



UNADEL - Les Journées des Territoires 2023 - Conférence 1 - Table-ronde des Territoires

La conférence 1 a permis aux "Référents" (Élus, Directeurs et/ou Chargés de Mission) venus des 4 "Territoires Écoutés" en 2023 de s'exprimer à tour de rôle durant 1 H 30. Pour chaque territoire, un élu et un ou plusieurs chargés de mission ont été invités à le présenter et discuter autour des écoutes territoriales menées au sein de celui-ci.

Les intervenants :

Communauté de Communes du Pays de Fayence

- René BOUCHARD Maire de Bagnole-en-Forêt
 Vice président de la CC
- Samuel BERTRANDY Directeur du pôle développement des territoires

Communauté de commune - rural :

9 communes rassemblées depuis 2006 au sein de l'intercommunalité
29 000 hab - 400 km² - 72,5 hab/mm²

PETR Sud Lozère

- Daniel BARBEIRIO Président du PETR
- Delphine BERNARD Chargé de mission
- Sylvain LHUILLIER Chargé de mission
- Sandrine MARMEYS Directrice

Pôle d'équilibre territorial et rural (PETR) - rural :

36 communes rassemblées en 2 intercommunalités regroupées au sein du PETR en 2017
12 000 hab - 1 500 km² - 8 hab/km²

Communauté de Communes Puisaye Forterre

- Christine PICARD Vice présidente de la CC
Élue à Toucy
- Bernard RISTORD Directeur général des services
- Paul-Emile LEZEAN Directeur du pôle aménagement de territoire
- Célia VERZUGAN Animatrice programme leader
- Camille MASSE Consortium

Communauté de communes - rural :

57 communes rassemblées depuis 2017 au sein de l'intercommunalité
35 000 hab - 1750 km² - 20 hab/mm²

Valencienne métropole

- Renée STIEVENARD Présidente conseil de développement
- Simon TAINÉ Chargé de mission
- Jean-Marcel GRANDAME Vice-présidents (**absent**)

Communauté d'agglomération - urbain :

35 communes rassemblées depuis 2000 au sein de l'intercommunalité
192 000 hab - 264 km² - 731 hab/km²

Les écoutes territoriales

Les écoutes territoriales permettent d'observer, appréhender et partager les différents points de vue de la gouvernance territoriale de la transition. Ces écoutes territoriales permettent de mettre en avant l'importance d'aller vers les habitants pour mener à bien des projets. Cela permet aussi de cerner au mieux les réalités d'un territoire. En effet, tout l'écosystème d'un territoire est représenté.

Elles se réalisent en 5 étapes :

- Appel aux territoires : Appel à Candidature puis chaque territoire, qui candidate, dépose une lettre et un dossier de candidature. L'UNADEL sélectionne ensuite les Territoires.
- Préparation: Réunions entre les référents des territoires et 4 membres de l'équipe des écoutants de l'UNADEL. Durant cette réunion, il identifie et sélectionne des personnes qui seront écoutées.
- Journées d'Écoutes : 2 journées, 20 à 30 entretiens individuels et/ou collectifs
- Restitution miroir
- Livrables : Compte rendu de la Restitution miroir et Fiche territoire

Les bilans effectués le 9 novembre 2023 par les représentants des 4 territoires écoutés :

	Pays de Fayence	PETR Sud Lozère	Puisaye Forterre	Valencienne Métropole
enjeux	<p><u>habiter</u> :</p> <p>1. La qualité de vie attire.</p> <p>2. Cette croissance démographique pose problème car les ressources en eau sont insuffisantes ⇒ arrêt de l’urbanisation pendant 5 ans pour adapter celle-ci au besoin d’eau et pas l’inverse</p> <p>+ augmentation du coût de fonctionnement des infrastructures</p> <p>+ impact sur le paysage</p> <p>3. sobriété des ressources ⇒ réduction des déchets pour limiter enfouissement + transformation</p>	<p><u>habiter</u> :</p> <p>problème de logements ⇒ beaucoup de résidence secondaire ⇒ besoin de durabilité des habitants (qu’ils y vivent à l’année)</p>	<p><u>habiter</u> :</p> <p>grande qualité de vie ⇒ territoire préservé et protégé</p> <p>attire de nouveaux habitants</p> <p>habitants très attachés au territoire</p> <p>territoire TEPOS ⇒ à énergie positive</p>	<p><u>habiter</u> :</p> <p>économie avait été mise à mal mais ANRU est venu aider pour rénover des quartiers prioritaires</p> <p>mouvement pendulaire important, il y a une crainte qu’elle devienne une ville dortoir ⇒ cherche à offrir, développer la qualité de vie avec des infrastructures comme les théâtres, les universités...</p>

	Pays de Fayence	PETR Sud Lozère	Puisaye Forterre	Valencienne Métropole
	<p>des mobilités</p> <p><u>emploi</u> :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. La moitié des actifs travaillent en dehors du territoire. 2. L'économie repose sur le tourisme, le BTP et l'agriculture. 3. L'objectif est donc de développer les formations dans ces secteurs et d'accompagner les acteurs économiques notamment sur l'eau. Cela permettrait aussi de limiter les déplacements domicile-travail. <p><u>agir ensemble</u> :</p> <p>lien entre société civile et élus trop faible ⇒ tous impliqués mais manque de confiance/aprioris des 2 côtés</p>	<p><u>emploi</u> :</p> <p>besoin que nouveaux habitants puissent travailler sur le territoire ⇒ transformer savoir-faire en emploi</p> <p><u>agir ensemble</u> :</p> <p>maintien du lien social, décroissance ⇒ besoin lieux de rencontre pour intégrer les habitants dans le territoire</p>	<p><u>emploi</u> :</p> <p>tension entre agricole et industriel (transformation d'un territoire agricole en pôle économique) ⇒ acquisition/partage du territoire</p> <p><u>agir ensemble</u> :</p> <p>beaucoup d'asso, coopérations... Comment agir avec eux ?</p> <p>manque de communication avec les acteurs sur les actions qu'ils</p>	<p><u>emploi</u> :</p> <p>réhabiliter les friches pour développer l'activité économique</p>

	Pays de Fayence	PETR Sud Lozère	Puisaye Forterre	Valencienne Métropole
			portent => Comment instaurer un dialogue ? (tensions avec les assos) culture de coopération ancré	
freins	changements d'habitudes de consommation infrastructures inexistantes : pistes cyclables notamment peu d'infrastructures pour réguler la consommation d'eau, pour pouvoir économiser l'eau en période de sécheresse	mobiliser un maximum d'élus financement à obtenir dépend du nombre d'habitant mobilités = tout voiture niveau des ressources : eau volonté d'un circuit court administratif trop d'infrastructure pour accueillir le tourisme d'été	risques de fractures : - clivage culturel => anciens // nouveaux - paupérisation - manque d'offres d'habitats de qualité - mobilités PLU impose et restreint déficit d'interconnexion du à la fusion récente des communautés de communes => absence de vision partagée => besoin de reconnexion	point central d'axe de communication entre les territoires (accès à l'Europe, grandes autoroutes...) risque de ville dortoire, de passage

	Pays de Fayence	PETR Sud Lozère	Puisaye Forterre	Valencienne Métropole
			trouver des absences de dialogues	
pépites	lien entre société civile et élus existe dans 1 domaine : la Santé (GAPS- Groupement des Professionnels et des Acteurs de la Santé du Pays de Fayence) ⇒ créé à cause du risque de désert médical + il a fait ses preuves pendant la période Covid où les centres vaccinations étaient tenus par des bénévoles.	programme leader qui favorise la coopération (élus, entreprises) + visites de territoires depuis 2018 prospectives et amorces de réflexion “il y a du génie dans le désert” ⇒ créer rencontres “petit génie”	label PTCE (pôle territorial de coopération économique) ⇒ travail de dialogue entre acteurs privées, publics, société civile	Conseil de développement => des bénévoles qui travaille sur les projets Maison de l’habitat et des transitions

Les questions et les constats

1. Qu'est-ce que les écoutes ont déclenché ?

Valencienne Métropole	Puisaye Forterre	PETR Sud Lozère	Pays de Fayence
découverte des acteurs prise de conscience des nombreux acteurs qui agissent sur le territoire ⇒ nouvelles possibilités de collaboration aller vers l'habitant élargir la vision du territoire et co-construire	développer coopération entre élus, conseillers municipaux et acteurs locaux favoriser le succès des actions en impliquant un maximum les habitants revoir la manière de travailler	connaître les acteurs du développement local faire/compléter l'état des lieux pas de consensus sur l'analyse et mises en discussion lors des restitutions miroires recherche de nouveaux acteurs ou discussions	acculturation des enjeux du territoire inventaire des dynamiques prémices d'un avenir durable préalable aux évolutions pour le territoire

2. Quels sont les moyens/espaces de concertation ?

Actuellement, il n'y a pas de moyens financiers ou humains. Pas de conseil de développement non plus. Du côté des territoires, il y a une grande volonté de mobiliser les associations, pour les raisons suivantes :

- tissu associatif fort ⇒ lien permanent quotidien mais dépend du type d'association
⇒ commission ouverte pour les sujets spécifiques
- volonté que les habitants soient au coeur des projets ⇒ aller vers via des relais/associations

3. Quelles expériences de travail ont-il avec les fondations ?

Les expériences que les territoires ont avec des fondations se limitent aux questions du patrimoine. Ce lien entre fondations, élus, acteurs de la société civile est donc en voie de développement.

4. Solutions d'accueil de nouveaux habitants ? Qui ? Qu'est-ce qu'ils apportent ? Comment trouver un emploi ? Comment faire du lien social ?

Réponse par le Pays de Fayence ⇒ Ils ont parlé de l'exemple des professionnels de santé. Ceux-ci s'étaient mobilisés, durant la pandémie, en lien avec des bénévoles et les pouvoirs publics. Ensemble, ils ont formé un écosystème qui leur a permis de faire face à la crise sanitaire. Les professionnels de santé ont perçu et compris qu'ils s'intègrent dans un écosystème existant au sein de leur territoire. Cet exemple nous a fait comprendre l'importance de sensibiliser et rendre une population actrice pour leur faire prendre conscience de leur appartenance à un territoire.

Pour conclure, suite aux écoutes des différentes perspectives et retours d'expérience des acteurs locaux, est ressortie l'enjeu d'une réévaluation des collaborations et des processus administratifs entre les différents acteurs d'un même territoire. Comme l'a si bien dit le Pays de Fayence, par exemple, "Le lien entre le monde politique et le monde associatif est trop faible". À Valenciennes Métropole, l'accent sur la fierté des "perles" de leurs territoires démontre qu'il y a un fort potentiel à exploiter. Maintenant, la question clé est : "Qu'allons-nous faire ?". Ces témoignages appellent à une réflexion collective sur des actions concrètes pour répondre aux enjeux, nécessitant de nouvelles stratégies pour "mieux travailler ensemble" et des ajustements organisationnels pour renforcer les collaborations des acteurs.