

# Compte rendu de table ronde

## QUEL POUVOIR D'AGIR POUR UN DÉVELOPPEMENT SENSIBLE, COOPÉRATIF ET INCLUSIF ?

**Les journées des territoires.** Le 10 novembre 2023, de 14h à 16h.

**PRÉSENTS** 10 NOVEMBRE 2023

**Animation :** Fabrice BUGNOT, journaliste (*Transrural magazine*).

### Intervenants :

**Tarik TOUAHRIA**, président de la Fédération des Centres Sociaux de France.

**Cécile MALOT**, responsable transformations et territoires à la fondation de France.

**Laurent GRANDGUILLAUME**, président des Territoires Zéro Chômeur de Longue Durée (TZCLD).



Source : Site web de l'UNADEL.

## DIFFICULTÉS RENCONTRÉES

### LA FONDATION DE FRANCE

- **Ne pas pouvoir soutenir certains projets** d'intérêt général car ils contiennent un aspect économique lucratif (ne correspond pas au code général des impôts).
- **Multiplicité des défis** auxquels font face les territoires : écologiques, sociaux et démocratiques.
- **Territoires vulnérables** → territoires confrontés à des chocs écologiques, sociaux et terroristes.
- **Défis à relever** → inviter les acteurs, collectivités et services déconcentrés de l'état.

## ÉLÉMENTS PERTINENTS

### LA FONDATION DE FRANCE

- Agit avec deux types d'acteurs :
  - > **Particuliers et entreprises**, qui ont **envie d'agir** et qui ont la capacité de mettre à disposition des fonds pour soutenir des causes d'intérêt général.
  - > **Des porteurs de projets** intervenant aussi dans le **domaine de l'intérêt général**.
- **Agir** avec 3 leviers :
  - > **reconnaissance, reconnexion** et soin de la parole.
  - > **création d'outils** qui permettent d'agir.
  - > **financement** de projets démonstrateurs.

## TZCLD

- Des **territoires ruraux désindustrialisés**, sont **impactés par des fermetures d'usines**, générant un nombre de **100 personnes** en moyenne **au chômage**.
- **Peu de reconnaissance** et d'intérêt sur le **travail du monde associatif**, régie de quartier...
- **Beaucoup de temps** pour la **mise en œuvre** et le **montage des projets**, par le biais des enquêtes menées.

## TZCLD

- **Actif** dans des **ressourceries, recycleries**, le **maraichage**, les **ateliers de réparation**...
- Les **activités** sont **développées** et **définies** par le territoire et les personnes qui le composent.
- Territoire zéro chômeur **apporte un changement** pour les personnes sans emploi d'un territoire.
- Ne fait **pas concurrence** à ce qui existe déjà.

## CENTRES SOCIAUX DE FRANCE

- **Injonction à la participation** des habitants des quartiers "politique de la ville,,.
- **Méconnaissance** de certaines **populations d'origine française, déclassées** et vivant dans la périphérie.  
> avec l'exemple d'un centre social à Poitiers.
- **Manque de reconnaissance** qui complique la coopération.

## CENTRES SOCIAUX DE FRANCE

- Centre social : **expérimentation permanente**, agrément et reconnaissance comme une politique publique
- Question de l'**expérimentation**, la santé, le numérique, le lien social.
- **Croisement** de plusieurs **politiques publiques**.
- **Développement du pouvoir d'agir** depuis **10ans**.

## SOLUTIONS/POUR DONNER SUITE...

### DÉVELOPPEMENT SENSIBLE

#### LA FONDATION DE FRANCE

- Modes d'action "**Aller vers**,, et **approche sensible** avec les habitants, par le dialogue et le partage d'informations pour **co-construire** le diagnostic, sur les développements et défis.
- **Support d'échanges** -> récit sensible de témoignages, vidéos, photos de ce que les porteurs de projet réalisent.
- **Pouvoir d'agir** passe par la **participation des usagers et habitants bénéficiaires**, en étant au cœur de cette nouvelle **approche systémique du changement**. "*Monter en capacité d'agir pour relever les défis qui sont les leurs*".
- Actions autour du **soin** de la **parole**, à l'aide de **supports artistiques** et **culturels**.

## TZCLD

- Donner le **pouvoir aux citoyens** pour **instaurer** un système de **confiance**.
- “Le **comité local est le pouvoir d’agir**,, en étant un espace de **médiation** et **d’écoute**.
- Développer de nouveaux **espaces de démocratie**, pour créer la **confiance**.

## CENTRES SOCIAUX DE FRANCE

- Création de **dispositifs “Aller vers”** -> point d’étape tous les 4 ans sur les données qualitatives et sensibles recueillies, puis projections.
- **Projet social** -> diagnostic de territoire avec tous les acteurs (habitants, associations, institutions).
- **S’appuyer sur le savoir faire des habitants** pour appréhender les transformations.
- Accueil humain, où la **personne** est vue comme **riche de potentialités**.

## DÉVELOPPEMENT COOPÉRATIF

### LA FONDATION DE FRANCE

- **Financer** l’ingénierie et l’envie d’agir **de tous les acteurs**.
- **Formation conjointe avec l’habitant**, en le considérant comme expert, pour identifier les problèmes d’un territoire rural ou urbain.
- **Soutenir des porteurs de projets** de thématiques diverses ayant des ambitions de transformations et visant des actions d’ampleur, qui méritent qu’on les **aide dans la durée, avec des accompagnements multiples**.
- « **Écriture partagée du projet et de l’intention** » -> décharger le porteur de projet pour qu’il se concentre sur le terrain.

## DÉVELOPPEMENT INCLUSIF

### LA FONDATION DE FRANCE

- **Ressources de talents** ayant l’envie d’agir venant des territoires vulnérables.
- **Démarche territoriale** en soutenant des territoires et systèmes d’acteurs vulnérables.
- **Solidarité** entre les **territoires et populations**, sur les **préoccupations** qu’ils traversent.
- **Inviter les habitants** à rentrer dans les **collectifs de gouvernance**.
- Créer des **outils** pour permettre **l’émancipation**, comme le **tiers-lieu**.

- Soutenir les **territoires** dans leur **émancipation**.

#### TZCLD

- **Suivre** la mise en œuvre des projets.
- Les **régions** financent l'**amorçage** des projets **ZAC**.
- **Évaluer** et **montrer** les **impacts**.

#### CENTRES SOCIAUX DE FRANCE

- **“Coopération** entre acteurs possible lorsqu'ils **procèdent** par une **approche sensible et inclusive**”.
- **Expérimentations** de jardins participatifs en **co-construction** avec l'habitant.
- Réfléchir comment **favoriser l'équité sur le territoire** et la mise en œuvre à différents échelons.

- Passer d'une relation **surplombante** à une relation **horizontale**  
-> changement de mentalité.

#### TZOLD

- **« Etre dans le faire et le comment », traiter le résultat des impacts, définir à quoi ça sert et comment cela fonctionne ?**

#### CENTRES SOCIAUX DE FRANCE

- **“Et si ensemble on construisait un baromètre de l'inégalité territoriale ?”**
- Trouver des **formes innovantes** dans les territoires ruraux et urbains, de **démocratie et justice sociale**.
- Traiter l'**action et l'envie d'agir** en consultant la population.
- **“Culture d'expérimentation,, à valoriser.**

