenante. Nous agissons comme le révélateur de l'expertise citoyenne.**
- Une capacité à **mobiliser et à impliquer les différentes catégories d'acteurs** concernés. Une aptitude à regrouper autour d'un chef de projet généraliste toutes les compétences et expertises nécessaires à un projet.
- **Créer de nouvelles formes d'organisation économique et d'emploi : développer des organisations économiques basées sur le partage plutôt que sur la concurrence et la compétition.**
Un ensemble de compétences dédiées à la création de nouvelles formes d'organisation (stratégiques, juridiques, organisationnelles, financières).

Les coopérations comme levier des transitions territoriales : l'énergie citoyenne

- ✓ Le parc solaire citoyen et projet habitat participatif de Luc sur Aude

<https://www.youtube.com/watch?v=cljVarpO8fA&t=15s>

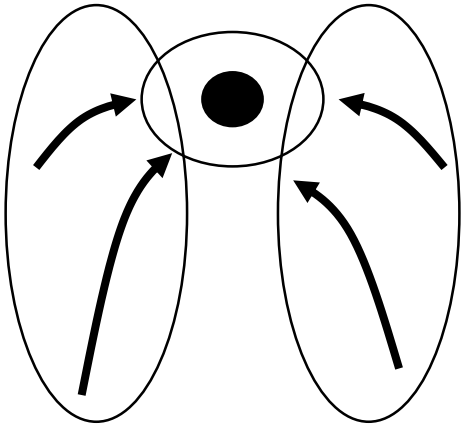
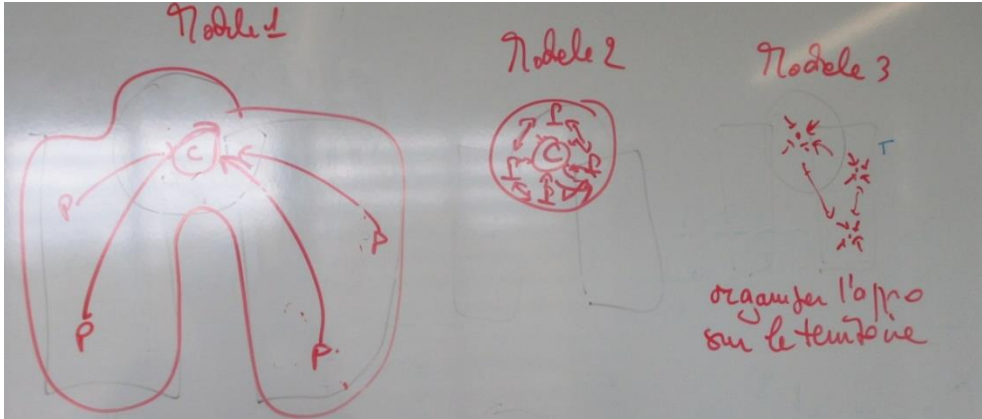
- ✓ Eolien participatif sur la commune de Naumur : Cociter (comptoir citoyen des énergies) <http://eole-lien.be>

Les coopérations comme levier des transitions territoriales : conceptualisation

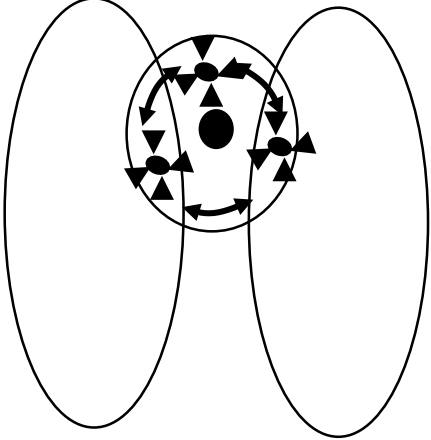
- Les communs
- Co-construction de l'action publique : « Le référentiel de co-construction territoriale (Le Rameau/CGET, 2016), La co-construction de l'action publique: définition, enjeux, discours et pratiques », (L.FRAISSE, Novembre 2018)
- Maturité coopérative des territoires
- Hybridation des modèles d'action
-
- Economie de la fonctionnalité et de la coopération
- “la coopération, clé de la compétence collective et individuelle »

Hybridation des modèles d'action

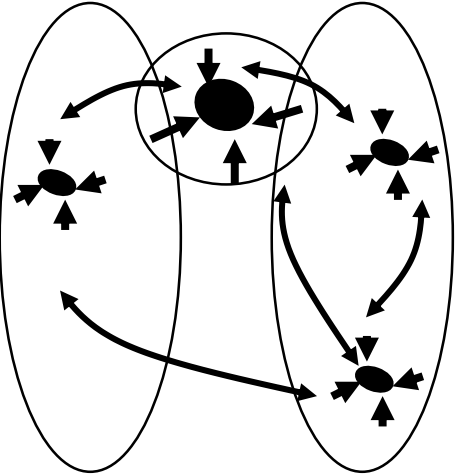
Un nouveau modèle de développement pour les territoires ?



Un bassin de consommation



Un réseau d'initiatives



Un modèle hybridé

Co-construction de l'action publique

- ✓ **Définition** : « *un processus institué de participation ouverte et organisée d'une pluralité d'acteurs à l'élaboration, à la mise en œuvre, au suivi et à l'évaluation de l'action publique* »
- ✓ sur **l'échelle de la participation**, la co-construction irait plus loin que la consultation, la négociation, la concertation...
- ✓ **enjeux** : ouvrir la participation à l'élaboration et au suivi d'une politique publique aux acteurs non institutionnels, proposer d'autres visions d'un secteur ou d'un territoire, faire émerger ou consolider un réseau/collectif d'acteurs, interlocuteur des pouvoirs publics, constituer des instances de dialogue

Maturité coopérative des territoires

Anne & Patrick Beauvillard, Institut des Territoires Coopératifs (<http://instercoop.fr>)

- ✓ confusions fréquentes entre les mots : collaboration (partager le faire), concertation (s'accorder en vue d'un projet commun), **coopération** « *Être co-auteur d'une œuvre commune* »
- ✓ **écosystème à forte maturité coopérative:**
 - des organisations ou des territoires apprenants
 - leadership contextuel, dynamique et partagé
 - coopération y est inconditionnelle
 - personnes dont émanent à la fois force, tranquillité et sérénité
- ✓ **12 principes d'action**
 - « Entre agir ensemble et penser ensemble »,
 - « Entre organique et planifié »,
 - « Entre lutter contre et aller vers »,
 - « Entre rôle et identité »...

Economie de la fonctionnalité et de la coopération

<https://www.ieefc.eu/>

L'économie de la fonctionnalité et de la coopération est un **modèle économique en rupture avec le modèle dominant** qui consiste à construire une convergence d'intérêts à même d'apporter une réponse à un enjeu territorial de développement durable :

- en favorisant le développement de la coopération entre les acteurs,
- en identifiant les effets utiles de la valeur créée par les projets au regard de chacune des parties prenantes,

Cette dynamique prend la forme **d'écosystèmes coopératifs territorialisés**, supports de la conception et de la production de solutions fondées sur l'intégration de biens et de services, orientés vers la mise en œuvre et la vente d'une performance d'usage et/ou solutions inscrite dans une dynamique territoriale.

La coopération, clé de la compétence collective et individuelle

(« Construire les compétences collectives » aux Editions Eyrolles, **Guy LE BOTERF**)

- ✓ Performances dans les organisations (collectivité territoriale, hôpital, organisme de formation, ministère...):
 - ≠ addition ou de la juxtaposition des compétences individuelles mais de la coopération entre des professionnels compétents
- ✓ montée de la complexité des situations de travail, exigences croissantes de l'innovation en continu, organisation du travail en mode projet et en transversalité, le travail en réseau, approches territoriales
- ✓ **Un professionnel qui ne sait ou ne veut pas coopérer ne peut plus être un professionnel compétent ,**
- ✓ **nécessite** management et organisation du travail qui rendent possible cette coopération, la mette en centre de leur préoccupation.

Les communs

David BOILLIER, « *La renaissance des communs : pour une société de coopération et de partage* », Editions Charles Léopold Mayer, 2014,

- ✓ « *une ressource, plus une communauté, plus un ensemble de règles sociales* », suivant des « *conditions assurant une autogouvernance collective* ».,
- ✓ **multiplicité et la diversité des exemples de réappropriations modernes de communs** en matière de ressources naturelles (eau, terres, semences, forêts, pêcheries) ou numériques (neutralité du Net, Linux, sites collaboratifs), d'information et d'œuvres créatives (licences copyleft, revues en open access), d'espaces publics, de cultures, de monnaies alternatives...

Les coopérations comme levier des transitions territoriales : **Réseau des villes pairs, territoires en transition**

« Un des principaux changements à opérer dans le travail dans une perspective de développement durable est le développement d'une capacité de coopération, c'est à dire d'une capacité pour chacun à agir tout en prenant en compte les enjeux des autres parties prenantes. »

- ✓ La coopération, sous ces différentes dimensions, est une ressource indispensable pour mener à bien des démarches de transition,
- ✓ La coopération nécessite la mise en place et l'animation de dispositifs de réflexivité,
- ✓ L'engagement des habitants doit aller au-delà de la participation, il doit relever de la coopération,
- ✓ Manager (par) la coopération

Les coopérations comme levier des transitions territoriales : évolution de l'ingénierie territoriale

Définir l'ingénierie territoriale

- « **l'ensemble des concepts, méthodes, outils et dispositifs** mis à disposition des acteurs des territoires, pour accompagner la conception, la réalisation et l'évaluation des projets de territoire,
- **les acteurs qui les mettent en œuvre** : élus, les services de l'Etat et des collectivités territoriales, les habitants et animateurs locaux, centres de ressources, les bureaux d'études et consultants, les chercheurs et les formateurs (Lardon et Pin, 2007) »

✓ Les coopérations comme levier des transitions territoriales : évolution de l'ingénierie territoriale

concepts	méthodes, outils et dispositifs
✓ Interterritorialité, co-construction, les communs, hybridation des modèles d'action, « maturité coopérative des territoires »	✓ Structure hybride et gouvernance partagé (PTCE, 1/3 lieu...) ✓ Design public : lab/innovation ✓ Recherche- action

- ✓ les acteurs qui les mettent en œuvre :
 - Evolution **des postures**/des rôles (Elus et techniciens): sachant/facilitateur...

- Évolution culture d'intervention et organisation,
 - Réflexion sur les conditions d'engagement des citoyens
 - Diversification de l'**animation territoriale (acteurs et fonction)**

Les coopérations comme levier des transitions territoriales

**Comment améliorer la coopération
dans le cadre de la politique de la ville
?**