

futuribles
Veille, prospective, stratégie



Les territoires au prisme de transformations majeures

Quelles nouvelles logiques pour l'action collective ?

Frédéric Weill
Directeur d'études chez Futuribles

1^{er} mars 2021

Au-delà de la crise sanitaire, une « toile de fond » marquée par trois transitions au long cours

Changements environnementaux globaux



Hausse et vieillissement
de la population

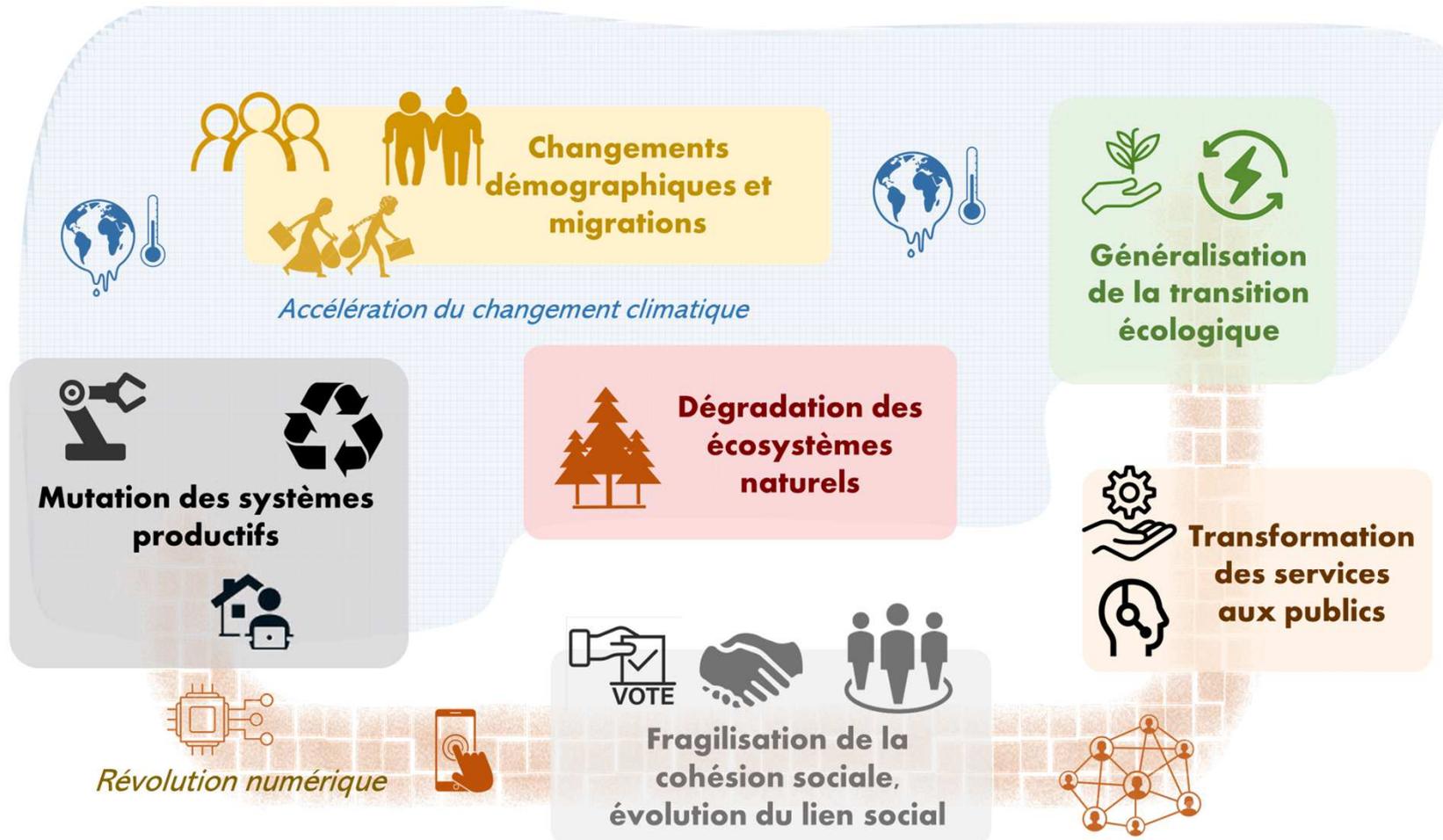


Transformation
numérique

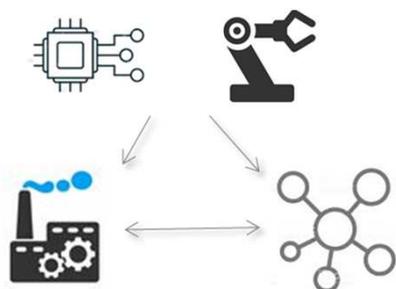


Horizon 2030 / 2040

6 transformations majeures pour les territoires



Mutation des systèmes productifs



**Industrie du futur :
vers une nouvelle
architecture
relationnelle**

**Transformation
numérique de
l'accès aux savoir
et de la circulation
de l'information**



**Nouveaux modèles économiques qui
se diffusent**

Nouvelles finalités pour les entreprises

Circuits courts et écologie industrielle



MADE IN
FRANCE



**Implications économiques de la crise sanitaire : difficultés durables
d'accès au marché du travail pour les jeunes, accélération des
stratégies de relocalisation / autonomie stratégique**

Dégradation des écosystèmes naturels



Dégradation accélérée des massifs forestiers



Moindre disponibilité de la ressources en eau, crises se multiplient



Recul rapide de la biodiversité

Crises juxtaposées et effondrements systémiques ?



Dégradations progressives (fragilisation des activités économiques, recul de l'habitabilité de certaines zones...)

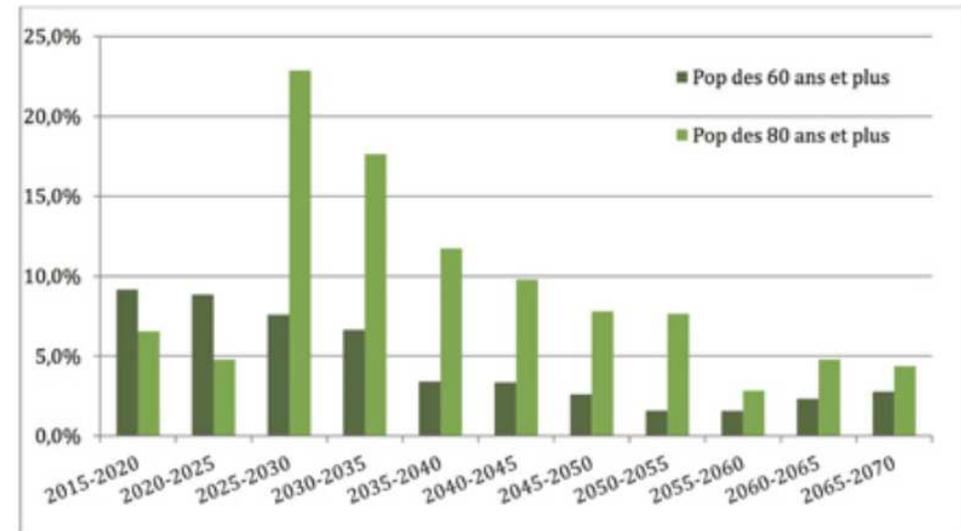
Crises brutales : pandémies, crises alimentaires, troubles sociaux et politiques, déplacements de population...

Changements démographiques et migrations

Migrations internationales en progression (raisons climatiques, économiques, politiques...)

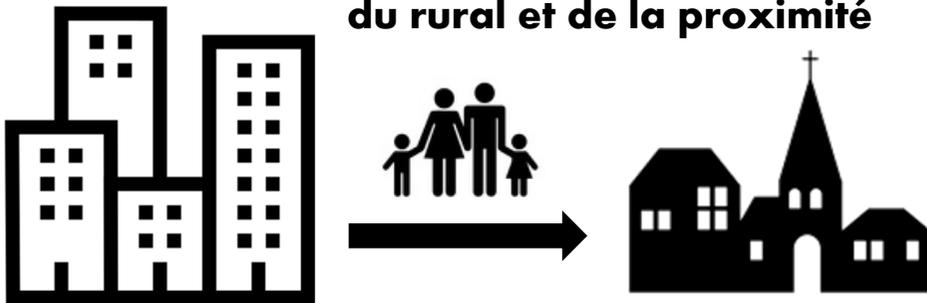


Accroissement de la population des 60 ans et plus et des 80 ans et plus par période quinquennale



Source : Insee, 2016, Projections de population 2013-2070 pour la France Insee Résultats – n° 187

Parcours résidentiels : l'attrait du rural et de la proximité



Généralisation de la transition écologique



Décarbonation de la mobilité



Décentralisation des réseaux énergétiques



Préservation des terres agricoles et des écosystèmes



Stratégies de transition écologique

**Une transition planifiée ou empirique ?
Petits collectifs ou stratégies globales ?
Transition vers une économie plus efficiente
ou un nouveau rapport à l'environnement ?
Transition ancrée dans les territoires ou
nouveau marché concurrentiel ?**

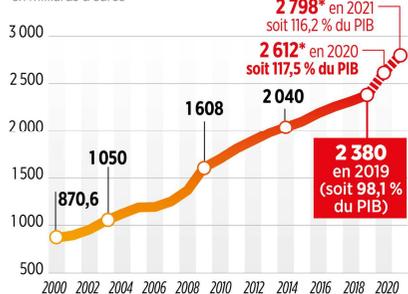


Fragilisation de la cohésion sociale, évolution du lien social



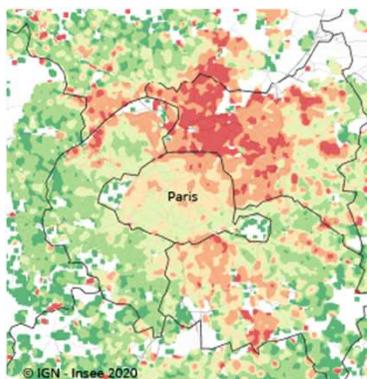
La dette publique en France

Evolution de la dette des administrations centrales,
en milliards d'euros



SOURCES : PLF 2021 INSEE, IFRAP * PREVISIONS LPIINFGAPHIE

Forte aggravation des situations de précarité et tension maximale sur la dette publique



Renforcement des phénomènes de ségrégation spatiale



Repli sur le logement et réinvestissement de la proximité

NON!

Défiance envers les institutions et les responsables politiques, climat social de plus en plus éruptif

Investissement accru des citoyens dans les décisions locales



Des territoires en mutation(s)



Renforcement de la fréquence des épisodes migratoires (territoires « carrefours » (proximité frontière ou aéroport, ports) et/ou avec diasporas)
Développement petites polarités périurbain / rural
Concurrence renforcée entre territoires pour attirer jeunes et actifs



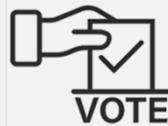
Montée en puissance et fortes disparités entre territoires
Qui va piloter la transition écologique ? Quel maîtrise par les acteurs territoriaux ?



Affirmation d'écosystèmes d'activités
Renforcement de l'ancrage / valorisation locale d'activités en lien avec des ressources locales



Adaptation rapide de l'organisation territoriale et des filières économiques
Sensibilité de plus en plus forte pour les territoires exposés (littoral, montagne...)



Creusement inégal des disparités sociales selon les territoires
Affirmation d'écosystèmes locaux de solidarité et de prise en charge des vulnérabilités



Différenciation de plus en plus forte pour la présence et l'organisation des services : existence ou non de marchés solvables pour le privé, capacité locale de prendre en charge

Une « pression adaptative » forte pour les territoires

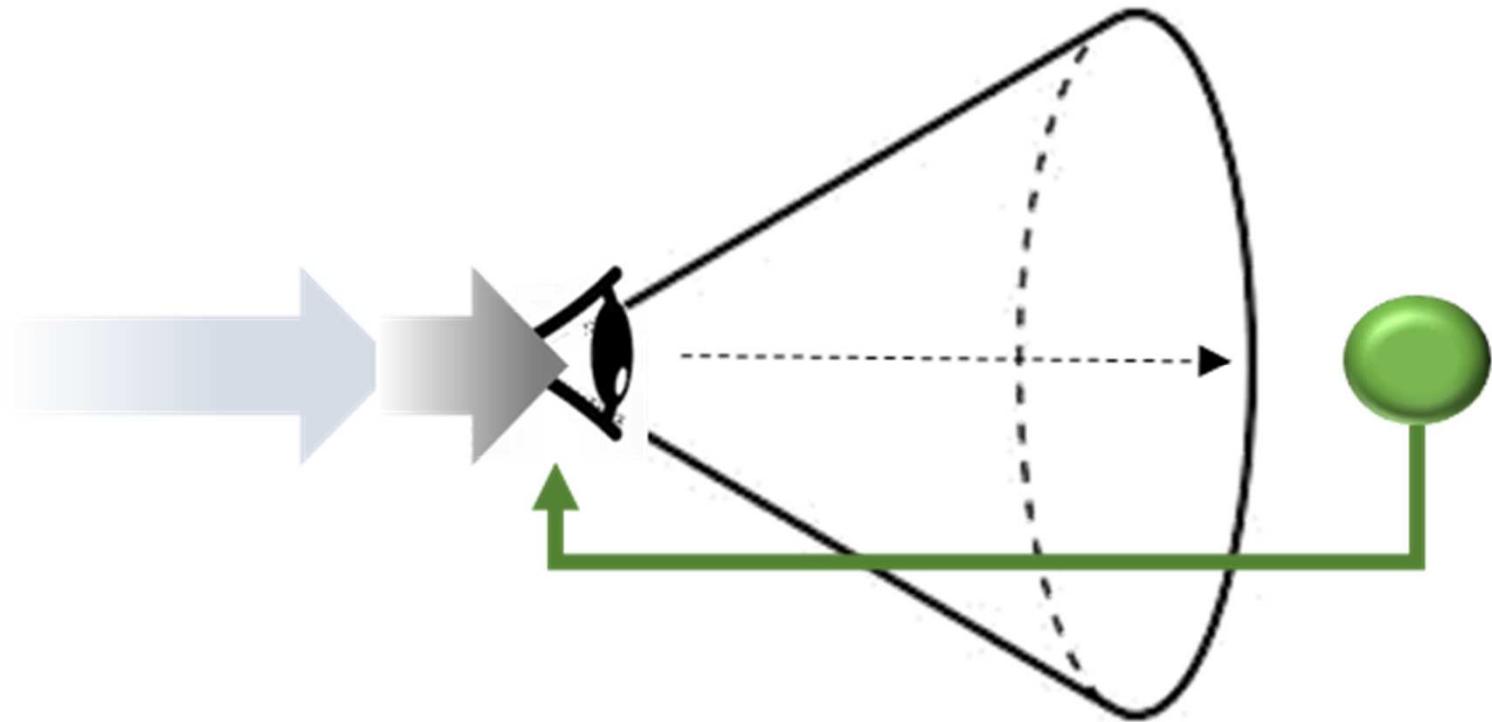
Subir, s'adapter, anticiper ?

Quelle capacité à se projeter collectivement ?

Quelles modalités d'action adaptées à ce nouveau contexte ?

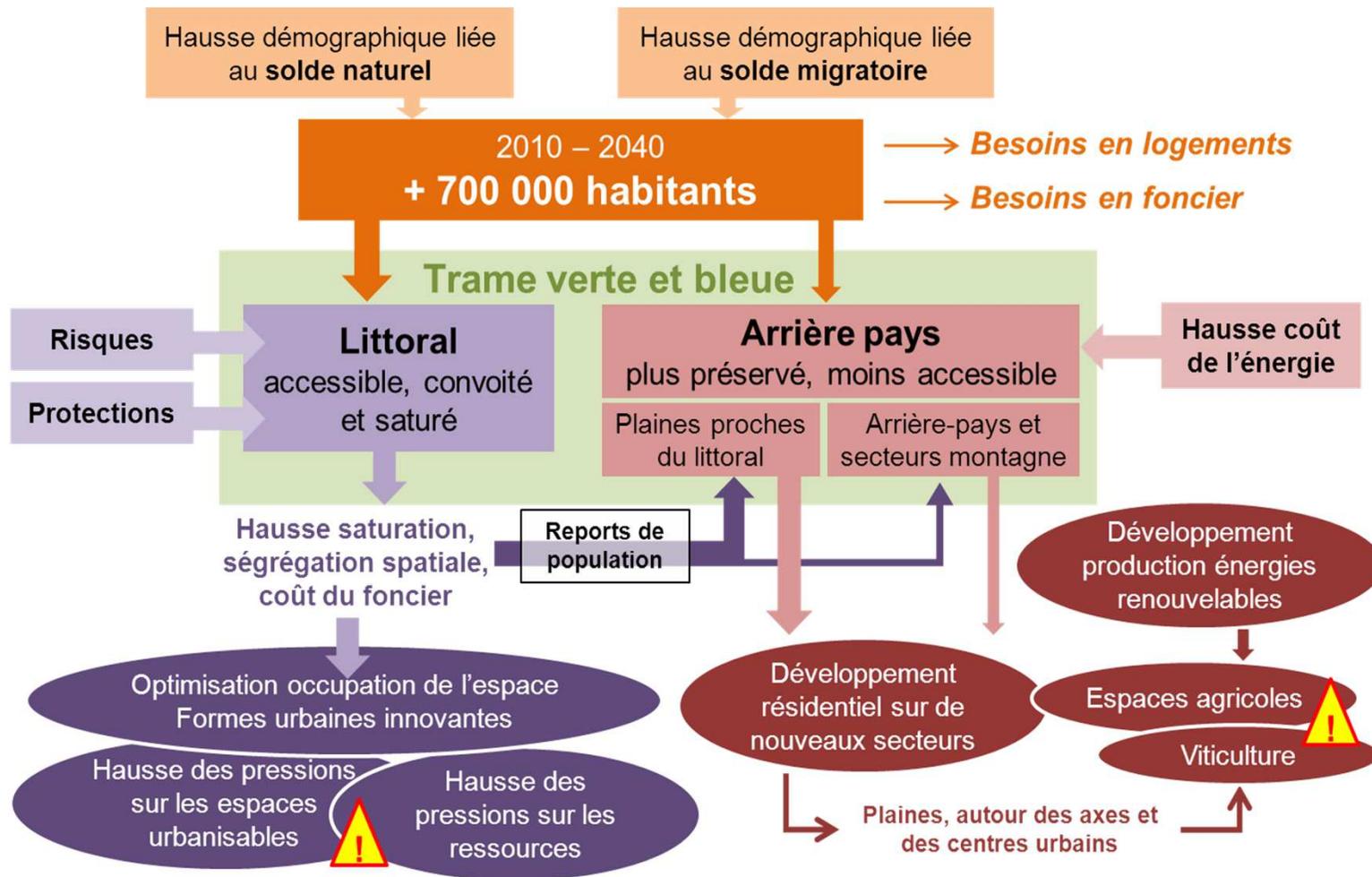
Trois principes pour une action locale renouvelée

Posture d'anticipation et de construction



Trois principes pour une action locale renouvelée

Approches systémiques et territorialisation



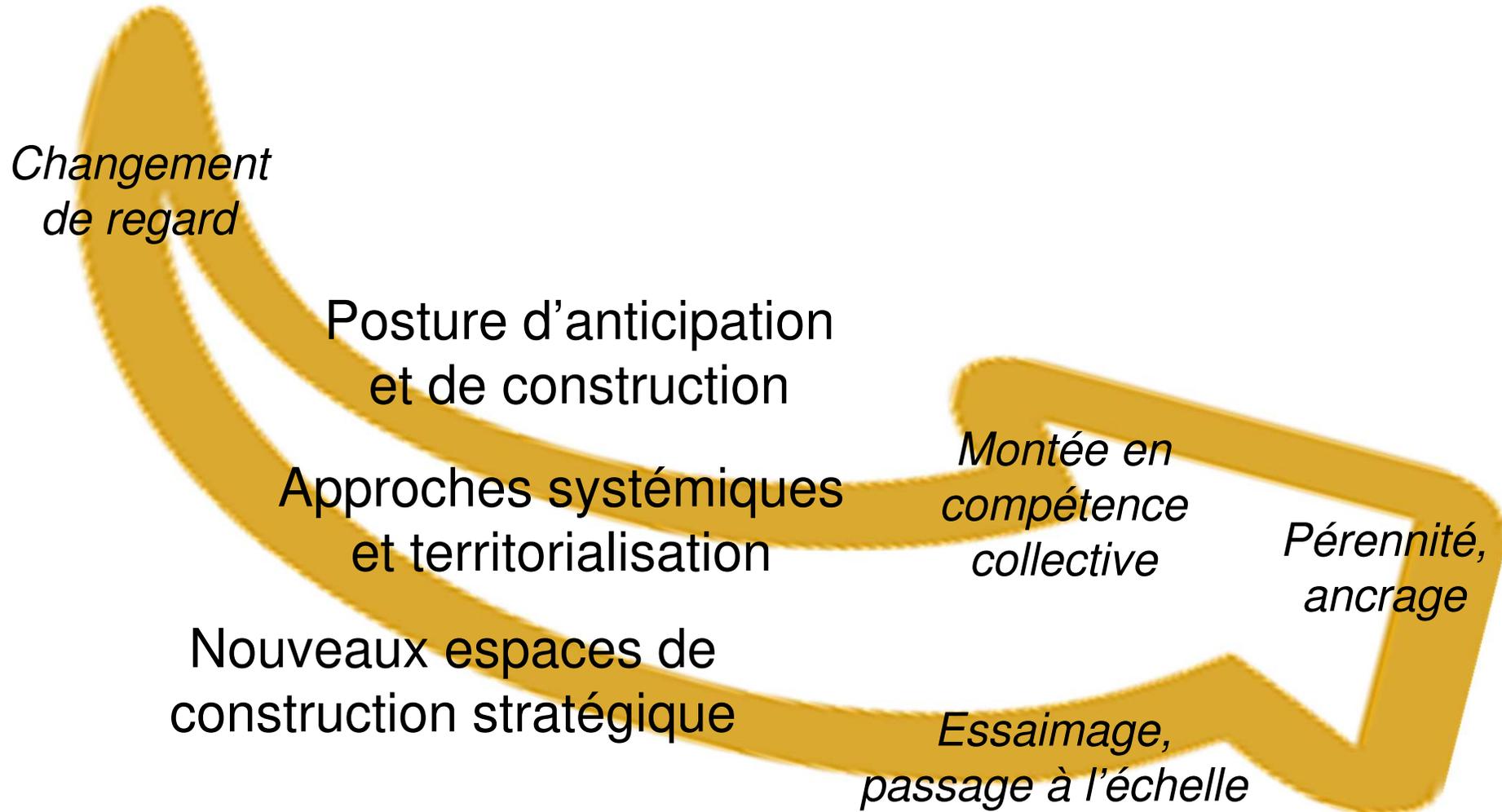
Trois principes pour une action locale renouvelée

Nouveaux espaces de construction stratégique

- Sortir du seul cadre réglementaire
- Convergence stratégique et coalitions d'acteurs
- Innovation dans les formes d'action collectives



Des principes à inscrire dans la durée (et dans l'espace)





BRIÈRE 2060

Agir maintenant pour préparer l'avenir

PNR de Brière : une démarche prospective pour changer le regard et inventer de nouvelles formes d'action collective

Laboratoire « Inventer l'urbanisme de demain »

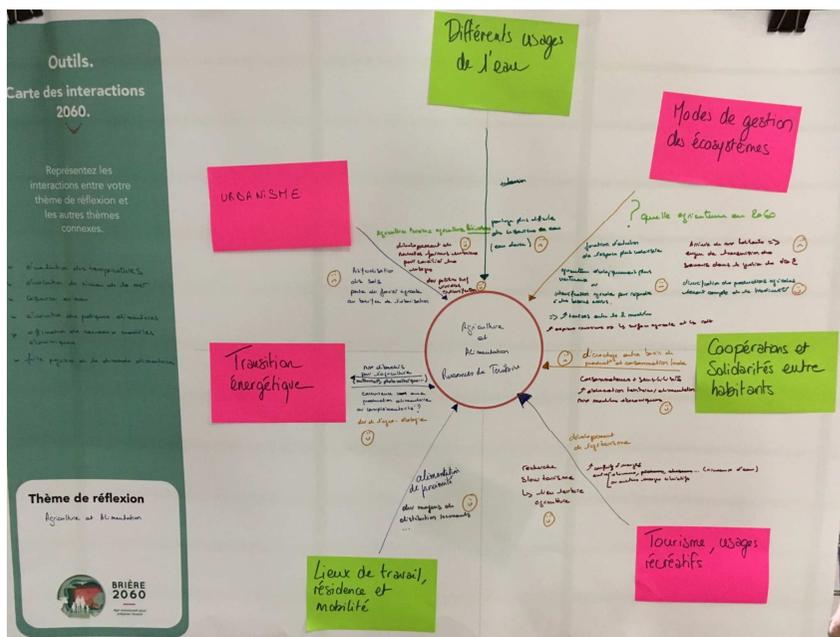
- Comment penser un urbanisme « zéro artificialisation » cohérent avec les différentes fonctionnalités écologiques et humaines du territoire ?

Laboratoire « Accélérer la mobilisation pour la transition »

- Comment mettre en place une méthode et une ingénierie locale pour accélérer la mobilisation des acteurs dans la transition écologique ?

Laboratoire « Préparer l'adaptation au changement climatique »

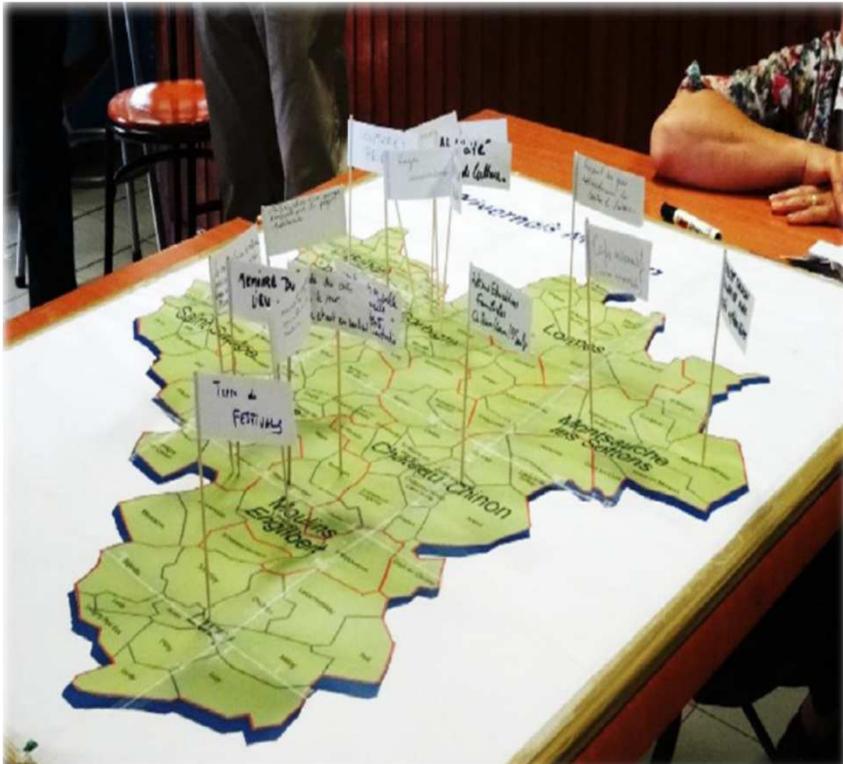
- Face à l'accélération du changement climatique, comment susciter des réponses coordonnées entre acteurs / secteurs, intégrant le risque et l'incertitude ?





**PAYS
NIVERNAIS
MORVAN**

Villages du Futur : d'une démarche de mobilisation locale à un essaimage à l'échelle régionale



**RÉGION
BOURGOGNE
FRANCHE
COMTÉ**

46 villages ont déposé une candidature pour participer à la démarche de "village du futur". Les pré-sélections ont débuté. Rendez-vous en décembre pour une présentation des villages engagés qui participeront à l'expérimentation !

Tiers lieux : l'avant-garde de nouvelles logiques de coopérations territorialisées ?

**la
coopérative
tiers-lieu(x)**



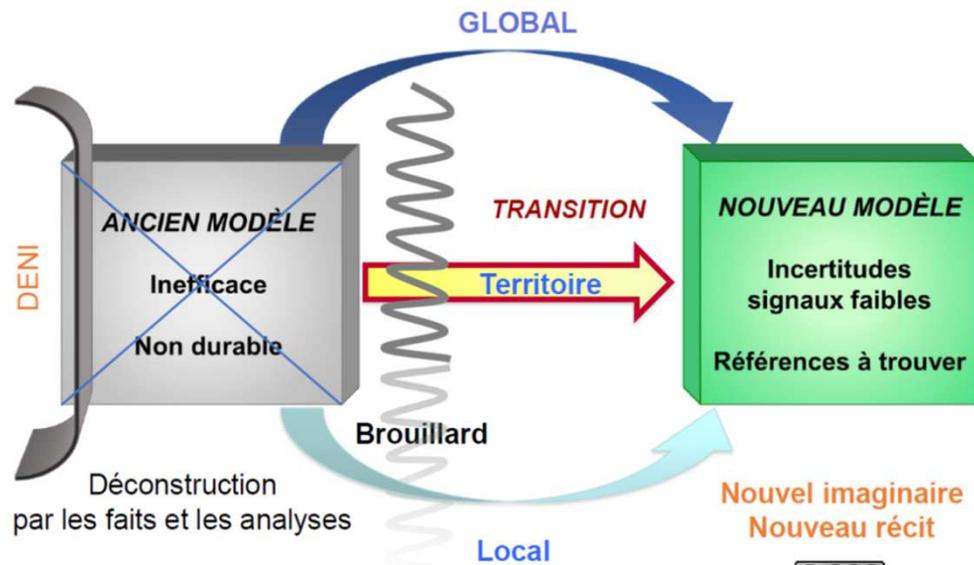
brienov
Living Lab



**UBO
OPEN
FACTORY**



Loos-en-Gohelle : de la stratégie locale de transition à la mise en place d'une ingénierie systémique de la transition à l'échelle nationale



futuribles
Veille, prospective, stratégie



Les territoires au prisme de transformations majeures

Quelles nouvelles logiques pour l'action collective ?

Frédéric Weill
Directeur d'études chez Futuribles

1^{er} mars 2021