LES ACTEURS MOBILISES POUR LES TRANSITIONS
Semaine du développement local - UNADEL - 1 au 5 et 9 mars 2021

Contexte

- Transitions
  - Changements environnementaux globaux
  - Transformation numérique (développement de connectivités)
  - Hausse et vieillissement de la population (migrations)
- Conséquences de la crise sanitaire
  - Émergence d'initiatives venant de toute part y compris d'acteurs non connus
  - Point négatif "Putain de Facteur Humain" = rigidité
  - Rebond, nouvelles dynamiques
  - On a appris à travailler différemment / agir sans subir / Se renforcer
    - Forme d'écoute partagée des territoires et acteurs
    - Faire lien par les visio-conférences
  - Des moyens limités dans les territoires ruraux mais enrichissement, ruissellement et ré-invention
  - l'inscription de nos réseaux dans la construction de (à compléter cf. vidéo claude).
    - Sortir de l'entre-soi
- Des liens, une aventure humaine
- Territoires : changements rapides et systémiques
  - Mutation des systèmes productifs
    - Place des T. et du DL ?
  - Dégradation des écosystèmes naturels
    - Des ruptures et effondrements
  - Changements démographiques et migrations
    - Regain d'attrait pour petites villes et les t. ruraux
    - Va s'accentuer sûrement, aujourd'hui encore faible
  - Généralisation de la transition écologique
  - Fragilisation de la cohésion sociale, évolution du lien social,
  - Transformation des services aux publics
    - Volonté de reprendre la main
    - Financements citoyens
    - Acteurs privés
    - Différenciation de plus en plus forte des territoires en fonction notamment des capacités locales à prendre en charge ces services
  - Contraintes externes fortes auprès des T ==> vont être obligés de s'adapter vite, contraints de le faire
  - Logique d'écosystème (on cherchera à être mieux organisés localement et moins dépendants de logiques et décisions extérieurs)
  - Différenciations plus fortes des T qui vont s'accentuer
- Incertitude sur la combinaison des grandes mutations (temps, espaces)
  - Forte incertitude sur ce que cela va produire
- Paysage institutionnel local assez confus : une aspiration à plus de liberté et de responsabilité au niveau local (être moins dans la norme mais plus dans le projet) : ==> , ==>
  - Au niveau central et déconcentré de l'Etat, tout ne va pas dans ce sens. Mais mouvement engagé puissant. Volonté de s'organiser différemment,
  - Contraintes qui pèsent sur pouvoirs publics, capacité à s'organiser localement
  - Tendance de fond de la capacité à répondre des territoires (10-20 ans d'ici)
  - Changement de posture engagé par l'Etat (ressenti) pour que l'Etat déconcentré apporte son soutien aux dynamiques de DL + montée en compétences des coll. terr sur dynamiques de projet
- Anthropocène
  - "Nous sommes en train de changer d'ère géologique"
    - Changement d'époque géologique, pour la première fois, serait posée par une espèce animale = les humains
    - Temps géologique = temps distinct du temps historique
  - Crise de l'habitabilité de la Terre
    - Change en profondeur l'ensemble des territoires dans lesquels on vit
    - Incertitude sur notre capacité de survie
    - Un nouveau monde, de nouvelles manière d'habiter
    - Menace sur la capacité des hommes à habiter la Terre avec des processus qui les dépassent

Ateliers

- Développement de l'agir citoyen
- Ressources financières au service du pouvoir d'agir local
- Politiques publiques et initiatives
- Animer et faciliter les dynamiques territoriales
- Transitions et territoires

Ressources

- Programme et synthèse
- PPT et vidéos (à joindre)

Pour s'inspirer

- Exemples de prospective
  - Prise de conscience de la nécessité de changer de cadre d'action stratégique (Brière 2060)
  - Prise de conscience de l'importance d'accompagner l'innovation sur le territoire : posture de facilitateur d'innovation territorial ==> LAB 41 (Loir-et-cher 2020)
  - Capacité des communes à retrouver des dynamiques. Reconnu par la Région ==> AAP créé (Pays Nivernais Morvan)
    - AAP intéressant quand on fait se rencontrer une logique ascendante d'acteurs locaux avec l'échelle régionale (articuler, marier, combiner les dynamiques locales et régionales)
  - Tiers-lieux
    - Volonté de contribuer à des logiques de développement territorial et coopération
    - Coopérative tiers-lieu(x) (Nvelle Aquitaine)
    - Brie'nov living lab
    - Ubo open factory (nom ?)
  - Loos-en-Gohelle
    - Modélisation des ingrédients de la transition
    - La Fabrique des transitions (mise en commun capacité d'ingénierie des transitions
    - Implication acteurs locaux, citoyens
- Saint-Pierre-et-Miquelon
  - Un territoire en pleine transformation
- Livre Atterrir de Bruno Latour
  - Il faut sortir du dualisme local identitaire / de la fermeture locale qui s'opposerait à la mondialisation des échanges
  - Problématiques auxquelles on doit répondre s'inscrivent dans local et mondial ! On ne peut faire territoire sur la base d'un dualisme
  - Il faut se re-situer d'un point de vue terrestre : penser le local, c'est s'interroger sur ce dont on dépend pour vivre, avec qui on s'allie, avec qui on coopère, sur quels projets on s'engage
  - Bifurcation écologique : pas que transition écologique (obj DD) mais c'est un changement radical de penser l'habitat terrestre et de considérer que demain faire territoire = édifier des socio-écosystèmes qui contribuent à régénérer le vivant, la capacité des hommes à vivre en relation, entre eux et avec tous ceux qui composent la Terre (tous les non humains dont nous dépendons pour vivre)
    - Elargir spectre des acteurs avec qui on doit faire pour vivre et habiter (j'ai retraduit)
  - Demain la question de la coopération pourrait devenir essentiel mais il faut que le changement de monde et de culture le permette
  - Quand on pense DD, on pense stabilité en particulier culturel dans lequel on va évoluer, or anthropocène = on va repenser la culture avec laquelle on doit penser le monde de demain

Quelques questionnements

- Les métropoles intègrent-elles ces éléments dans leurs projets de T (avec leurs T. voisins ?)
  - Oui sur les questions alimentation, énergie, mobilité
  - Prise de conscience que le modèle métropolitain arrive à un bout de cycle
  - S'interroger sur le sens mobilité, fragilité, etc. des systèmes métropolitains
  - Métropoles de Nantes, Bordeaux, Angers, Grenoble = réflexion claire sur comment peut-on repenser les formes d'organisation territoriales et logiques de stratégies et de coopération avec une volonté de davantage faire correspondre le périmètre géographique et stratégique
- Construction du récit
  - Apporte la réponse à une question, mais pas à toutes les questions qui sont posées (reste à la marge)
  - Nouveaux récits en train de se faire = là que cela s'invente mais marginal

Enjeux et pistes de travail pour les territoires ruraux

- Tous les changements n'ont de sens que s'ils s'inscrivent dans la durée = un défi considérable pour les territoires
- Nécessité de faire valoir une contractualisation réelle et opposable et engageante et soumise à un projet de territoire, qui ne change pas tout le temps (les territoires ont besoin de temps !)
- Une partie des réponses à apporter aux changements se trouvent au niveau local
- Nécessité de renforcer l'ingénierie technique et l'animation des territoires qui révèlè la capacité des acteurs à travailler ensemble, coopérer et monter des actions collectives
- Coopération perdue entre métropole et territoires péri-urbains
  - Lien qui doit être reconstruit (logique territoriale, planification et stratégie)
  - Réflexion en émergence sur comment concevoir une logique d'organisation territoriale qui intègre réflexion des populations, acteurs locaux
- Revenir à des vieilles recettes et se poser la question de pourquoi ça n'a pas marché ?
- Renforcer l'ingénierie dans les territoires dans l'Anthropocène
  - Est-ce que l'ingénierie, les capacités d'animation et manière de faire dans les territoires vaudra encore demain dans l'Anthropocène. Les outils dont nous disposons sont-ils les mêmes ? Les T. d'auj sont-ils ceux de demain ?
- Comment fait-on territoire quand ce qui faisait territoire n'existe plus ?
  - Remise en cause de la capacité d'habiter certains territoires
  - Avant de se projeter : à quoi est-on réellement attaché avant de construire un futur commun ?
    - Penser ce futur, travailler l'ingénierie, le politique mais aussi la sensibilité et la dimension affective avec les personnes et le territoire où on habite
  - Se donner la capacité à expérimenter et apprendre et comprendre
  - Des changements de paradigme mais on est souvent peu en capacité de les produire, il faut inventer les représentation qui permettent de faire évoluer
  - Il faut re-faire territoire avec des représentations à inventer
    - Ne pas juste trouver la bonne trajectoire, inventer les mots, les regards, les représentations qui permettent d'opérer les transformations
  - Un des outils = approches artistiques, photographiques avant de penser le futur
    - Accepter de s'émouvoir, recréer de la relation à travers la sensibilité
    - Pour penser, imaginer, il faut commencer de s'émouvoir, se mettre en mouvement, être en capacité d'avancer
  - Une transofrmation d'abord culturelle avant tout !
  - Des questions qui se posent
    - Comment faire de la prospective ?
    - Faut-il quitter le territoire ?
    - Comment se réinventer ? (l'ingénierie doit s'intégrer dans un cadre où l'on peut trouver des solutions, il faut un collectif qui a assez d'énergie, il faut des ressources)
    - Comment trouver les ressources pour faire face à cette transformation ?
    - Confrontation au vide et à la rupture ==> comment se réinventer ?
- Engager les Responsabilités individuelles et collectives
  - Comment on s'inscrit dans un territoire et on le fait évoluer ?
  - Difficultés souvent dues à des facteurs humains (PFH) : il faut se le dire et le reconnaître
  - Il ne suffit pas de parler de coopération et de partenariats, il faut le mettre en oeuvre / le faire
- 3 principes à appliquer
  - 1 Posture d'anticipation et de construction
    - Se préparer à des changements, anticiper
    - Prendre la mesure des grands changements qui s'annoncent
    - Projection collective : amener les acteurs à souhaiter quelque chose et faire en sorte qu'ils souhaitent s'engager dans quelque chose de durable
  - 3 S'engager dans de nouveaux espaces de construction stratégiques
    - Sortir du cadre
    - Coopération et construction collective
  - 2 Approches systémiques et territorialisation
- Inscrire ces 3 principes dans durée et l'espace
  - Changer de regard (point de départ)
  - S'accompagne d'une montée en compétence collective
    - Essaimage
    - Pérenniser / ancrer
    - compléter (voir ppt)
- Toute une ingénierie à diffuser et faire monter en puissance ==> accompagnier pour faire travailler ensemble les échelles locales et les échelles département et Régions (deux dernières moins avancées et ont pourtant beaucoup à jouer)
  - Nous on est convaincu de la nécessité de logique de coopération mais ne va pas de soi dans beaucoup de collectivités
  - Décalage entre urgence des enjeux dans les territoires et temps que prennent les changements
- L'avenir des territoires ruraux
  - Question de la migration qui redevient centrale
  - Trouver des solutions ensemble, pas que au sein de son territoire
  - Repose la question du rapport au vivant de manière générale
  - Dépasser le rejet de l'autre